



# **CITTÀ DI SPINEA**

**PROVINCIA DI VENEZIA**

---

**SETTORE FINANZIARIO E PERSONALE**

## **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

### **2022 – 2024**



# CITTÀ DI SPINEA

PROVINCIA DI VENEZIA

---

## INDICE

### Sommario

<u>Sommario.....</u>	<u>2</u>
<u>INTRODUZIONE.....</u>	<u>3</u>
<u>LA SEZIONE STRATEGICA DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE.....</u>	<u>5</u>
<u>SEZIONE STRATEGICA ANALITICA.....</u>	<u>77</u>
<u>SEZIONE OPERATIVA – PARTE PRIMA.....</u>	<u>78</u>
<u>SEZIONE OPERATIVA ANALITICA – PARTE SECONDA.....</u>	<u>98</u>

## INTRODUZIONE

### IL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, definisce i dettami normativi che il Comune di Spinea deve seguire per rispondere ai fabbisogni informativi propri di tale innovazione contabile.

Tale decreto legislativo permette, all'articolo 36, così come novellato dall'art. 9 del D.L. n. 102/2013, un periodo di sperimentazione della durata temporale di tre anni avente lo scopo di individuare un'efficace disciplina volta alla rappresentazione delle grandezze finanziarie ed economico patrimoniali degli Enti territoriali tutti, comprese le Regioni, in termini omogenei, tramite nuovi principi contabili, nuove classificazioni, e pertanto, nuovi schemi di bilancio.

In tale ambito si inserisce il **Documento Unico di Programmazione**.

Il Documento unico di programmazione è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione Strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente.

In particolare, la sezione individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e degli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella Sezione Strategica sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Gli obiettivi strategici sono ricondotti alle missioni di bilancio e sono conseguenti ad un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

La **Sezione Operativa** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del Documento unico di programmazione.

In particolare, la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della Sezione Operativa, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella Sezione Strategica, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza e cassa, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione operativa supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La Sezione operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del Documento unico di programmazione, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza che di cassa, della manovra di bilancio

## LA SEZIONE STRATEGICA DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

La sezione strategica del documento unico di programmazione discende dalle Linee programmatiche dell'Amministrazione Comunale che interessa gli esercizi finanziari 2019-2024 approvate alla deliberazione di Consiglio Comunale n. 66 del 28.11.2019.

Ai sensi dell'art.10 comma 2 dello Statuto Comunale il Consiglio Comunale discute ed approva gli indirizzi generali di governo. Inoltre l'art.9 dello Statuto Comunale con riguardo alle Linee Programmatiche di Mandato prevede che:

*“1. Entro il termine di 60 giorni decorrenti dalla data del suo avvenuto insediamento, sono presentate da parte del Sindaco, sentita la Giunta Comunale, le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare durante il mandato politico - amministrativo.*

*2. Ciascun Consigliere Comunale ha il diritto di intervenire nella definizione delle linee programmatiche, proponendo le integrazioni, gli adeguamenti e le modifiche, mediante presentazione di appositi emendamenti, nelle modalità indicate dal regolamento di funzionamento del Consiglio Comunale.*

*3. Il Consiglio Comunale provvede a verificare l'attuazione di tali linee da parte del Sindaco e degli Assessori relativamente ai referati di loro competenza, entro il 30 Settembre di ogni anno ed in occasione della discussione della proposta di bilancio di previsione. E' facoltà del Consiglio Comunale provvedere ad integrare, nel corso della durata del mandato, con adeguamenti strutturali e/o modifiche, le linee programmatiche, sulla base delle esigenze che dovessero emergere in ambito locale.”*

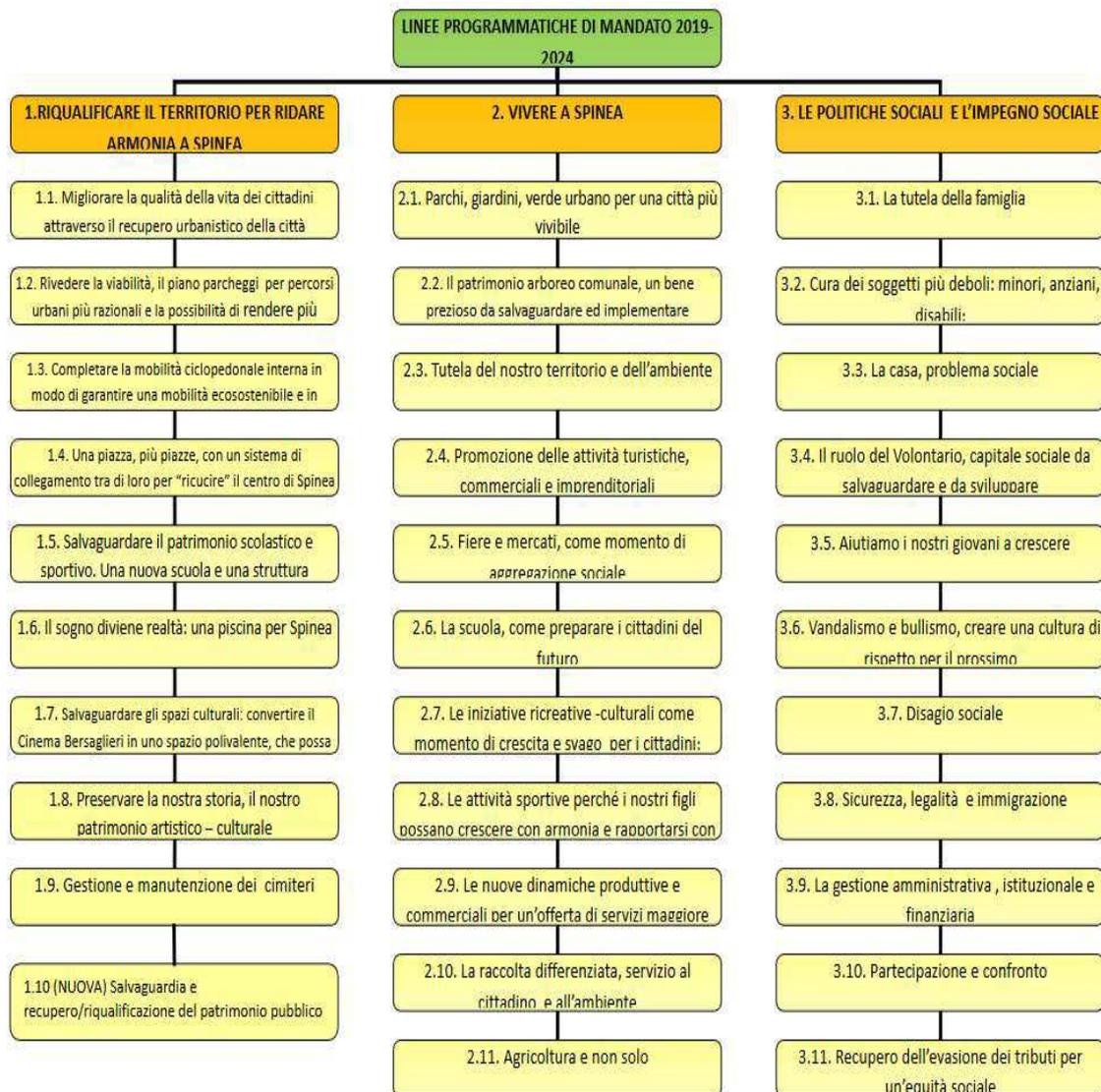
Le Linee Programmatiche di Mandato 2019-2024 del Comune di Spinea approvate con la deliberazione di Consiglio Comunale n.66 del 28.11.2019 sono articolate in:

ASSI STRATEGICI

LINEE STRATEGICHE

AZIONI STRATEGICHE

Si riportano di seguito la mappa degli Assi Strategici e delle Linee Strategiche:



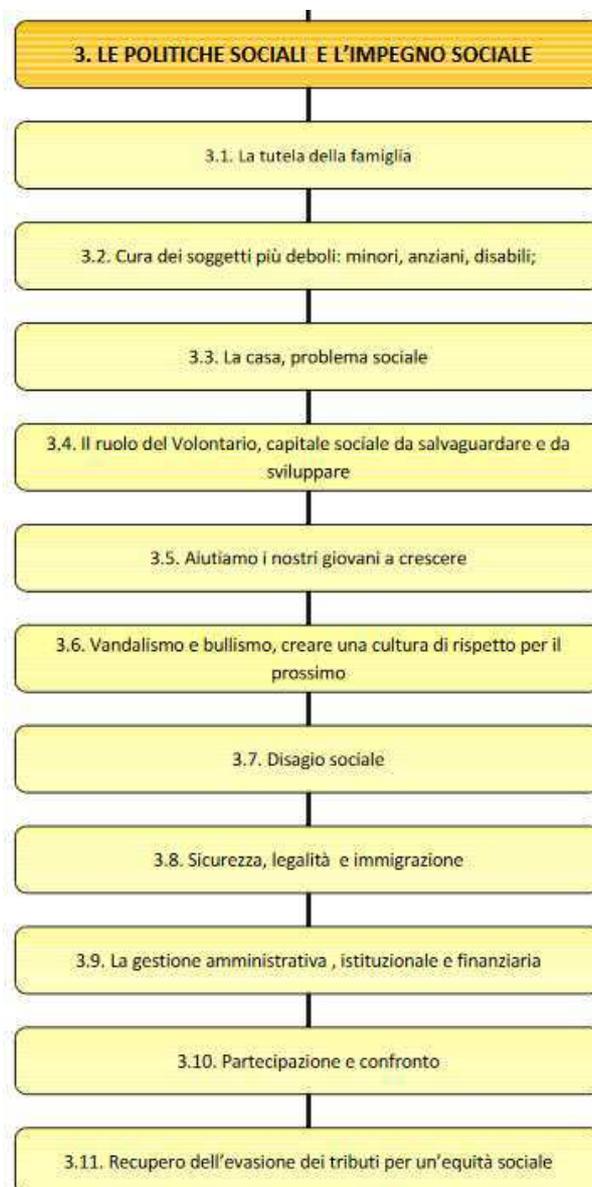
## ASSE STRATEGICO: 1. RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPINEA



## ASSE STRATEGICO 2. VIVERE A SPINEA



## ASSE STRATEGICO 3. LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE



Il D. Lgs. n. 118/2011 prevede la redazione di un bilancio di previsione esclusivamente triennale (e non più annuale) e dunque le previsioni di entrata e di spesa coprono il triennio 2022-2023-2024, tenendo conto della spesa storica e dei programmi già avviati nel corso dei precedenti anni. Gli input della pianificazione strategica propria del Comune di Spinea trovano loro fondamento negli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari e nazionali. La Sezione Strategica del documento unico di programmazione viene suddivisa in Missioni e le stesse sono riconducibili a quelle presenti nello schema di bilancio di previsione approvato con Decreto Legislativo n.118/2011 opportunamente integrato dal DPCM 28 dicembre 2011. La nuova struttura del Bilancio armonizzato degli enti Locali è infatti composta da Missioni e Programmi come meglio evidenziato nella Sezione Operativa.

## **ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE ED INTERNE DELL'ENTE**

### **LE CONDIZIONI ESTERNE**

Di seguito vengono esaminate le condizioni esterne.

### **L'ANDAMENTO INTERNAZIONALE**

L'andamento internazionale viene riportato dal Documento di Economia e Finanza 2021 Sezione I Programma di Stabilità del 15 aprile 2021:

## II.1 L'ECONOMIA INTERNAZIONALE

La crisi pandemica, dopo aver causato un crollo dell'attività economica a livello globale tra il primo e il secondo trimestre dello scorso anno, ha continuato a condizionare il ciclo economico a causa della recrudescenza dell'epidemia a partire dai mesi autunnali. La seconda ondata di contagi, colpendo in misura particolarmente grave gli Stati Uniti, l'Europa e l'America Latina, ha avuto un impatto differenziato sui diversi sistemi economici già emerso nella prima fase dell'emergenza: alla maggiore sofferenza delle economie avanzate occidentali si sono contrapposte la tenuta e, nel caso della Cina, il rapido recupero di alcune importanti economie emergenti, soprattutto asiatiche. Nel complesso, secondo le più recenti proiezioni macroeconomiche, la flessione dell'economia globale sarebbe stata pari al 3,3 per cento nel 2020 dopo l'espansione del 2,8 per cento registrata nel 2019<sup>1</sup>.

La riduzione del commercio mondiale, di entità più profonda (-5,3 per cento nel 2020)<sup>2</sup> rispetto alla caduta del PIL riflette, non solo la marcata ciclicità di tale variabile durante le fasi recessive del ciclo economico, ma anche la peculiarità della crisi innescata dal Covid-19, che ha determinato interruzioni nelle catene di produzione mondiali e un incremento dei costi del commercio a causa delle misure di contenimento dei contagi. In chiusura d'anno, una parte delle incertezze legate al contesto internazionale si sono affievolite, come quelle inerenti alle relazioni commerciali future tra Unione Europea e Regno Unito e all'esito delle elezioni presidenziali negli Stati Uniti.

Il cambio di amministrazione negli Stati Uniti avrà notevoli ripercussioni sulle politiche economiche e ambientali e sui rapporti geopolitici a livello globale. Le spinte protezionistiche potrebbero risultare ridimensionate, rafforzando la ripresa ciclica del commercio mondiale. L'interruzione delle catene globali potrebbe portare alcuni Paesi a ricostituire alcune attività economiche e ad atteggiamenti nazionalistici giustificati da motivazioni di sicurezza nazionale e tutela della salute pubblica. Ma per ora il multilateralismo è stato rinfrancato dalla costituzione nel continente asiatico di un'area di libero scambio (*Regional Comprehensive Economic Partnership*) tra da 15 Paesi dell'Asia Pacifico, inclusi Cina, Giappone, Corea del Sud, Australia e Nuova Zelanda<sup>3</sup>, firmato il 15 novembre scorso.

<sup>1</sup> FMI, 'World Economic Outlook', 6 aprile 2021.

<sup>2</sup> CPB, 'World Trade Monitor', 25 marzo 2021.

<sup>3</sup> L'accordo, a cui l'India ha preferito non prendere parte per il momento, giunge dopo otto anni di trattative e comprende un'area che vale un terzo per popolazione e PIL globale. Secondo i dati resi noti dall'ISPI,

Il crollo dell'attività manifatturiera su scala globale è risultato pari al -4,4 per cento nel 2020, riflesso di una caduta più intensa nelle economie avanzate (-6,4 per cento) rispetto alle economie emergenti (-2,3 per cento)<sup>4</sup>. Gli investimenti diretti esteri (IDE) globali sono attesi ridursi fino al 40 per cento nel 2020, rispetto al valore di 1,5 trilioni di dollari nel 2019<sup>5</sup>. Il risultato porterebbe gli IDE al di sotto del trilione di dollari per la prima volta dal 2005<sup>6</sup>.

Le banche centrali globali hanno mantenuto un atteggiamento estremamente accomodante per fronteggiare l'emergenza sanitaria, con interventi di natura straordinaria per rapidità, dimensione e portata. Una massiccia immissione di liquidità e un sostegno mirato al credito all'economia reale hanno esercitato un importante ruolo nella stabilizzazione delle condizioni finanziarie e del credito. Anche l'orientamento delle politiche di bilancio dei governi a livello globale è stato e rimane improntato in senso fortemente espansivo per far fronte alle conseguenze economiche e alle incertezze derivanti dalla crisi.

**FIGURA II.1: DIMENSIONE DEL BILANCIO DELLE BANCHE CENTRALI (IN VALUTA LOCALE, 2007=100)**



Fonte: Bloomberg.

Tutti i governi sono intervenuti a sostegno delle proprie economie con misure di natura fiscale imponenti, in molti casi senza precedenti. La priorità è stata diffusamente quella di sostenere la liquidità delle imprese e il reddito delle famiglie, e a preservare il più possibile l'occupazione.

il RCEP creerà un'area di cooperazione economica di 2,2 miliardi di persone, che producono il 30 per cento del PIL e il 27,4 per cento del commercio globali. Il gruppo dei Paesi membri copre il 50 per cento della produzione manifatturiera globale, il 50 per cento della produzione automobilistica e il 70 per cento di quella elettronica. Secondo le stime della John Hopkins University l'accordo potrebbe aumentare di 186 miliardi la ricchezza globale e contribuire di 0,2 punti percentuali alla crescita di ognuno dei Paesi firmatari.

<sup>4</sup> I dati, di fonte CPB, si basano su pesi relativi alla produzione mondiale e sono destagionalizzati.

<sup>5</sup> L'UNCTAD prospetta una flessione degli IDE nelle economie sviluppate compresa tra il 25 e il 40 per cento nel 2020. Gli IDE in Europa diminuiranno maggiormente (dal 30 al 45 per cento rispetto al 2019), riflettendo non solo gli effetti della virulenza del virus ma anche una preesistente fragilità economica in alcune economie. Anche la riduzione nelle economie in via di sviluppo si prefigura marcata (dal 30 al 45 per cento) per effetto della maggior vulnerabilità di tali economie a questa crisi.

<sup>6</sup> UNCTAD, World Investment Report 2020.

Cionondimeno la crisi ha ampliato le disuguaglianze, peggiorando diffusamente le condizioni del mercato del lavoro, con le ripercussioni maggiori a danno delle forme di occupazione più fragili. Inoltre, la protezione offerta al lavoro è dipesa fortemente dagli assetti istituzionali e dalle tutele propri di ciascun Paese nell'ambito della legislazione di settore.

## FOCUS

### **Il mercato del lavoro e il Covid-19: recenti andamenti a livello globale ed europeo**

La crisi economica innescata dall'epidemia di Covid-19 e amplificata dal ricorso a chiusure delle attività produttive per il contenimento dei contagi ha avuto un impatto senza precedenti, in termini di rapidità e intensità, sul mercato del lavoro a livello globale.

Gli inediti effetti provocati dalla crisi hanno avuto ripercussioni sia sulla quantità che sulla qualità del lavoro, rendendo necessarie politiche di tutela e sostegno dei lavoratori. Se tali politiche sono riuscite in misura significativa a contenere l'impatto sui livelli di occupazione e disoccupazione, soprattutto in quei Paesi i cui impianti legislativi prevedono maggiori tutele a protezione del lavoro, il rapido deterioramento delle condizioni economiche, registrato di pari passo all'avanzare dell'epidemia nel mondo, ha determinato ovunque forti riduzioni del numero di ore lavorate.

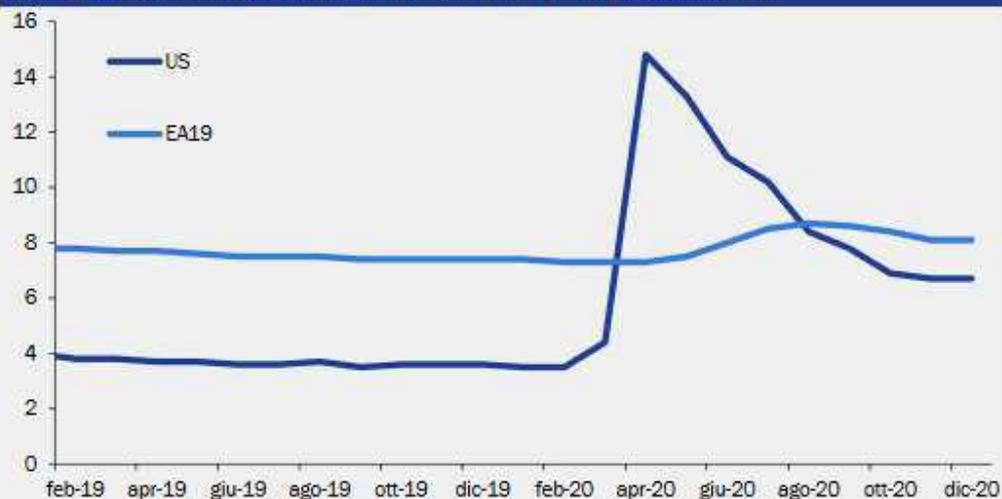
Le ultime stime dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (OIL) segnano nel 2020 una riduzione delle ore di lavoro a livello globale dell'8,8 per cento rispetto al 2019. Nel complesso, quindi, la perdita di ore lavorate nel 2020 è risultata circa quattro volte superiore rispetto a quanto sperimentato durante la crisi finanziaria del 2009. Nelle Americhe, aree fortemente colpite dai contagi da Coronavirus, la flessione delle ore lavorate è stata di inedita portata, pari al 13,7 per cento durante l'intero anno, ed è risultata più severa nel continente sudamericano, con i picchi massimi raggiunti in Brasile (15,0 per cento) e in Messico (12,5 per cento), mentre in quello nordamericano, gli Stati Uniti hanno registrato una contrazione del 9,3 per cento e il Canada del 9,2 per cento. L'Europa e l'Asia centrale hanno subito un calo dell'orario di lavoro nel corso del 2020 stimato del 9,2 per cento. Nel continente europeo, la severità della crisi pandemica ha interessato in particolare l'Europa meridionale, con flessioni rispettivamente del 13,5 e del 13,2 per cento in Italia e Spagna. Nell'Europa orientale e nell'Asia centrale, la Russia e la Turchia hanno subito perdite stimate dell'8,5 e del 14,7 per cento.

In Asia e Pacifico, la flessione delle ore di lavoro è stata più contenuta (pari al 7,9 per cento nel corso), grazie al recupero dell'economia cinese già dal secondo trimestre dell'anno.

Su base trimestrale, il crollo delle ore lavorate si è manifestato più profondamente nel 2T20 (18,2 per cento su base annuale) dell'anno quando sono state adottate le prime misure di restrizione in maniera più o meno restrittiva e con durata variabile da tutti i Paesi colpiti. Le parziali riaperture e la crescita mondiale più forte del previsto nel 3T del 2020, ha permesso di attenuare la caduta (7,2 per cento), migliorando ulteriormente in chiusura d'anno (4,6 per cento).

Le differenze negli schemi di protezione del lavoro nei diversi Paesi hanno determinato ampie divergenze dei tassi di disoccupazione, in particolare tra Stati Uniti ed Europa. Nei primi, infatti, il tasso di disoccupazione ha segnato un andamento strettamente connesso alle variazioni del ciclo economico: dopo lo straordinario aumento registrato nei primi mesi dell'emergenza - che in aprile ha portato a raggiungere la soglia del 14,8 per cento (dal 3,5 per cento di febbraio) - si è osservato un graduale arretramento che ha consentito di chiudere l'anno al 6,3 per cento. Al contrario, nell'area dell'euro, dove prevale un sistema di protezione sociale che tutela maggiormente la conservazione del posto di lavoro e sono state adottate misure straordinarie anche grazie al supporto finanziario del piano SURE, la disoccupazione è aumentata in misura relativamente contenuta e più graduale. Il tasso di disoccupazione è rimasto infatti pressoché invariato nella prima metà dello scorso anno (intorno al 7,4 per cento) per poi aumentare in maniera contenuta a partire dal mese di giugno e attestarsi all'8,2 per cento a dicembre.

**FIGURA R1: TASSO DI DISOCCUPAZIONE STATI UNITI E AREA DELL'EURO (%)**



Fonte: Bureau of Labor Statistics e Eurostat

Quest'ultimo aspetto ha messo in luce come, a fronte di una crisi economica di inedita portata, le ripercussioni sul mercato del lavoro nell'area dell'euro siano state contenute rispetto ai Paesi che hanno preferito un altro tipo di interventi a sostegno del mercato del lavoro. Accanto al contenuto aumento della disoccupazione, anche la contrazione osservata su base annua del numero di posti di lavoro nell'area euro (-1,8 per cento), appare contenuta se confrontata con il crollo senza precedenti dell'attività economica (-6,6 per cento).

I fattori che hanno determinato tali risultati sono riconducibili tanto agli ampi interventi adottati dai governi nazionali a sostegno dell'occupazione, quanto, soprattutto nelle prime fasi, all'aumento della popolazione inattiva che, sfuggendo dal computo della definizione di disoccupazione, ne ha limitato l'aumento.

Per quanto riguarda le politiche a sostegno dell'occupazione, i principali interventi hanno riguardato il potenziamento degli schemi di sostegno alla riduzione dell'orario lavorativo short time work (simili all'istituto della Cassa Integrazione Guadagni, CIG, in Italia), insieme al temporaneo blocco ai licenziamenti, questi ultimi attualmente in vigore solo in Italia e in Spagna, dopo essere stati temporaneamente adottati nei primi mesi di pandemia anche in Francia e in Germania.

In tale ambito, emergono elementi di eterogeneità tra gli schemi nazionali in termini di costo per le imprese, di tasso di copertura a compensazione per il lavoratore, di durata massima dell'intervento, nonché dell'influenza esercitata dalla tipologia di contrattazione esistente. Una differenza significativa tra i rispettivi sistemi ha riguardato l'ammontare corrisposto dallo Stato a titolo di compensazione del salario originale. In Germania, le circostanze straordinarie prodotte dal coronavirus hanno portato a un'estensione delle condizioni per accedere all'istituto del *Kurzarbeit*, che prevede una parziale compensazione per la retribuzione persa a causa della riduzione dell'orario di lavoro, almeno del 60 per cento del salario netto (67 per cento per i lavoratori con almeno un figlio a carico)<sup>7</sup>. In base

<sup>7</sup> Il livello relativamente basso della retribuzione obbligatoria delle STW è spesso integrato da contratti collettivi a livello di settore. A decorrere dal 23 aprile 2020 e fino alla fine dell'anno, il governo tedesco ha disposto un aumento dell'indennità prevedendo che dal quarto mese esso aumenti al 70 per cento (per i lavoratori senza bambini) e al 77 per cento (per i lavoratori con bambini). Dall'ottavo mese di ricezione

a quanto emerso dalle indagini sulle forze lavoro, il ricorso da parte delle imprese tedesche alle misure di SWT ha superato i livelli del 2009, riguardando 10,66 milioni di lavoratori solo nel periodo tra marzo e aprile. In Spagna, alle imprese è stata consentita l'attivazione della cassa integrazione straordinaria e temporanea (ERTE - *Expedientes de Regulación Temporal del Empleo*) che prevede l'integrazione fino al 73 per cento dello stipendio a carico dello Stato, e una riduzione dei contributi previdenziali a carico del datore di lavoro in funzione del numero di dipendenti<sup>8</sup>. Infine in Francia l'istituto dello *chomage partiel* francese, ha previsto la corresponsione a carico dello Stato di almeno il 70 per cento del precedente compenso orario lordo<sup>9</sup>. Il ricorso da parte delle imprese francesi ai meccanismi di SWT ha raggiunto il picco nei mesi di marzo e di aprile (quando si stima abbia interessato circa 16 milioni di lavoratori), per poi stabilizzarsi a seguito dell'allentamento delle misure di contenimento, pur rimanendo su livelli molto elevati.

L'aumento del numero di inattivi è stato invece conseguenza diretta delle misure di contenimento adottate per limitare la diffusione dei contagi. Nei mesi interessati dal *lockdown* l'Eurostat ha infatti rilevato che un numero significativo di persone precedentemente in cerca di occupazione – ed in quanto tali disoccupate – risultava aver cessato la ricerca attiva di un lavoro o per difficoltà oggettive, derivanti dai limiti agli spostamenti, oppure perché scoraggiati o vincolati ad assistere i propri figli a casa. Le indagini sulle forze lavoro hanno evidenziato un drastico aumento dell'inattività in tutte le principali economie europee nel 1T del 2020, in particolare in Italia (35,3 per cento) e in Francia (28,5 per cento). In Germania, al debole incremento del tasso di disoccupazione legato alla pandemia, si è associato un incremento del tasso di sottoccupazione, che misura l'incremento della manodopera sottoutilizzata alla luce delle recenti misure adottate e ad un calo dell'occupazione soggetta al pagamento dei contributi previdenziali sociali. Tali fenomeni si sono attenuati a partire dal terzo trimestre, quando la graduale rimozione delle misure di contenimento ha consentito un progressivo ripristino di condizioni di normalità sul mercato del lavoro, salvo poi ripresentarsi, ma con dimensioni nettamente più contenute, sul finire dell'anno in concomitanza con l'adozione di nuove misure restrittive per fronteggiare la seconda ondata di contagi.

In prospettiva per l'anno in corso, L'OIL prevede un andamento del mercato del lavoro ancora condizionato dall'evoluzione della crisi epidemica, ma con attese di una ripresa a livello globale nella seconda parte dell'anno, la cui intensità dipenderà principalmente dal successo diffuso delle campagne vaccinali. Secondo l'OIL, infatti, si prospettano tre scenari possibili per la seconda parte dell'anno. Nello scenario base, la perdita di ore di lavoro a livello globale nel 2021 si attesterebbe al 3,0 per cento, contro uno scenario pessimista che, assumendo che la pandemia continuerà generando ulteriori ondate di contagi, amplifica la perdita di ore di lavoro al 4,6 per cento. Nello scenario ottimista, infine, che ipotizza una ripresa più rapida dell'attività economica, le ore di lavoro perse sarebbero pari all'1,3 per cento rispetto al 2020.

---

dell'indennità STW, il livello sarà dell'80 per cento (senza figli) e dell'87 per cento (con bambini), a condizione che lo stipendio si sia ridotto di almeno il 50 per cento.

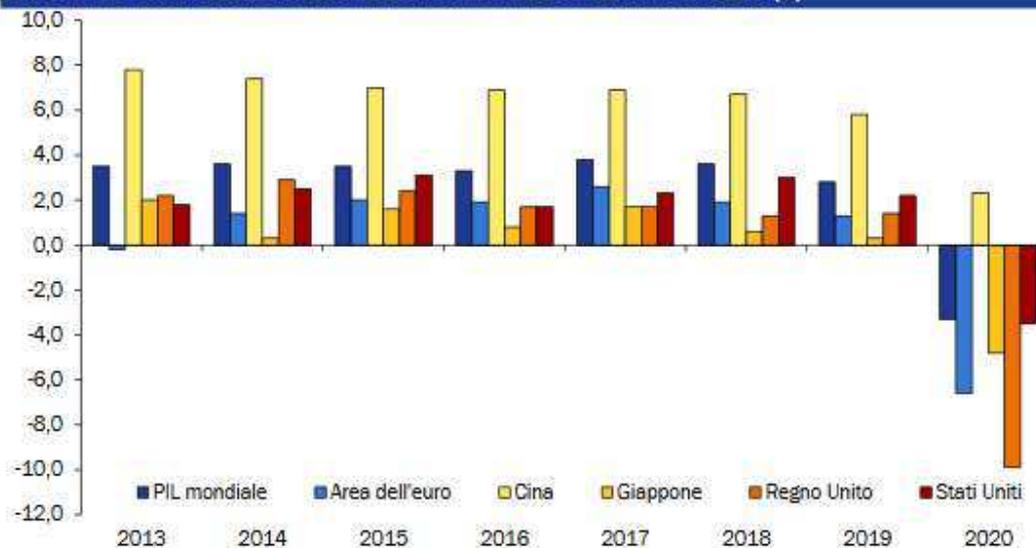
<sup>8</sup> A fine settembre la Spagna ha prorogato al 31 gennaio 2021 le norme straordinarie in materia di tutela del lavoro, compresa la decontribuzione per le imprese (al 100 per cento per quelle con meno di 50 addetti e al 90 per cento con quelle che superano tale soglia) e la cassa integrazione rispetto alla quale sono state aggiunte due nuove causali, l'ERTE per impedimento e l'ERTE per *limitación de actividades en todos los sectores*, volte a garantire copertura ai lavoratori e alle imprese in caso di interruzioni dell'attività imposte da provvedimento governativi per il contenimento della pandemia.

<sup>9</sup> In Francia, il salario minimo obbligatorio per legge (SMIC) è il limite inferiore assoluto per l'indennità STW. Tuttavia la corresponsione da parte dello Stato differisce sensibilmente dal salario minimo. In Francia l'indennità STW è pari al 70 per cento della retribuzione lorda, tuttavia, poiché l'indennità è esente da imposte, ciò corrisponde all'84 per cento della remunerazione netta. (<https://www.etui.org/sites/default/files/2020-06/Covid-19%2BShort-time%2Bwork%2BM%C3%BCller%2BSchulten%2BPolicy%2BBrief%2B2020.07%281%29.pdf>)

Nei mercati finanziari le condizioni sono progressivamente migliorate, traendo beneficio dagli ingenti interventi di politica monetaria e fiscale a sostegno della liquidità. Le quotazioni azionarie sono cresciute nei maggiori Paesi avanzati, superando i livelli precedenti la pandemia negli Stati Uniti e in Giappone. Nell'area dell'euro i corsi azionari hanno raggiunto i livelli del febbraio scorso, mentre il recupero non si è concretizzato del tutto nel Regno Unito. L'euro si è apprezzato nei confronti del dollaro, riflettendo essenzialmente una minor avversione al rischio dei mercati mondiali.

L'evoluzione della crescita nel 2020 vede delle differenze sostanziali tra le aree nel mondo, con i Paesi avanzati che hanno subito una flessione del prodotto interno del 4,7 per cento, contro quelli emergenti che sono riusciti a contenere la caduta del proprio prodotto interno in media al 2,2 per cento. Su tali dinamiche ha inciso preponderatamente la risoluzione dell'emergenza sanitaria, che ha guidato prima la Cina e i vicini paesi asiatici.

**FIGURA II.2: TASSI DI CRESCITA DEL PIL MONDIALE E DEI MAGGIORI PAESI (%)**



Fonte: FMI.

Negli Stati Uniti, la caduta del PIL nel 2020 si è rivelata più contenuta rispetto a quella degli altri Paesi avanzati (-3,5 per cento), contenuta dai significativi interventi di politica fiscale. Ciononostante i livelli produttivi a fine anno sono risultati ancora del 3,2 per cento al di sotto di quelli di febbraio, prima della pandemia. Il mercato del lavoro ha manifestato ancora una certa debolezza, con il tasso di disoccupazione che si è attestato ancora su livelli elevati sul finire d'anno. Il crollo dei consumi ha determinato l'accumulo di ampie disponibilità di risparmio e l'interruzione della catena di approvvigionamento ha reso più difficile il reperimento delle materie prime, riducendo notevolmente la capacità produttiva. L'eccesso di offerta che ha contribuito alla forte contrazione dei prezzi energetici ha velocemente portato l'inflazione in una traiettoria di decelerazione. Sul finire d'anno il ritorno di alcune pressioni al rialzo hanno determinato un'accelerazione dell'inflazione al consumo che a dicembre è aumentata dell'1,4 per cento su base annua. Nell'ultima riunione dell'anno, la

Federal Reserve aveva mantenuto la sua *stance* inalterata, annunciando che gli acquisti di titoli pubblici sarebbero proseguiti fino al raggiungimento di progressi sostanziali nel perseguimento degli obiettivi di massima occupazione e stabilità dei prezzi.

La politica fiscale ha disposto interventi senza precedenti sia nelle prime fasi della crisi che all'incombere della seconda ondata che ha duramente colpito il Paese. In particolare un piano da 900 miliardi di dollari è stato approvato a dicembre scorso dall'amministrazione uscente a favore di famiglie e imprese, integrato con la successiva legge di bilancio da 1,4 trilioni di dollari. Con il nuovo anno, la nuova amministrazione Biden, insediatasi in un clima politico estremamente teso, ha approvato l'*American Rescue Plan*<sup>10</sup> che rappresenta uno dei più ingenti piani di sostegno nella storia del Paese grazie a risorse pari a 1.900 miliardi di dollari<sup>11</sup>.

Inoltre il Presidente ha recentemente presentato la prima parte di un piano infrastrutturale, denominata *American Jobs Plan*, per un ammontare di circa 2.250 miliardi di dollari finalizzato alla modernizzazione delle infrastrutture e degli edifici, al contrasto ai cambiamenti climatici, all'assistenza sociale e, soprattutto, all'occupazione. La seconda parte del piano, denominata *American Families Plan*, verrà presentata nelle prossime settimane e potrebbe prevedere interventi per ulteriori 2.000 miliardi. Questo piano sarebbe incentrato su aiuti alla popolazione più povera, congedi retribuiti per i lavoratori e interventi volti a ridurre i costi dell'assistenza all'infanzia e a colmare il divario di genere.

Nell'area dell'euro, il deterioramento delle condizioni economiche ha determinato un crollo del prodotto interno del 6,6 per cento. Ne hanno risentito fortemente i servizi, in particolare tutte le attività a maggiore contatto con la clientela e il turismo, penalizzando maggiormente i Paesi con un'attività turistica più vivace. La manifattura, per contro, si è mostrata più resiliente, soprattutto nell'ultima parte dell'anno. Ciò va in parte a spiegare le divergenze tra gli andamenti negli Stati membri, con la Germania che è riuscita a contenere la caduta del PIL (-4,9 per cento) a fronte degli altri maggiori Paesi dove invece si sono osservate flessioni molto più intense (-8,2 per cento per la Francia e -10,8 per cento per la Spagna).

Il mercato del lavoro dell'Eurozona ha risentito di ripercussioni che tuttavia sono state attutate dalle differenti misure volte a preservare l'occupazione. Ne consegue che il tasso di disoccupazione è stato investito da minori oscillazioni, chiudendo l'anno all'8,2 per cento.

La dinamica dei prezzi al consumo è risultata influenzata profondamente dalla debolezza dell'attività economica. L'inflazione al consumo che si attestava

<sup>10</sup> Il piano è stato firmato dal Presidente degli Stati Uniti Joseph R. Biden l'11 marzo 2021.

<sup>11</sup> Dell'ammontare complessivo circa 800 miliardi sono destinati a pagamenti rivolti alle famiglie americane. Sono previsti assegni una tantum da 1.400 dollari a persona, per complessivi 410 miliardi, che andranno a chi ha redditi fino a 75mila dollari per i singoli e fino a 150mila dollari per le coppie. Inoltre, è prevista l'estensione a settembre di sussidi straordinari federali di disoccupazione per 300 dollari a settimana. Valgono 246 miliardi e si sommano a pagamenti statali per i disoccupati. È stabilito un rafforzamento per un anno di crediti d'imposta per figli minorenni, trasformati a loro volta in assegni che impegnerà 143 miliardi con l'effetto di ridurre drasticamente la povertà principalmente tra giovanissimi e comunità di colore. Inoltre, il pacchetto stanziava 123 miliardi a favore dell'emergenza sanitaria da destinare a tamponi, produzione e distribuzione di vaccini.

all'1,2 per cento a febbraio prima della pandemia, è successivamente diminuita fino ad assumere un andamento negativo da agosto in poi per chiudere l'anno al -0,3 per cento. Tale andamento è attribuibile prevalentemente ai prezzi dell'energia e dei prodotti industriali, la cui riduzione ha più che controbilanciato l'incremento dei prezzi dei generi alimentari e dei servizi. Simile pressione al ribasso si è osservata anche per la componente di fondo dell'inflazione che è celermente diminuita, sebbene non si sia spinta in territorio negativo, ma abbia chiuso l'anno debolmente positiva. In apertura del nuovo anno l'inflazione al consumo ha osservato una accelerazione in ragione del rialzo dei prezzi energetici.

Nell'autunno del 2020, la recrudescenza del virus nell'area dell'euro ha indotto molti Paesi a far nuovamente ricorso a misure restrittive di contenimento dei contagi. La gravità della situazione ha costretto la BCE a posporre la revisione della sua strategia di politica monetaria, inizialmente programmata per concludersi entro la fine del 2020.

Nella riunione di dicembre il Consiglio direttivo della BCE ha ricalibrato in senso espansivo i propri strumenti di politica monetaria<sup>12</sup>, per contribuire a preservare condizioni di finanziamento favorevoli a fronte degli effetti della pandemia sull'economia e sui prezzi, che il riacutizzarsi della crisi ha portato a prefigurare di durata più estesa rispetto a quanto previsto in precedenza. Il Consiglio direttivo ha pertanto ampliato e prolungato lo stimolo monetario, per assicurare condizioni di finanziamento favorevoli a tutti i settori per il tempo necessario ad assicurare il supporto all'economia e all'inflazione, manifestando la disponibilità a ricalibrare ancora in futuro i suoi strumenti allorché necessario.

Sul piano fiscale, l'anno della crisi pandemica è stato anche l'anno di svolta sul piano del coordinamento delle politiche fiscali a livello europeo. Un primo e significativo progresso si è compiuto concordando a livello comunitario il piano di interventi e di risorse da stanziare per consentire a tutti i Paesi membri di fronteggiare la crisi e sostenere la ripresa. Sintesi di tale processo è stata l'adozione a dicembre scorso in sede di Consiglio Europeo dell'accordo sul Quadro Finanziario Pluriennale e sullo strumento per la ripresa dell'Unione Europea, denominato *Next-Generation EU* (NGEU). Le conclusioni del Consiglio hanno incluso altresì determinazioni comuni sugli interventi per affrontare i cambiamenti climatici, sulla sicurezza e sulle relazioni esterne dell'Unione.

Rimanendo in Europa, anche l'economia britannica lo scorso anno ha subito una pesante flessione del prodotto interno, pari al -9,8 per cento. Le restrizioni alla mobilità legate alla pandemia, introdotte verso la fine dell'anno, hanno limitato l'attività economica e stando ai dati delle indagini e gli indicatori ad alta frequenza di inizio anno avrebbero inciso anche sull'attività del primo trimestre. L'inflazione al consumo è rimasta debole, chiudendo l'anno allo 0,6 per cento su base annua. Si attende un marcato rialzo dei prezzi nel breve periodo, sospinto

<sup>12</sup> Secondo i dati di bilancio della BCE, nel 2020, il totale di bilancio è salito a 569 miliardi di euro (dai 457 miliardi nel 2019). L'aumento dei titoli detenuti dall'Eurosistema per finalità di politica monetaria è pari a 1.063 miliardi di euro, raggiungendo 3.695 miliardi di euro (rispetto ai 2.632 miliardi del 2019). L'incremento dei titoli del PAA risulta pari a 330 miliardi di euro, per un totale di 2.909 miliardi di euro, mentre gli acquisti del PEPP si attestano a 754 miliardi di euro.

dall'aumento dei prezzi di energia e gas, dopo il calo segnato lo scorso anno, e la fine della riduzione temporanea dell'IVA sul settore ricettivo. Il deterioramento del mercato del lavoro, sebbene l'occupazione sia stata supportata da uno schema di integrazione salariale, ha determinato un aumento del tasso di disoccupazione al 4,5 per cento nel 2020.

La sottoscrizione di un accordo sulle relazioni bilaterali tra Regno Unito e Unione Europea, giunta al termine di complessi negoziati iniziati a marzo del 2020, ha ridotto i timori di una Brexit senza accordo, ma ha fatto emergere le prime difficoltà legate all'adeguamento alle nuove procedure amministrative e ai controlli doganali. Secondo i dati ufficiali dell'ufficio statistico britannico, a gennaio le esportazioni del Regno Unito verso l'UE si sono ridotte del 37,7 per cento su base annua. Rinnovate tensioni tra UE e Regno Unito sono inoltre riaffiorate a seguito dell'avvio di una procedura legale da parte dell'UE motivata dalla contestazione della violazione da parte del Regno Unito dell'accordo sull'Irlanda del Nord<sup>13</sup>.

L'orientamento della politica monetaria del Regno Unito rimane fortemente accomodante grazie ai tassi di riferimento ai minimi storici e all'incremento di 150 miliardi di sterline del programma degli acquisti di titoli pubblici, per un totale di 895 miliardi di sterline.

Nell'area asiatica, la contrazione dell'economia giapponese è stata quantificata pari al -4,8 per cento nel 2020. Le misure varate dalle autorità per contenere la nuova diffusione del virus hanno gravato pesantemente sulla domanda interna, già indebolita dall'aumento della tassa sui consumi. Anche il comparto produttivo ha mostrato un indebolimento sul finire dell'anno e le indicazioni sulle condizioni del settore privato denotavano una persistente debolezza. Il Giappone rappresenta peraltro uno tra i Paesi avanzati che ha messo in atto i più ingenti sforzi di natura fiscale. A fine anno il governo ha approvato un pacchetto di stimolo da 708 miliardi di dollari, che include anche iniziative finalizzate a favorire la transizione ecologica e digitale. Per l'anno fiscale 2021<sup>14</sup>, il Parlamento ha approvato una legge finanziaria che prevede una spesa di 106.600 miliardi di yen (823,7 miliardi di euro), la più imponente della storia del Paese. La politica monetaria è improntata all'accomodamento, con tassi di interesse negativi a breve termine e intorno allo zero sui titoli di Stato decennali, ed estensione della durata dei programmi di acquisto di titoli privati nonché di supporto al finanziamento delle imprese. Inoltre, la banca centrale ha rimosso i limiti quantitativi agli acquisti di titoli pubblici per rafforzare il controllo della curva dei rendimenti. Nella revisione della sua strategia, l'Istituto ha riscontrato l'efficacia della sua politica nel supportare l'attività economica e l'inflazione, ritenendo opportuno proseguire nel controllo della curva dei rendimenti con l'obiettivo di perseguire una maggiore flessibilità<sup>15</sup>.

<sup>13</sup> In particolare, si contesta al Regno Unito di avere esteso in modo unilaterale oltre il 1° aprile il periodo di grazia per il commercio sull'isola, che consente di evitare i controlli nella regione dell'Ulster, nell'Isola d'Irlanda per garantire l'integrità del mercato unico britannico.

<sup>14</sup> L'anno fiscale 2021 inizia il primo aprile e finisce il 31 marzo 2022.

<sup>15</sup> Nell'ultima riunione l'Istituto ha annunciato un ampliamento della banda di oscillazione dei rendimenti a lungo termine attorno al target, portandola allo 0,25 per cento, dallo 0,20 per cento precedentemente indicato,

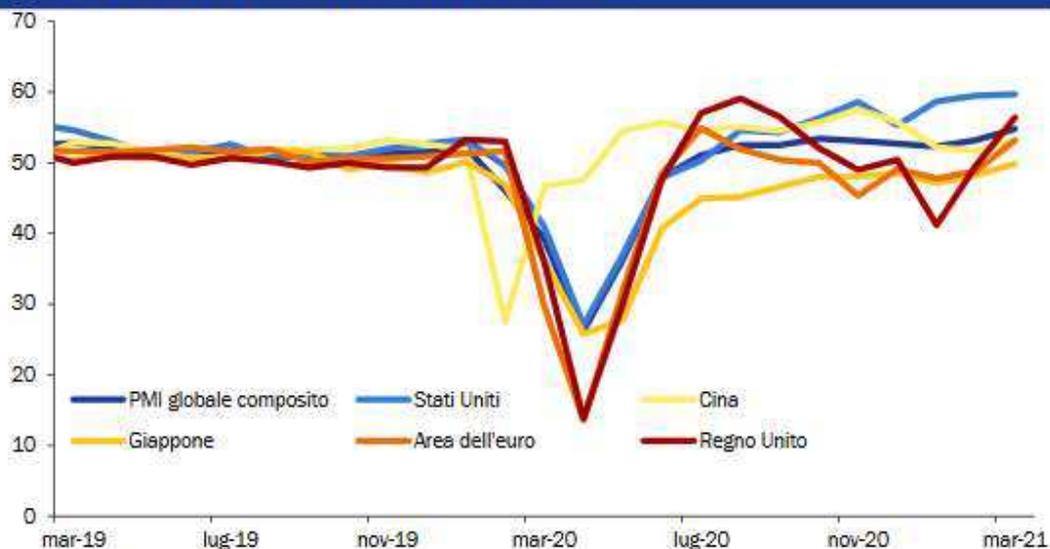
La Cina è l'unico Paese tra i membri del G20 ad aver chiuso il 2020 con un'espansione del PIL, registrando una crescita del 2,3 per cento. A seguito dell'applicazione di un primo *lockdown* molto rigido, il Paese è riuscito a contenere la pandemia con risvolti economici positivi. L'economia cinese ha accelerato gradualmente la ripresa fino alla fine dell'anno, con una crescita tendenziale del 6,5 per cento. Il prodotto interno è tornato su livelli superiori a quelli della fine del 2019. Insieme alle esportazioni nette, gli investimenti hanno dato un sensibile apporto alla crescita, mentre i consumi hanno continuato a rimanere deboli, per effetto delle modeste aspettative delle famiglie riguardo l'occupazione. La politica di bilancio ha proseguito nel sostegno all'attività economica, grazie all'ampliamento del ricorso alle prestazioni di disoccupazione, all'aumento degli investimenti e agli sgravi fiscali per stabilizzare l'occupazione e la crescita economica. La politica monetaria ha avuto un'impronta accomodante, con misure volte ad agevolare il credito alle piccole e medie imprese e ad estendere la durata dei prestiti e introducendo la possibilità di acquistarli dagli istituti bancari. Alla luce della recente forte ripresa dell'economia cinese, le autorità monetarie si sono impegnate a monitorare attentamente l'espansione del credito al fine di assicurare la stabilità finanziaria.

Il nuovo anno si apre con rinnovate speranze legate all'avvio della campagna di vaccinazione in quasi tutte le aree del mondo, sebbene con velocità differenti. Tra i Paesi avanzati gli Stati Uniti e il Regno Unito procedono più speditamente, mentre in Europa si affrontano maggiori difficoltà connesse principalmente all'approvvigionamento delle dosi da parte delle società farmaceutiche produttrici. Cionondimeno le proiezioni attuali portano a ritenere probabile il raggiungimento dell'immunizzazione di massa diffusamente nei Paesi avanzati già entro l'inizio del prossimo autunno, lasciando prefigurare un graduale ritorno alla normalità.

Ciò impatta positivamente sul clima di fiducia, sia delle imprese che dei consumatori alimentando una ripresa degli investimenti e dei consumi.

Le inchieste più recenti mostrano un rafforzamento dell'economia globale per effetto di una solida performance della manifattura, sebbene risenta ancora dell'interruzione alle catene di approvvigionamento, e di una ripresa di slancio dei servizi. Una solida domanda sostiene la crescita delle nuove attività in molti mercati interni; anche i nuovi ordini all'esportazione hanno ritrovato vivacità. La fiducia delle imprese sostiene un rafforzamento della crescita dell'occupazione. Persistono le pressioni al rialzo sui prezzi delle materie prime.

**FIGURA II.3: INDICE PMI GLOBALE COMPOSITO E PER PAESE**



Fonte: Markit, Refinitiv.

La crescita della produzione è trainata principalmente dagli Stati Uniti, mentre anche Regno Unito e alcuni Stati in Europa hanno registrato ritmi di espansione sopra la media globale. Prosegue la performance robusta in Cina, mentre in Giappone si intravedono segnali di stabilizzazione delle condizioni economiche.

Nel complesso, le prospettive per il 2021 sono migliorate grazie ad un andamento migliore rispetto a quanto temuto nella seconda parte dell'anno scorso. Al contempo, l'economia globale potrebbe trarre beneficio dalle misure aggiuntive di stimolo fiscale degli Stati Uniti. Secondo le simulazioni elaborate dalla BCE<sup>16</sup>, il provvedimento aggiuntivo di stimolo statunitense di marzo determinerebbe un incremento del PIL in termini reali degli Stati Uniti pari al 2-3 per cento, a fronte di un impatto moderato sull'inflazione<sup>17</sup>. Tuttavia, le prospettive rimangono ancora fortemente dipendenti dall'evoluzione del quadro epidemiologico, includendo la disponibilità di vaccini su ampia scala e la resistenza delle nuove varianti agli stessi.

Secondo le ultime previsioni del FMI<sup>18</sup>, l'economia mondiale crescerebbe del 6,0 per cento nel 2021 per poi consolidarsi nel 2022, con un'espansione del 4,4 per cento. Nel medio termine, si prefigura una moderazione della crescita globale che si attesterebbe al 3,3 per cento. Si prospetta una crescita più vivace nelle

<sup>16</sup> BCE, Bollettino Economico, N.2 del 2021 e riquadro "Rischi per le prospettive degli Stati Uniti e dell'area dell'euro connessi all'*American Rescue Plan*" in Proiezioni macroeconomiche per l'area dell'euro formulate dagli esperti della BCE, marzo 2021.

<sup>17</sup> Gli effetti economici netti del pacchetto di stimolo degli Stati Uniti su altri Paesi sono influenzati dall'intensità delle interdipendenze con il Paese statunitense. La BCE stima per l'area dell'euro un impatto aggiuntivo del pacchetto di stimolo adottato negli Stati Uniti, oltre a quello già considerato nelle ipotesi tecniche, quantificabile in un aumento del PIL dell'area di circa lo 0,3 per cento nel periodo 2021-2023. Gli effetti sull'inflazione sarebbero modesti, con un impatto cumulativo di circa 0,15 punti percentuali nell'orizzonte previsivo considerato.

<sup>18</sup> FMI, "World Economic Outlook", 6 aprile 2021.

economie emergenti, che si espanderebbero del 6,7 per cento quest'anno e del 5,0 per cento nel 2022, rispetto a quelle avanzate, per le quali l'espansione sarebbe pari al 5,1 per cento nel 2021 e al 3,6 per cento nel 2022.

Esistono ampie divergenze sui profili di ripresa tra i vari Paesi. Gli Stati Uniti e il Giappone tornerebbero ai livelli di attività di fine 2019 rispettivamente nella prima e nella seconda metà del 2021. L'attività nell'area dell'euro e nel Regno Unito è prevista rimanere invece al di sotto dei livelli pre-pandemici fino al 2022. La maggior parte dei Paesi avrebbe un sentiero di crescita fino al 2024 ben al di sotto di quello prospettato prima della pandemia.

Con il rafforzamento della ripresa nel 2021, si prevede che il commercio globale cresca dell'8,4 per cento per effetto principalmente del rimbalzo dei volumi dei beni, mentre l'interscambio di servizi rimarrebbe moderato fino al pieno controllo della situazione epidemiologica.

La crisi pandemica continuerà a pesare sugli investimenti diretti esteri anche nel 2021. Secondo recenti valutazioni dell'UNCTAD, gli investimenti diretti esteri si ridurrebbero su scala globale in un intervallo dal 5 al 10 per cento, per poi avviare un recupero nel 2022<sup>19</sup>.

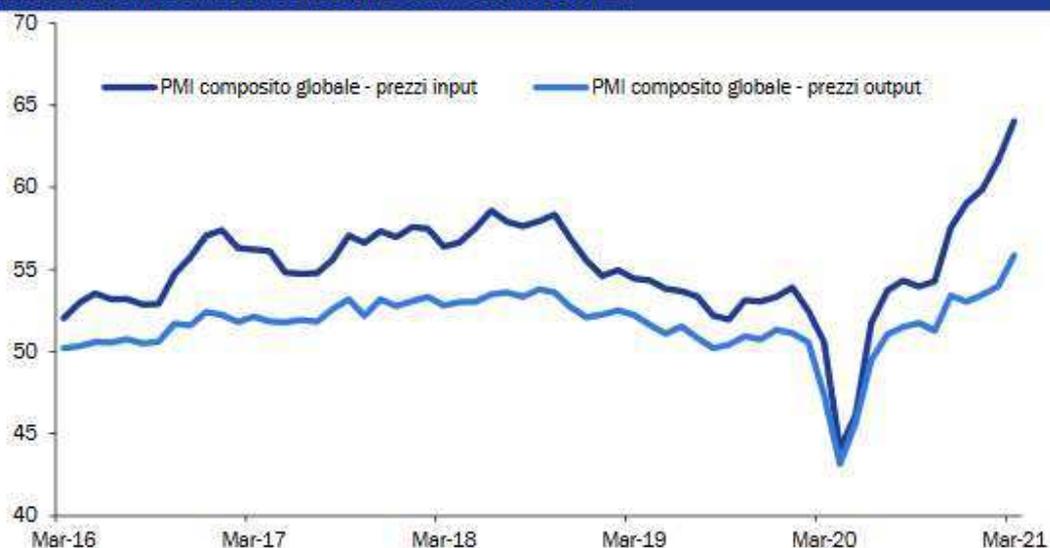
Nel mercato del lavoro le prospettive rimangono modeste. La crescita contenuta dei salari e il debole potere contrattuale dei lavoratori sono stati aggravati dall'elevata disoccupazione e da tassi di partecipazione ridotti.

Le politiche di bilancio e quelle monetarie rimarranno ancora espansive e accomodanti, rientrando gradualmente e in maniera ordinata in concomitanza al completamento della fase di ripresa. Le condizioni finanziarie rimarranno largamente favorevoli nelle economie avanzate e continueranno a migliorare nei mercati emergenti.

I prezzi delle commodity sono attesi salire e secondo le proiezioni del FMI aumenterebbero del 30 per cento nel 2021, riflettendo effetti base rispetto ai livelli estremamente ridotti di un anno fa e in parte rispondendo alla riduzione dell'offerta da parte dei Paesi produttori. Fenomeni di forte accelerazione nel 2021 sono attesi anche per i prezzi dei metalli, riflettendo in gran parte il rimbalzo in Cina, unitamente a rialzi previsti quest'anno anche per i prezzi dei prodotti alimentari.

Ne deriva un conseguente aumento dell'inflazione alla produzione e di conseguenza al consumo. Tale accelerazione avrebbe natura temporanea per poi lasciare spazio ad un ritorno alla media di lungo periodo.

<sup>19</sup> UNCTAD, World Investment Report 2020.

**FIGURA II.4: PMI COMPOSITO GLOBALE - COMPONENTE PREZZI**

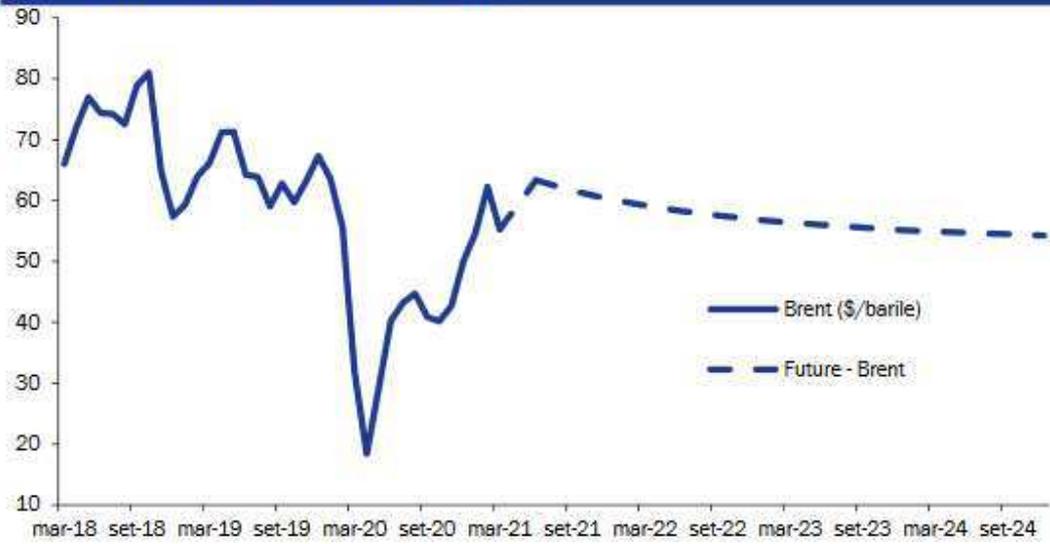
Fonte: Markit, Refinitiv.

La situazione nei mercati petroliferi mondiali è caratterizzata da un riequilibrio in corso a seguito della crisi scaturita dall'emergenza sanitaria che ha generato un crollo della domanda senza precedenti nel 2020. Con riferimento all'offerta, l'OPEC+, dopo aver mantenuto per diversi mesi un approccio di cautela in attesa di segnali più robusti sulla ripresa della domanda globale, in occasione dell'ultima riunione ha deciso di incrementare la produzione di greggio sul mercato mondiale nei prossimi tre mesi, facendo venir meno le limitazioni imposte in precedenza. In particolare, è stato concordato un incremento di 350.000 barili al giorno per il mese di maggio, di altri 350.000 nel mese di giugno e di 441.000 barili al giorno nel mese di luglio. In conseguenza di ciò il prezzo del petrolio, che era sceso al di sotto dei 60 dollari al barile a fine marzo, ha segnato una tendenza al rialzo delle quotazioni del Brent.

Dal lato della domanda, il rapido cambiamento dello stile di vita indotto dalla pandemia, come il lavoro da casa e l'azzeramento dei viaggi di lavoro e di svago, e l'impegno dei governi verso una crescita futura più sostenibile e a basse emissioni di carbonio hanno ridotto le aspettative per la domanda di petrolio per i prossimi anni. Secondo le stime dell'EIA<sup>20</sup>, nel 2020 la domanda di greggio sarebbe di 9 milioni di barili al giorno al di sotto del livello del 2019 e non è atteso ritornarvi prima del 2023. Per il 2021, le attese sono di un recupero che dovrebbe farsi più mercato nella seconda parte dell'anno che porterebbe la domanda ad attestarsi a 96,5 milioni di barili al giorno, ancora 2,5 mb al giorno sotto i livelli del 2019.

<sup>20</sup> International Energy Agency, 'Oil Market Report', marzo 2021.

**FIGURA II.5: PREZZO DEL BRENT E DEI FUTURES**



Fonte: EIA, Bloomberg.

## L'ANDAMENTO ITALIANO

Dal Documento di Economia e Finanza 2021 Sezione II Programma di Stabilità del 15 aprile 2021 vengono riportate le tendenze dell'economia italiana:

### **II.2 ECONOMIA ITALIANA: TENDENZE RECENTI**

La pandemia da Covid-19 ha determinato lo scorso anno una contrazione dell'attività economica senza precedenti in tempo di pace: il PIL è crollato dell'8,9%, in linea con quanto stimato in sede di DPB 2021.

Dopo la drammatica flessione dei livelli produttivi registrata nella prima metà dell'anno all'insorgere dell'emergenza, la forte ripresa delle attività produttive segnata nei mesi estivi è stata arrestata da una nuova e più acuta recrudescenza dell'infezione che, a partire dalla fine di ottobre, ha messo nuovamente sotto pressione le strutture sanitarie.

Sul piano economico, il protrarsi dell'emergenza epidemica ha fatto subentrare a fattori di offerta, preponderanti nelle prime fasi della crisi per effetto del blocco improvviso alle produzioni, dei fattori di domanda, guidati dall'aumento dell'incertezza, dal peggioramento delle aspettative e da effetti reddituali.

Nel reintrodurre misure di contenimento dei contagi a partire dai mesi autunnali, il Governo ha privilegiato la limitazione territoriale e settoriale degli interventi, attraverso l'individuazione di fasce di rischio differenziate a livello regionale. A livello settoriale, inoltre, si è optato per garantire la continuità operativa di tutti quei settori produttivi, in primis la manifattura e le costruzioni, rispetto ai quali le evidenze sanitarie non segnalavano particolari rischi di insorgenza di focolai.

Tale approccio ha consentito di circoscrivere il più possibile l'impatto delle misure restrittive a beneficio di tutte quelle attività che hanno potuto continuare ad operare, ampliando d'altra parte inevitabilmente il divario di performance a livello settoriale, con una forte penalizzazione di tutti quei servizi il cui esercizio richiede la prossimità fisica tra le persone.

Per contenere i danni provocati dall'emergenza, il Governo ha inoltre adottato tra la fine di ottobre e l'inizio di dicembre quattro provvedimenti, c.d. "decreti ristori", a supporto dei settori produttivi e dei nuclei familiari più colpiti.

### **Produzione e domanda aggregata**

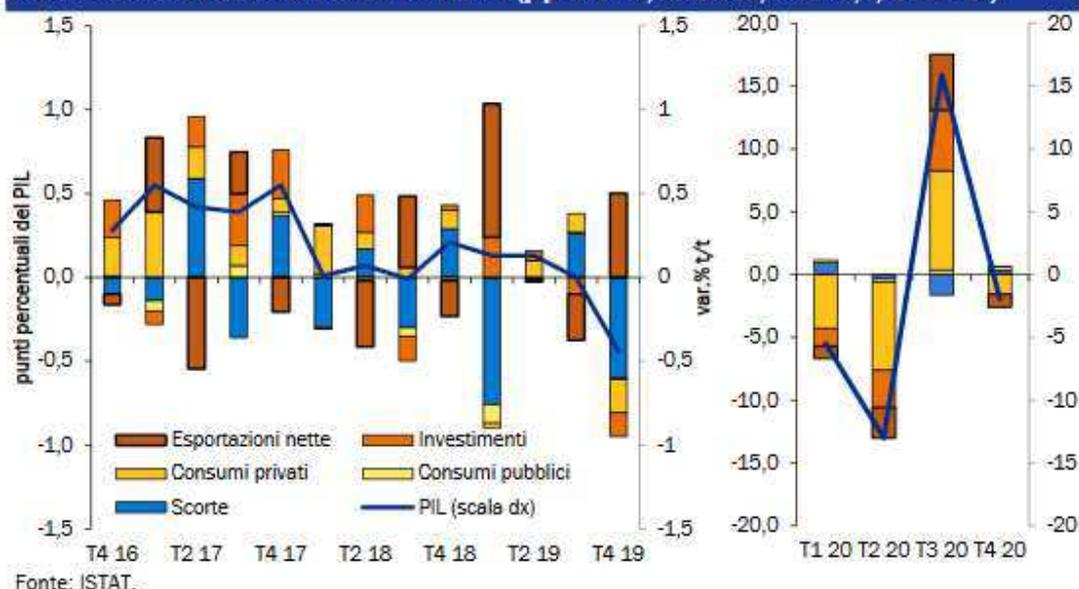
Dopo il forte crollo registrato nella prima metà dello scorso anno (-9,3 per cento rispetto ai sei mesi precedenti), grazie al progressivo allentamento delle misure di restrizione il PIL ha segnato un marcato rimbalzo nel terzo trimestre, 15,9 per cento t/t, anche se insufficiente a recuperare i livelli di fine 2019. La ripresa è stata supportata tanto dalla domanda interna che da quella estera, con la prima che ad un recupero relativamente meno accentuato dei consumi delle famiglie (13,2 per cento t/t) ha contrapposto un marcato e superiore alle attese rimbalzo degli investimenti (29,1 per cento t/t), e la seconda che ha beneficiato di una forte crescita delle esportazioni (30,5 per cento t/t).

In seguito al materializzarsi degli effetti della seconda ondata di contagi l'attività economica ha subito una nuova battuta d'arresto, contraendosi dell'1,9 per cento t/t. I consumi delle famiglie hanno confermato una dinamica ancora debole - scendendo più del PIL pur avendo recuperato meno nei mesi estivi - mentre hanno nuovamente sorpreso al rialzo gli investimenti, in lieve aumento congiunturale. Il contributo negativo più forte alla crescita è derivato dalle esportazioni nette (-1,0 punti percentuali) in ragione di una ripresa delle importazioni nettamente superiore a quella delle esportazioni.

Il legame tra l'andamento della pandemia e del ciclo economico negli ultimi mesi dello scorso anno si è attenuato rispetto alla prima fase dell'emergenza. Se, infatti, i dati epidemiologici sono risultati in linea con lo scenario di rischio delineato nella NADEF 2020, le ripercussioni economiche sono state più contenute. Tale divergenza è da attribuirsi principalmente all'approccio più selettivo adottato dalle autorità sanitarie per contenere l'epidemia e all'accresciuta capacità di adattamento e coesistenza con il virus da parte degli operatori economici.

Nel complesso dello scorso anno, l'andamento del PIL risulta condizionato principalmente dal crollo della domanda interna che, al netto delle scorte, ha sottratto 7,8 punti percentuali alla crescita. Sensibilmente più contenuti, ancorché entrambi negativi, i contributi delle scorte (-0,3 punti percentuali) e delle esportazioni nette (-0,8 punti percentuali).

**FIGURA II.6: CONTRIBUTI ALLA CRESCITA DEL PIL (p.p. DEL PIL, SCALA SX; VAR. % t/t, SCALA DX)**



I consumi delle famiglie hanno subito una flessione particolarmente marcata (-7,8 per cento), concentratasi soprattutto nella prima parte dell'anno, ma registrata, con minore intensità, anche nell'ultimo trimestre dell'anno. Nel primo semestre la contrazione dei consumi è da ricondursi essenzialmente alle misure di restrizione alla mobilità, che hanno materialmente inibito le azioni consumo, e all'adozione da parte delle famiglie di comportamenti prudentiali - motivati, oltre che dai timori legati al contagio<sup>21</sup>, dal tentativo di cautelarsi in vista dell'incerta evoluzione della condizione occupazionale futura<sup>22</sup>.

Infatti, mentre nella prima metà dello scorso anno la riduzione della spesa per consumi (-9,2 per cento rispetto ai sei mesi precedenti) è risultata ben più ampia di quella del reddito reale che si è contratto in media del 3,1 per cento, con conseguente eccezionale aumento della propensione al risparmio, risultata nello stesso periodo in media pari al 16,2%. Al riguardo, rileva anche la modifica dell'allocatione del reddito non consumato, destinato non più solo alla casa o all'accantonamento di somme per la vecchiaia, ma soprattutto destinato alla salute e ai figli<sup>23</sup>.

Il calo dei redditi ha interessato in misura relativamente maggiore i lavoratori indipendenti e quelli il cui rapporto di lavoro era disciplinato da contratti

<sup>21</sup> "Le famiglie italiane durante l'epidemia: l'indagine della Banca d'Italia", in Bollettino Economico n. 1/2021, Banca d'Italia, 15 gennaio 2021. <https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/2021-1/boleco-1-2021.pdf>.

<sup>22</sup> "COVID-19 e aumento del risparmio delle famiglie: scelta precauzionale o forzata?", Dossche, M. e Zlatanos, M. (2020), in Bollettino Economico BCE, n. 6/2020, BCE, 24 settembre 2020. <https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-eco-bce/2020/bol-eco-6-2020/bolleco-BCE-6-2020.pdf>.

<sup>23</sup> "I risparmiatori e la pandemia. Preferenza per la liquidità e le iniziative dell'Europa" in "Indagine sul Risparmio e sulle scelte finanziarie degli italiani 2020", Intesa San Paolo & Centro di Ricerca e Documentazione Einaudi, [https://www.centroeinaudi.it/images/abook\\_file/Indagine\\_sul\\_risparmio\\_2020.pdf](https://www.centroeinaudi.it/images/abook_file/Indagine_sul_risparmio_2020.pdf).

temporanei<sup>24</sup>, in quanto categorie maggiormente esposte alle fluttuazioni del ciclo economico rispetto ai lavoratori a tempo indeterminato, per i quali le imprese hanno fatto un massiccio ricorso alle forme di integrazione salariale anche in deroga incentivate dai provvedimenti governativi per sostenere occupazione e redditi.

Nonostante l'incremento della spesa per consumi registrato nel 3T in concomitanza con la fase di ripresa dell'attività economica, in media d'anno la propensione al risparmio si è attestata al 15,8 per cento, un valore eccezionalmente elevato rispetto alla media degli ultimi dieci anni.

Il protrarsi della crisi ha inoltre provocato l'emergere anche di fattori reddituali, riflesso delle perdite che hanno interessato quelle famiglie che rinvengono le proprie risorse dall'esercizio di attività in quei settori più direttamente colpiti dalle misure restrittive.

Nonostante i numerosi interventi operati a favore delle famiglie (dai trasferimenti monetari ai differimenti di imposte), il reddito disponibile reale ha subito una contrazione del -2,6 per cento in media nello scorso anno.

La situazione patrimoniale delle famiglie, pur confermandosi solida, si è deteriorata: il debito delle famiglie nel terzo trimestre del 2020 si attestava al 63,6 per cento del reddito disponibile (dal 63,21% nel 2T), un livello tuttavia nettamente inferiore alla media dell'area euro (96,9 per cento). Nonostante il permanere di bassi tassi di interesse, favorito dall'ampio grado di accomodamento monetario garantito dalla BCE, è risultato in crescita il peso degli oneri per il servizio del debito sul totale del reddito disponibile<sup>25</sup>.

La riduzione dei flussi turistici, associata alla contrazione della domanda globale, ha influenzato la dinamica dei consumi da e verso l'estero: gli acquisti all'estero dei residenti si sono ridotti del 64,3 per cento e in parallelo si è registrata anche una rilevante diminuzione della spesa dei non residenti sul territorio italiano (-60,4 per cento).

Sul fronte della domanda, l'unica componente che registra lo scorso anno un'espansione è quella dei consumi della PA (3,0 per cento), per effetto delle maggiori spese disposte dai provvedimenti di politica fiscale a sostegno dell'economia.

Gli investimenti hanno subito un calo significativo (-9,1 per cento) nel 2020, mostrando tuttavia una tenuta superiore rispetto alle attese: dopo la contrazione del primo semestre (in media pari al -12,5 per cento) si è osservata una rilevante ripresa nel terzo trimestre (29,1 per cento) seguita da una marginale espansione anche nel quarto (0,2 per cento). L'andamento recente degli investimenti ne evidenzia una maggiore stabilità rispetto ai consumi in questa anomala fase ciclica, fenomeno inconsueto in una fase di contrazione dell'attività economica.

Nel complesso dell'anno, benché tutte le componenti degli investimenti abbiano mostrato un arretramento, l'entità del calo è risultata eterogenea. Gli

<sup>24</sup> "Principali risultati dell'indagine straordinaria sulle famiglie italiane nel 2020", Banca d'Italia, 7 luglio 2020. <https://www.bancaditalia.it/media/notizia/principali-risultati-dell-indagine-straordinaria-sulle-famiglie-italiane-nel-2020/>.

<sup>25</sup> Bollettino Economico n. 1/2021, Banca d'Italia, 15 gennaio 2021. <https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/2021-1/boleco-1-2021.pdf>.

investimenti in mezzi di trasporto hanno subito la riduzione più ampia (-28,1 per cento), seguiti da quelli in macchinari e attrezzature (-12,1 per cento), mentre quelli in costruzioni hanno presentato una caduta relativamente meno profonda (-6,3 per cento), probabilmente attenuata dai provvedimenti governativi a favore del settore (quali, a titolo esemplificativo, SuperBonus, Bonus Facciate, Bonus Ristrutturazioni).

Per quanto riguarda il mercato immobiliare, dopo una prima metà dell'anno fortemente condizionata dalle misure di contenimento della pandemia, a partire dal terzo trimestre dello scorso anno si è registrata una graduale ripresa del settore, rafforzatasi nel 4T. Negli ultimi tre mesi dello scorso anno, infatti, i prezzi delle abitazioni sono cresciuti rispetto al periodo corrispondente del 2019, in linea con una ripresa dei volumi di compravendita osservati dopo il rinvio degli acquisti nel periodo del *lockdown*. L'andamento dei prezzi delle abitazioni, pur in crescita, mostra segnali di progressivo rallentamento rispetto al secondo trimestre. Nella media del 2020, i prezzi delle abitazioni esistenti sono cresciuti del 1,9 per cento, mentre quelli delle nuove abitazioni sono aumentati del 2,1 per cento.<sup>26</sup>

Con riferimento alle imprese non finanziarie, i dati trimestrali mostrano un forte incremento della quota di profitto (misurata come rapporto tra il risultato lordo di gestione e il valore aggiunto) delle società non finanziarie nel terzo e quarto trimestre del 2020 (43,6 per cento in entrambi) dopo il calo dei due trimestri precedenti. In media, nel 2020 la quota è risulta pari a 42,4 per cento, 0,7 punti percentuali al di sopra di quella dello stesso periodo del 2019. Il tasso di investimento (inteso come rapporto tra investimenti fissi lordi e valore aggiunto) d'altra parte è progressivamente aumentato nel corso del 2020 passando dal 20,5 per cento del 1T al 21,6 per cento del 4T. I dati relativi al terzo trimestre 2020 indicano che il debito delle imprese in percentuale del PIL è cresciuto, collocandosi al 74,7 per cento (dal 73,0% del trimestre precedente), un livello comunque inferiore rispetto alla media dell'area euro (115,4 per cento)<sup>27</sup>.

Le imprese hanno fatto maggior ricorso al credito bancario per far fronte all'aumentato fabbisogno di liquidità, supportate dagli interventi di politica economica. Contestualmente i depositi delle società non finanziarie residenti in Italia nel 2020 sono cresciuti del 27,5 per cento (quasi 83 miliardi in più a dicembre 2020 rispetto allo stesso mese del 2019), mentre quelli delle famiglie produttrici sono aumentati del 18,3 per cento (poco meno di 12 miliardi). Complessivamente, dato l'andamento di depositi e prestiti alle imprese, il finanziamento dell'economia reale non sembra essere stato ostacolato da difficoltà nel reperire e canalizzare il risparmio. Pesano, piuttosto, il perdurare dell'incertezza e il conseguente rinvio degli investimenti. Infatti, il ricorso all'indebitamento delle imprese accompagnato da un consistente aumento dei depositi delle società non finanziarie è un fenomeno solo apparentemente in contrasto. Una delle spiegazioni prevalenti è che le condizioni di offerta di credito

<sup>26</sup> "Prezzi delle abitazioni - IV trimestre 2020", ISTAT, <https://www.istat.it/it/files/2021/03/CS-abitazioni-Q42020.pdf>.

<sup>27</sup> Bollettino Economico n. 1/2021, Banca d'Italia, 15 gennaio 2021. <https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/2021-1/boleco-1-2021.pdf>.

per le imprese siano migliori grazie agli interventi governativi. Inoltre, l'aumentata incertezza legata alla pandemia ha condizionato le prospettive di investimento. All'interno di un quadro economico connotato dalla brusca contrazione dei livelli di attività, e mitigato il peggioramento delle condizioni patrimoniali - hanno determinato un incremento dell'indebitamento<sup>28</sup>.

Con riferimento agli scambi con l'estero, il calo delle importazioni in volume, legato alla riduzione della domanda interna, è stato meno intenso rispetto a quello delle esportazioni (rispettivamente -12,6 per cento e -13,8 per cento). Va inoltre rilevato che il calo dei flussi commerciali con l'estero è da attribuire anche alla decisa contrazione fatta registrare dalla componente dei servizi. La forte riduzione dei prezzi energetici nella prima parte dell'anno ha determinato un sensibile calo dei prezzi dei beni e servizi importati a fronte di una modesta contrazione di quelli esportati. L'avanzo delle partite correnti della bilancia dei pagamenti si è quindi ampliato risultando pari al 3,6% in rapporto al PIL (dal 3,0% del PIL del 2019).

Da un punto di vista settoriale, la dinamica del valore aggiunto presenta andamenti divergenti, strettamente connessi con il differente grado di esposizione delle attività economiche alle misure di contrasto alla diffusione del virus.

Il valore aggiunto dell'industria è arrivato a contrarsi del 10,3 per cento. All'interno del settore i diversi comparti hanno registrato dinamiche anche sensibilmente difformi tra loro: alcuni raggruppamenti - come la fabbricazione dei mezzi di trasporto, quella di articoli in gomma e materie plastiche - hanno recuperato e superato i livelli del 4T del 2019, mentre altri - come l'industria tessile, abbigliamento, cuoio e calzature, fornitura di gas ed energia elettrica - alla fine dello scorso anno facevano rilevare divari ancora significativi rispetto alla fase pre-crisi. L'industria manifatturiera ha mostrato un calo della produzione di portata straordinaria (-11,4 per cento), secondo solo a quello osservato nel 2009. Dopo la brusca contrazione osservata a marzo e ad aprile, l'indice destagionalizzato ha mostrato una progressiva fase di espansione durante i mesi estivi, arrivando a collocarsi al di sopra dei valori pre-crisi in agosto. La fase di crescita della produzione ha osservato un'inversione di tendenza a settembre (-4,9 per cento) dopo la quale si è rilevato un andamento sostanzialmente piatto nell'ultimo trimestre dell'anno, che ha ostacolato il pieno recupero dei livelli produttivi pre-crisi.

Tutti i principali raggruppamenti di industrie hanno subito gli effetti della diminuzione della produzione. Nel dettaglio, l'ampiezza del calo sperimentato dai beni di consumo non si era mai osservata prima ed è retta principalmente dalla marcata riduzione dell'indice relativo ai consumi durevoli che, differentemente da quelli non durevoli, hanno mostrato una evidente difficoltà a recuperare i livelli pre-crisi. L'industria dell'auto ha sofferto, registrando un calo della produzione

<sup>28</sup> "Gli effetti della pandemia sul fabbisogno di liquidità, sul bilancio e sulla rischiosità delle imprese", De Socio et al. (2020), Banca d'Italia, Note Covid-19, 13 novembre 2020.  
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/note-covid-19/2020/nota-covid-2020.11.13.pdf>.

rispetto all'anno precedente del 21,0 per cento e una diminuzione del fatturato e degli ordinativi (rispettivamente -16,4 per cento e -12,7 per cento)<sup>29</sup>.

Il settore delle costruzioni, nonostante abbia registrato una considerevole riduzione del valore aggiunto nell'anno (-6,3 per cento), ha mostrato una dinamica a "V": dopo una pesante contrazione nel secondo trimestre (-21,6 per cento t/t), già nel terzo trimestre dell'anno ha recuperato i livelli pre-crisi. Infine l'agricoltura ha registrato un calo del valore aggiunto equivalente a quello delle costruzioni.

Il settore dei servizi ha subito i contraccolpi della crisi in maniera profonda, facendo rilevare una riduzione del valore aggiunto molto ampia (-8,1 per cento). Nonostante l'entità della contrazione del valore aggiunto sia stata minore di quella dell'industria, il livello di operatività dei servizi dopo la ripresa estiva è risultato compresso, condizionato dalle misure di contrasto all'espandersi del contagio: diversamente dall'industria, a fine 2020 molti raggruppamenti del terziario - specie quelli di intrattenimento, commercio e ristorazione e alloggio - hanno continuato ad arretrare, attestandosi profondamente al di sotto rispetto ai livelli pre-crisi.

Nel complesso del 2020, al netto dei servizi di comunicazione ed informazione, si è registrata una generalizzata riduzione del valore aggiunto in tutti i comparti dei servizi, anche se disomogenea nella portata. I segmenti maggiormente colpiti sono quelli che si distinguono per essere caratterizzati dalla maggiore prossimità fisica con il fruitore del servizio - quali commercio, trasporto e immagazzinaggio e servizi di alloggio e ristorazione (-16,0 per cento) e attività artistiche, di intrattenimento e divertimento (-14,6 per cento). Le attività immobiliari e quelle finanziarie ed assicurative osservano una contrazione del valore aggiunto decisamente più contenuta (rispettivamente -3,0 per cento e -2,6 per cento), riconducibile anche alla possibilità di realizzare le attività fondamentali ricorrendo al lavoro da remoto.

### **Lavoro, retribuzioni e prezzi**

In concomitanza con la marcata contrazione dell'attività economica, nel 2020 il mercato del lavoro ha risentito le conseguenze dell'emergenza sanitaria e delle misure di contrasto intraprese. I provvedimenti del Governo in materia di sostegno ai redditi e conservazione delle posizioni lavorative hanno agito nella direzione di scongiurare le ingenti perdite di occupazione che sarebbero in caso contrario scaturite<sup>30</sup>. Il ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni (CIG) e ad altri strumenti di supporto (come il Fondo di integrazione salariale) ha assunto proporzioni mai osservate. Nel complesso del 2020 le ore totali di CIG autorizzate dall'INPS sono risultate pari a 4,32 miliardi e si concentrano maggiormente in aprile e maggio, per poi ridimensionarsi sensibilmente, pur attestandosi su valori eccezionalmente elevati.

<sup>29</sup> "Rapporto ANFIA, Focus Italia Produzione industriale - settore *automotive*", dicembre 2020, <https://www.anfia.it/it/component/jdownloads/send/3-produzione-industria-automotive/241-122020-italia-focus-produzione-industriale-settore-automotive>.

<sup>30</sup> "Alcune stime preliminari degli effetti delle misure di sostegno sul mercato del lavoro", Viviano, E. (2020), Banca d'Italia, Note Covid-19, 16 novembre 2020. <https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/note-covid-19/2020/Nota-Covid-19.11.2020.pdf>.

Sulla base dei dati più recenti consuntivati dall'INPS, si rileva che per il periodo gennaio-luglio 2020 l'ammontare delle ore di CIG effettivamente utilizzato dalle imprese sia stato poco superiore al 40,0 per cento delle ore autorizzate, percentuale non significativamente dissimile da quelle registrate per il corrispondente periodo del 2019 e nel 2018, anche se parametrata su un ammontare di ore autorizzate marcatamente superiore. Sulla scorta di recenti evidenze pubblicate dall'ISTAT<sup>31</sup>, l'andamento trimestrale delle ore di CIG effettivamente utilizzate dalle imprese ha seguito l'evoluzione dell'emergenza sanitaria: tra il primo e il secondo trimestre le ore di CIG *pro-capite* effettivamente utilizzate nell'industria e nei servizi sono passate da 25,6 a 91,7, salvo poi declinare nel terzo trimestre (28,5) e aumentare lievemente nel quarto (32,0), in corrispondenza dell'insorgere della seconda ondata.

Il numero degli occupati, quale rilevato dalla contabilità nazionale, si è ridotto del 2,0 per cento, in ragione di una diminuzione degli indipendenti più che proporzionale rispetto a quella dei dipendenti. Parallelamente, il ricorso alla CIG ha determinato una forte riduzione del monte ore lavorate (-11,0 per cento) e delle ULA (-10,3 per cento): in un contesto di relativa tenuta dell'occupazione, le ore lavorate *pro-capite* hanno subito una flessione pari al -9,1 per cento. Considerando l'ampia contrazione del PIL, e tenendo conto degli effetti che le misure di sostegno all'occupazione hanno avuto sull'andamento degli occupati e delle ore lavorate, la produttività - calcolata come rapporto tra PIL e ULA - ha fatto rilevare un aumento (1,6 per cento), un fenomeno atipico all'interno di una fase di profonda contrazione del livello dell'attività economica.

In base ai risultati dell'indagine delle forze lavoro<sup>32</sup>, nel 2020 l'occupazione - dopo sei anni di crescita continua - è diminuita del 2,8 per cento (-646 mila unità). Il marginale recupero nel terzo trimestre (0,1 per cento t/t), dopo due trimestri di contrazione, è stato interrotto nel 4T (-0,5 per cento t/t). Il tasso di occupazione si è collocato al 57,5 per cento, tornando sui livelli del 2017. La contrazione dell'occupazione è risultata più diffusa tra le donne (-3,4 per cento, -338 mila occupate) che per gli uomini (-2,3 per cento; -309 mila occupati), ed ha interessato sia gli indipendenti (-4,1 per cento) che i dipendenti (-2,4 per cento), i quali a loro volta hanno risentito della marcata riduzione degli addetti a termine (-12,1 per cento) e di quella, meno accentuata, degli addetti a tempo indeterminato (-0,42 per cento).

L'asimmetria tra l'andamento degli occupati a termine e quelli a tempo indeterminato è da ricercarsi, oltre che nelle mancate attivazioni e rinnovi dei contratti in scadenza e nella riduzione delle trasformazioni, anche nella maggiore concentrazione di rapporti di lavoro a termine in quei settori risultati maggiormente esposti alle conseguenze della crisi. In tale quadro, dunque, i

<sup>31</sup> "L'impatto dell'emergenza sanitaria sull'utilizzo delle ore di Cassa Integrazione Guadagni", in "Il mercato del lavoro - una lettura integrata - IV trimestre 2020", ISTAT, 12 marzo 2021. [https://www.istat.it/it/files//2021/03/Mercato\\_lavoro\\_IV\\_trim\\_2020.pdf](https://www.istat.it/it/files//2021/03/Mercato_lavoro_IV_trim_2020.pdf).

<sup>32</sup> Dal 1° gennaio 2021 la rilevazione sulle Forze di Lavoro ha subito una revisione metodologica in attuazione del Regolamento (UE) 2019/1700, che ha comportato una nuova definizione di "occupato" e di "famiglia". Le nuove serie provvisorie degli aggregati relativi alle forze di lavoro pubblicate dall'Istat il 6 aprile 2021, per effetto della summenzionata riclassificazione statistica, riportano una revisione al rialzo per il 2020, rispetto alla precedente rilevazione, sia del numero dei disoccupati che degli inattivi, in concomitanza con una riduzione degli occupati.

rapporti a termine si caratterizzano per aver avuto la funzione di assorbire le fluttuazioni della domanda di lavoro.



Le misure di restrizione agli spostamenti hanno influenzato la partecipazione al mercato del lavoro: nel complesso del 2020 si è registrata una notevole riduzione dei soggetti in cerca di occupazione (-10,0 per cento, -257 mila) legata alla diminuzione del numero di individui che, non cercando attivamente lavoro e non essendo disposti ad iniziarne uno, sono stati classificati come “disoccupati”. Ciò ha determinato una riduzione del tasso di disoccupazione al 9,3 per cento (-0,7 punti rispetto al 2019). Specularmente, la crescita del numero di inattivi (5,6 per cento, +738 mila) ha determinato l’aumento del tasso di inattività al 36,5 per cento (+2,1 punti rispetto al 2019). La crescita dell’inattività, congiuntamente alla riduzione della disoccupazione, dà conto di quanto le limitazioni agli spostamenti abbiano concorso a ridimensionare l’ammontare della disoccupazione effettivamente presente nel mercato del lavoro.

Per quanto riguarda i redditi, dopo la crescita del 2019, quelli da lavoro dipendente hanno subito un forte calo (-6,9 per cento). Ciononostante è risultato in crescita il costo del lavoro per unità di prodotto (1,0 per cento), sintesi di un aumento della produttività minore della crescita del costo del lavoro per dipendente (2,6 per cento). Va rilevato inoltre che l’aumento del costo del lavoro è da ricondurre ad un effetto statistico di composizione della platea di lavoratori dovuto all’elevato ricorso alle misure di integrazione salariale.

Sul fronte dei prezzi, l’inflazione, misurata dall’indice armonizzato di quelli al consumo, ha fatto segnare una flessione (-0,1 per cento), condizionata dall’operare di tendenze opposte esercitate dalla riduzione dei prezzi dei beni energetici e dall’aumento dei prezzi dei beni alimentari; risulta positiva, benché in lieve decelerazione rispetto al 2019, la componente di fondo (0,5 per cento dallo 0,7 per cento). La riduzione del prezzo dei beni energetici ha determinato una sensibile contrazione del deflatore delle importazioni (-4,1 per cento). Anche

a fronte di una dinamica dei prezzi al consumo negativa, l'inflazione interna, misurata dal deflatore del PIL, ha accelerato, collocandosi all'1,2 per cento.

## Commercio estero

L'emergenza pandemica ha determinato una contrazione accentuata del commercio mondiale di beni nei mesi di aprile e maggio che si è progressivamente attenuata nel corso dei mesi estivi. Il livello del commercio mondiale è tornato a quello pre-crisi a fine 2020 grazie al recupero del settore manifatturiero<sup>33</sup>.

La peculiarità della crisi pandemica, che ha penalizzato in misura nettamente più marcata i servizi rispetto all'industria manifatturiera, ha avuto un impatto significativo su tale componente anche all'interno delle statistiche del settore estero. Nel contesto europeo, tale andamento è risultato molto eterogeneo tra i maggiori partner dell'Italia: i Paesi a più alta vocazione turistica hanno subito le maggiori perdite in termini di esportazioni di servizi mentre quelli con un maggior peso del settore manifatturiero hanno riportato perdite inferiori supportate dal recupero registrato nella seconda metà dell'anno.

Nel dettaglio della componente dei servizi riferita all'Italia, è importante sottolineare che, dopo il calo marcato del primo semestre, le esportazioni di servizi hanno avuto un rialzo congiunturale più deciso nei mesi estivi anche per il parziale recupero del turismo internazionale per poi tornare a ridursi a fine anno. Le importazioni di servizi si sono invece ridotte su base congiunturale per i primi tre trimestri mentre hanno registrato un sensibile rimbalzo nel quarto trimestre presumibilmente per l'aumento dell'utilizzo di servizi informatici e di informazione<sup>34</sup>.

I dati in valore del commercio dei beni indicano una riduzione del 9,7 per cento nella media del 2020, di pari entità verso i mercati europei ed extra-europei. Le importazioni di beni in valore hanno subito una riduzione maggiore (-12,8 per cento) anche per effetto della riduzione dei prezzi dei beni importati. Di conseguenza, l'avanzo commerciale dell'Italia è stato pari a 63,6 miliardi (in aumento 56 miliardi registrati nel 2019), rimanendo tra i più alti in Europa in rapporto al PIL dopo Germania, Paesi Bassi e Irlanda.

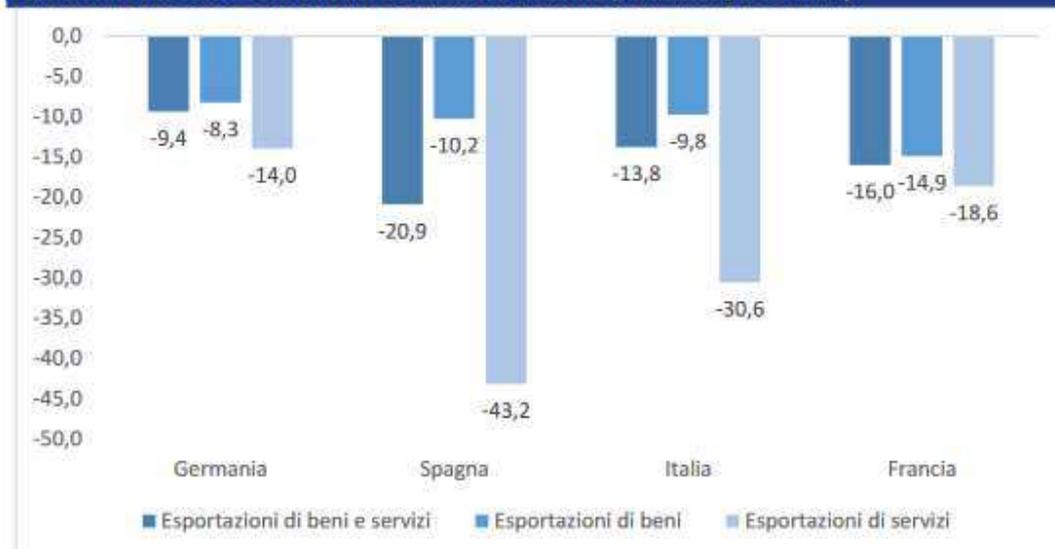
Tenendo conto della quota sulle esportazioni complessive, la riduzione delle vendite di beni all'estero in media d'anno ha riguardato tutti i principali partner commerciali tra cui gli Stati Uniti, la Francia e la Germania. Osservando il profilo temporale, il commercio di beni verso alcuni dei partner europei, ha ripreso vigore dopo il calo di aprile tornando a fine anno al di sopra dei livelli di fine

<sup>33</sup> Central Planning bureau, <https://www.cpb.nl/en/worldtrademonitor>

<sup>34</sup> In base alle statistiche nazionali: "Le serie trimestrali del commercio con l'estero di servizi sono stimate utilizzando la disaggregazione degli indicatori (trattati a frequenza trimestrale) di Bilancia dei Pagamenti a 12 voci. Si tratta in particolare di: servizi di lavorazione (cioè il processing), servizi di manutenzione e riparazione, trasporti, viaggi, costruzioni, servizi assicurativi e pensionistici, servizi finanziari, 'royalties' e licenze, telecomunicazioni e servizi informatici e di informazione, altri servizi alle imprese, servizi personali, culturali e ricreativi e servizi governativi. Il valore delle importazioni ed esportazioni di servizi così disaggregato viene poi riclassificato secondo il dettaglio a 49 prodotti dei CET, assegnando ciascuna voce della BdP a uno o più prodotti. <https://www.istat.it/it/files/2015/09/conti-economici-trimestrali.pdf?title=Conti+economici+trimestrali+-+01%2Fset%2F2015+-+Nota+informativa.pdf>

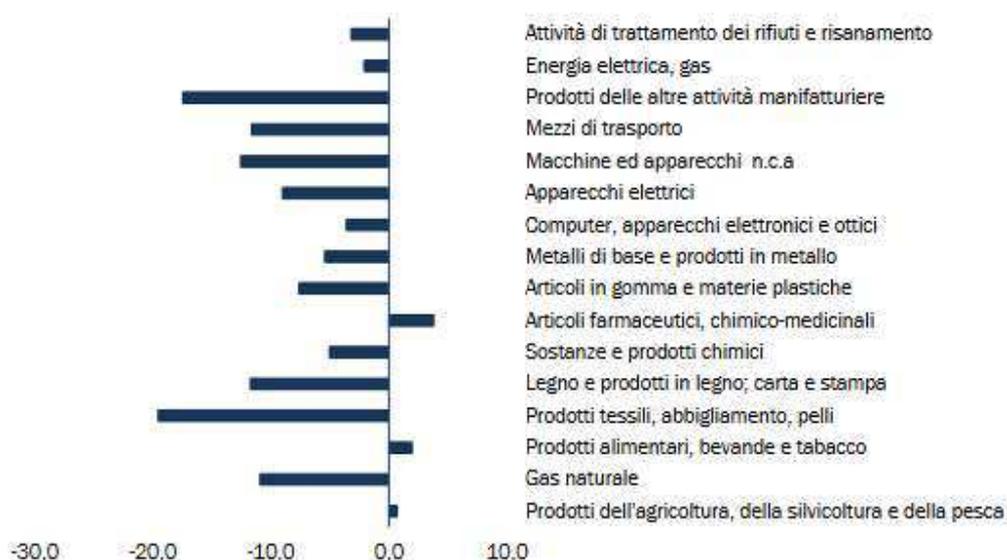
2019. È significativo il recupero delle esportazioni verso la Cina dove l'attività economica ha mostrato una rapida ripresa già dallo scorso anno.

**FIGURA II.8: ESPORTAZIONI DI BENI E SERVIZI IN VOLUME (variazioni percentuali)**



Fonte: Eurostat.

**FIGURA II.9: ESPORTAZIONI DI BENI PER I PRINCIPALI SETTORI DI ATTIVITÀ ECONOMICA NEL 2020 (variazioni percentuali)**



Fonte: Istat

Le prospettive per il 2021 appaiono più favorevoli soprattutto in relazione alla ripresa dell'attività economica e del commercio mondiale. L'andamento del commercio estero italiano è rimasto favorevole in gennaio e in particolare verso i Paesi europei mentre le prime indicazioni del commercio extra-UE per febbraio prefigurano una riduzione delle esportazioni accompagnato da un rimbalzo delle

importazioni. Nei primi due mesi del 2021, su base annua vi è un calo marcato delle esportazioni e delle importazioni verso e dal Regno Unito, più accentuato in gennaio, presumibilmente per effetto della Brexit. Sono aumentati gli scambi da e verso la Cina. L'indice PMI degli ordini dall'estero per la manifattura è salito ben oltre la soglia di espansione dei 50 punti, raggiungendo i 61,3 punti a marzo.

### **Andamento del credito**

La dinamica negativa dell'andamento del credito al settore privato osservata negli ultimi tre anni ha subito una chiara inversione di tendenza nel 2020. Per affrontare i problemi di liquidità generati dalla crisi il settore privato, in particolare le imprese, ha fatto maggior ricorso, infatti, al prestito bancario, le cui condizioni sono state favorite tanto dalle misure fortemente accomodanti di politica monetaria adottate dalla BCE che da quelle poste in essere dal Governo a sostegno della liquidità.

Il netto incremento del credito al settore privato (+3,5 per cento in media annua) è stato guidato principalmente dal marcato aumento della componente del credito alle società non finanziarie, a fronte della crescita più debole di quello alle famiglie.

Per queste ultime, è stata osservata una forte decelerazione rispetto al 2019 (allo 0,8 dall'1,5 per cento), per via dell'indebolimento sia della componente dei prestiti per l'acquisto delle abitazioni che della componente del credito al consumo. In connessione con l'andamento negativo del mercato immobiliare, i prestiti per l'acquisto di abitazioni hanno decelerato dopo l'insorgenza della pandemia, mentre le restrizioni e l'aumento dei risparmi, limitando l'acquisto di beni durevoli, hanno avuto un effetto depressivo sul credito al consumo. Tali dinamiche hanno riacquisito slancio a partire dal 3T del 2020, beneficiando della ripresa del mercato immobiliare, supportata dal livello più favorevole dei tassi di interesse sui mutui e dal parziale recupero della fiducia dei consumatori.

Nel complesso dell'anno, la dinamica dei prestiti alle imprese è risultata in decisa accelerazione, crescendo del 5,8 per cento su base annua, dopo l'ampia contrazione del 2019 (del -7,0 per cento). La marcata espansione dei prestiti alle imprese è stata permessa dagli interventi di politica monetaria e fiscale che hanno svolto un importante effetto anti-ciclico, rispondendo all'ingente fabbisogno di liquidità legato al calo degli utili delle imprese per via dell'emergenza sanitaria.

L'insieme di queste misure ha permesso un andamento molto contenuto dei tassi di interesse nel corso dell'anno. Secondo quanto rilevato dalla più recente *Bank Lending Survey* (BLS) della Banca d'Italia i criteri di erogazione dei prestiti e le condizioni di rifinanziamento generale connesse ai prestiti al settore privato hanno registrato un allentamento evidente a partire dal 2T del 2020, continuando a mantenersi sostanzialmente favorevoli nel corso di tutto l'anno, anche in ragione della maggiore tolleranza al rischio degli intermediari creditizi. Il dettaglio settoriale evidenzia che l'allentamento delle condizioni di accesso al credito è risultato più contenuto per le imprese operanti nei settori dei servizi, riflettendo la maggiore rischiosità del comparto, il più colpito dagli effetti negativi delle misure di distanziamento sociale.

**FIGURA II.10: PRESTITI BANCARI - TASSI DI VARIAZIONE A 1 ANNO**



Fonte: Banca di Italia.

D'altra parte, dalle indagini sulle aspettative di inflazione e crescita condotte dalla Banca d'Italia<sup>35</sup> emerge un lieve peggioramento delle valutazioni sulle condizioni di accesso al credito da parte delle imprese in chiusura dello scorso anno, presumibilmente connesso, come già avvenuto nel secondo trimestre, ai ritardi nell'erogazione dei sostegni pubblici.

Quanto alle famiglie, gli istituti di credito riconoscono che l'allentamento delle condizioni di offerta è stato più contenuto e ha subito un irrigidimento nel 3T del 2020, in presenza del peggioramento delle prospettive economiche e della minore tolleranza al rischio da parte delle banche.

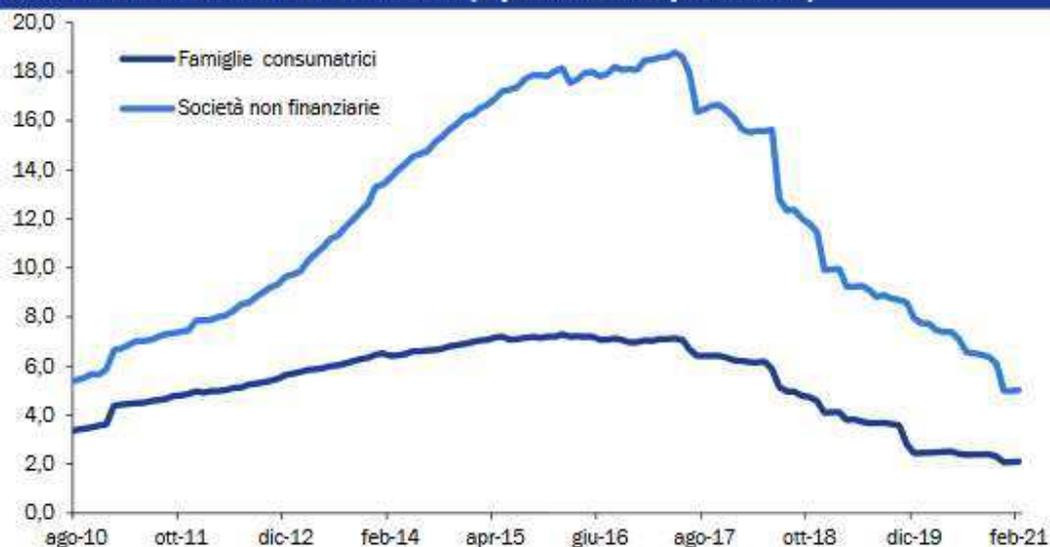
Uno specifico approfondimento condotto nell'ambito della Bank Lending Survey ha inoltre messo in luce le valutazioni degli istituti di credito circa il sostegno concesso dall'impostazione ultra accomodante della politica monetaria della BCE. Al riguardo è emerso che tanto i programmi di acquisto di attività finanziarie - *Expanded Asset Purchase Programme (APP)* e *Pandemic Emergency Purchase Programme (PEPP)* - quanto le *Targeted Longer-Term Refinancing Operations (TLTRO3)* hanno avuto un effetto positivo sulla liquidità, sulle condizioni di finanziamento e sulla redditività degli intermediari, contribuendo a favorire un allentamento delle condizioni di accesso al credito e un incremento dei volumi di prestiti erogati, soprattutto alle imprese.

Infine, in relazione alla qualità del credito, le ultime rilevazioni mostrano che il processo di dismissione degli NPL è proseguito lo scorso anno con una diminuzione delle sofferenze del 29,6 per cento rispetto al 2019 (quando si erano ridotte del 28,8 per cento). Il potenziale impatto della crisi è stato infatti mitigato dagli interventi posti in essere dal Governo sia in campo di moratorie e garanzie pubbliche sui nuovi prestiti, che a supporto al reddito di famiglie e imprese.

<sup>35</sup> I risultati si riferiscono al Rapporto trimestrale "Indagine sulle aspettative di inflazione e crescita" di Banca d'Italia.

Inoltre, hanno contribuito positivamente al rafforzamento patrimoniale le indicazioni prudenziali delle autorità di vigilanza relative alla sospensione della distribuzione dei dividendi e al ricorso alla flessibilità insita nelle regole di classificazione dei prestiti, come quelle relative ai parametri entro i quali operare la svalutazione di quelli recanti le garanzie statali<sup>36</sup>.

**FIGURA II.11: SOFFERENZE VERSO RESIDENTI (in percentuale dei prestiti totali)**



Fonte: Banca di Italia.

In prospettiva sebbene vi siano rischi che l'esposizione alle perdite dei bilanci delle banche possa aumentare in conseguenza della crisi e che la quota di NPL sul totale prestiti possa tornare a crescere, il tasso di ingresso in default dovrebbe mantenersi ben al di sotto dei picchi raggiunti nei precedenti episodi di recessione<sup>37</sup>, tenuto conto che le condizioni patrimoniali degli istituti di credito italiani appaiono tendenzialmente più solide rispetto alla crisi finanziaria del 2008. Le proiezioni circa la possibile dinamica futura delle sofferenze sono peraltro soggette ad un elevato grado di incertezza in relazione all'intensità della ripresa e al potenziale di sviluppo rappresentato dal programma Next Generation EU.

Le principali tendenze del credito al settore privato rilevate nel corso del 2020, sono sostanzialmente confermate dall'analoga dinamica tracciata dalle rilevazioni più recenti a inizio del 2021.

I dati preliminari per il mese di febbraio diffusi dalla Banca d'Italia, mostrano una sostenuta crescita su base tendenziale dei prestiti alle imprese (7,6 per cento)

<sup>36</sup> La disciplina del *backstop* è stata modificata in risposta alla crisi pandemica nell'ambito del Regolamento (UE) n. 873/2020 (cd. "Quick Fix" del CRR), e ha previsto la sospensione fino al termine del settimo anno del meccanismo di classificazione a sofferenza delle esposizioni con garanzia pubblica e la svalutazione del 100 per cento a partire dall'ottavo anno.

<sup>37</sup> Audizione del Governatore della Banca d'Italia Ignazio Visco, "Le norme europee sul *calendar provisioning* e sulla classificazione della clientela da parte delle banche", Commissione Parlamentare di inchiesta sul sistema bancario e finanziario.

e una espansione, sebbene più contenuta, dei prestiti alle famiglie (+2,4 per cento). Le politiche accomodanti adottate per favorire il credito e gli investimenti continuano a contenere l'andamento dei tassi d'interesse: a inizio 2021 quelli praticati alle famiglie per l'acquisto di abitazioni si attestano all'1,65 per cento, solo in lieve aumento rispetto al mese di gennaio (1,61 per cento), così come quelli applicati al credito al consumo, pari all'8,11 per cento (dall'8,03 per cento). Per quanto riguarda i nuovi prestiti alle imprese, i tassi praticati alle società non finanziarie sono risultati pari all'1,15 per cento (dall'1,17 per cento di gennaio) con il tasso medio relativo alle concessioni al di sotto della soglia del milione di euro all'1,83 per cento, mentre al di sopra di tale soglia il tasso è pari allo 0,69 per cento.

Infine, in gennaio le sofferenze sono diminuite del 19,0 per cento sui dodici mesi. In particolare, nel corso dell'ultimo anno le esposizioni deteriorate nei confronti delle società non finanziarie si sono ridotte fino a rappresentare solo il 5,0 per cento del totale dei prestiti, (ritornando sui valori di fine 2010), mentre le sofferenze delle famiglie corrispondono a circa il 2,1 per cento dei prestiti, quota paragonabile a quella del 2008.

## LE CONDIZIONI INTERNE DEL COMUNE

Le condizioni interne del Comune di Spinea possono essere rappresentate sulla base di alcune componenti statistiche ed economiche disponibili nei siti internet delle istituzioni preposte, quali:

- il Dipartimento delle Finanze del Ministero dell'Economia e delle Finanze con le dichiarazioni dei redditi;
- l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (INPS) con il numero di lavoratori dipendenti;
- la Camera di Commercio di Venezia Rovigo – Delta Lagunare con le imprese.

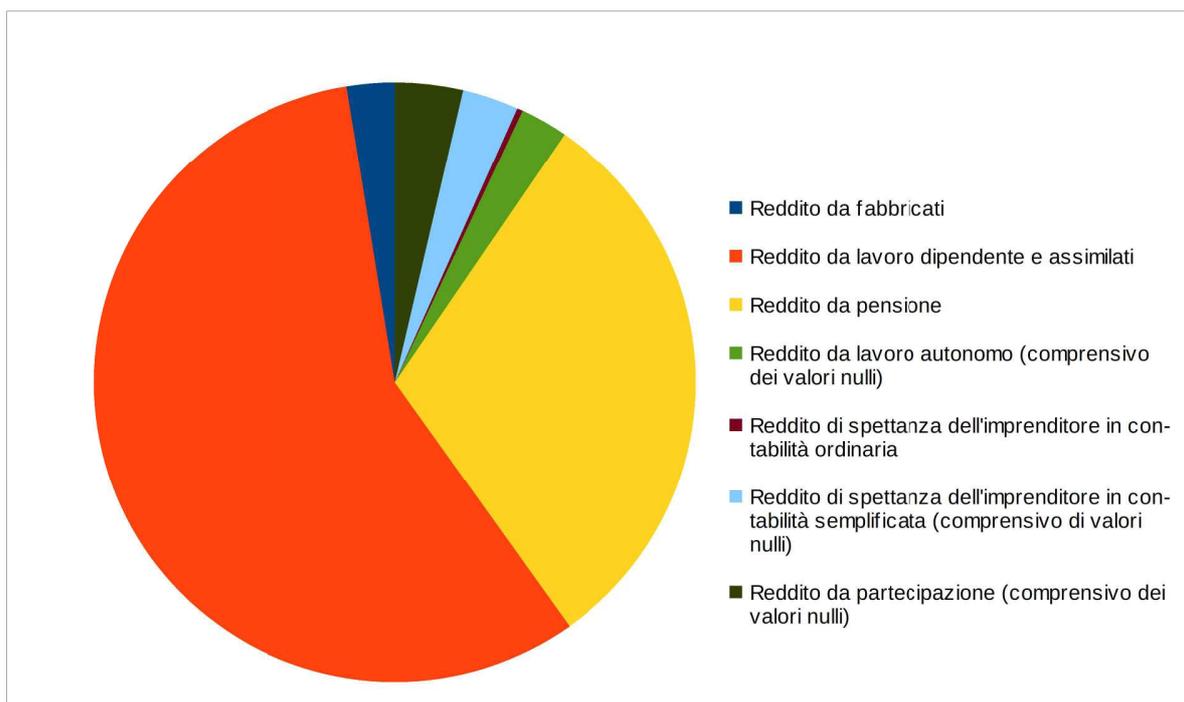
Nel prosieguo vengono pertanto riportati i dati delle sopraccitate istituzioni.

Con riguardo alla situazione del Comune di Spinea risulta utile presentare la situazione economica, come riportata dagli open data dalle dichiarazioni fiscali disponibili nel sito del Ministero dell'Economia e delle Finanze Dipartimento delle Finanze al link [https://www1.finanze.gov.it/finanze3/analisi\\_stat/index.php?opendata=yes](https://www1.finanze.gov.it/finanze3/analisi_stat/index.php?opendata=yes)

Di seguito si riportano le tipologie di reddito relative alla dichiarazione 2019 anno imposta 2018 dei residenti del Comune di Spinea, sulla base del domicilio fiscale al 31 dicembre dell'anno di presentazione della dichiarazione delle persone fisiche:

### DICHIARAZIONE 2019 ANNO D'IMPOSTA 2018 PER TIPOLOGIA DI REDDITO

TIPOLOGIA DEI PRINCIPALI REDDITI	FREQUENZA	IMPORTI TIPOLOGIA REDDITO
Redditi da fabbricati	11.527	11.590.355
Redditi da lavoro dipendente e assimilati	12.002	260.747.020
Redditi da pensione	7.041	139.286.878
Reddito da lavoro autonomo (comprensivo dei valori nulli)	255	11.684.093
Reddito di spettanza dell'imprenditore in contabilità ordinaria (comprensivo dei valori nulli)	35	1.384.679
Reddito di spettanza dell'imprenditore in contabilità semplificata (comprensivo dei valori nulli)	546	13.716.086
Reddito da partecipazione (comprensivo dei valori nulli)	878	16.596.454



Fonte: MEF Dipartimento delle Finanze

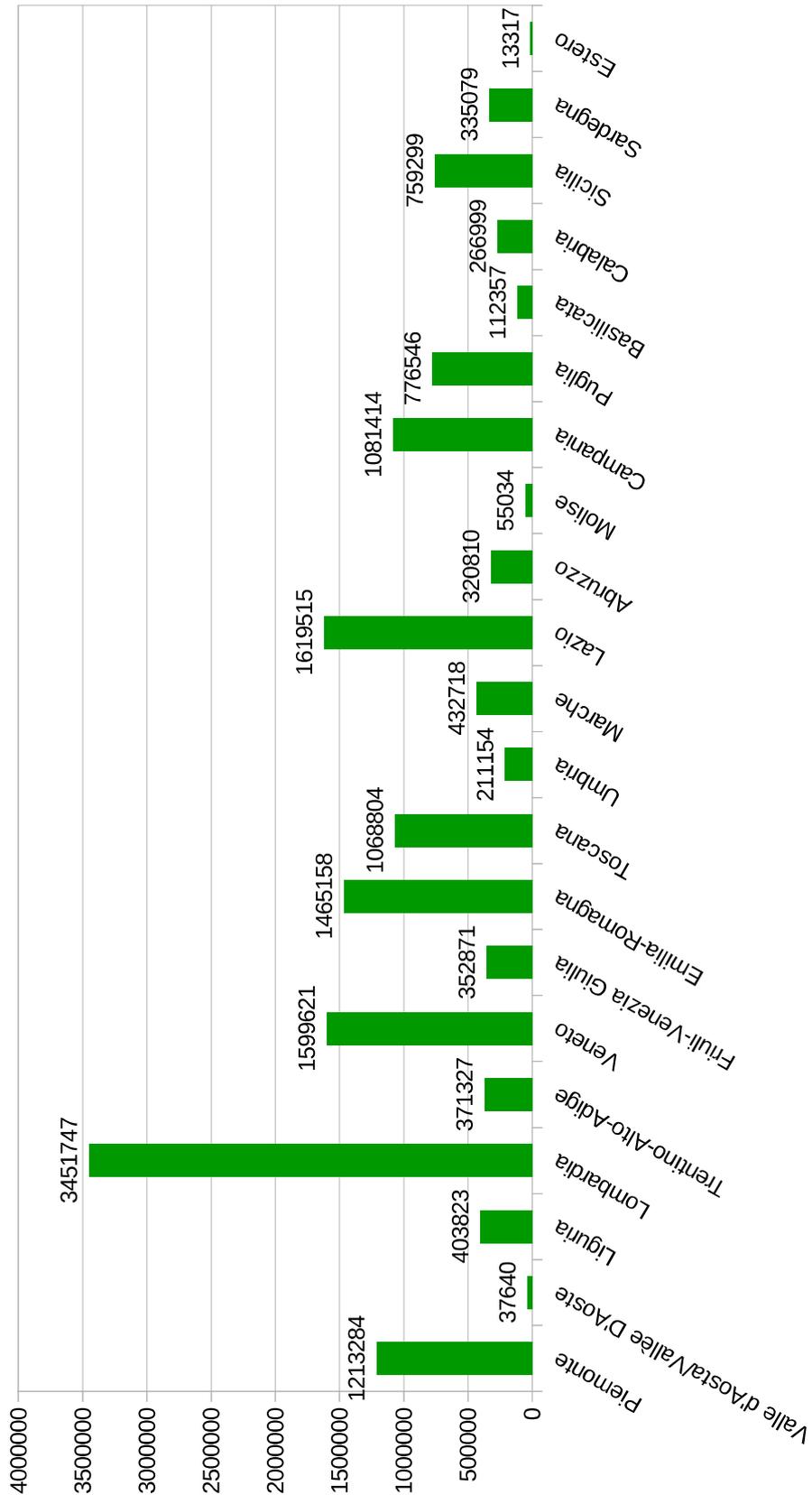
## **I LAVORATORI DIPENDENTI**

La situazione relativa ai lavoratori dipendenti delle Regioni e delle province del Veneto è stata estratta dagli open data disponibili nel sito dell'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale al link:

<https://www.inps.it/osservatoristatistici/15/32/51/o/347>

Regione	Numero lavoratori DIPENDENTI nell'anno 2019	Retribuzione nell'anno	Numero giornate retribuite nell'anno
Piemonte	1.213.284	28.815.910.156	309.836.993
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	37.640	711.772.309	8.239.645
Liguria	403.823	8.776.774.364	96.674.525
Lombardia	3.451.747	93.499.370.473	892.085.487
Trentino -Alto-Adige	371.327	8.305.089.161	87.647.467
Veneto	1.599.621	36.598.305.973	409.146.218
Friuli -Venezia Giulia	352.871	8.071.517.965	89.959.725
Emilia -Romagna	1.465.158	34.807.214.357	365.506.978
Toscana	1.068.804	22.294.500.490	262.652.753
Umbria	211.154	4.109.224.595	52.097.756
Marche	432.718	8.445.489.790	104.764.998
Lazio	1.619.515	35.963.743.743	385.680.916
Abruzzo	320.810	5.774.968.067	73.348.483
Molise	55.034	899.175.468	12.303.634
Campania	1.081.414	17.129.332.990	236.034.532
Puglia	776.546	12.345.086.293	170.784.562
Basilicata	112.357	1.858.742.774	24.645.700
Calabria	266.999	3.732.220.176	56.307.747
Sicilia	759.299	11.894.255.048	166.112.637
Sardegna	335.079	5.388.547.816	73.799.837
Estero	13.317	883.005.763	3.703.822
<b>Totale</b>	<b>15.948.517</b>	<b>350.304.247.771</b>	<b>3.881.334.415</b>

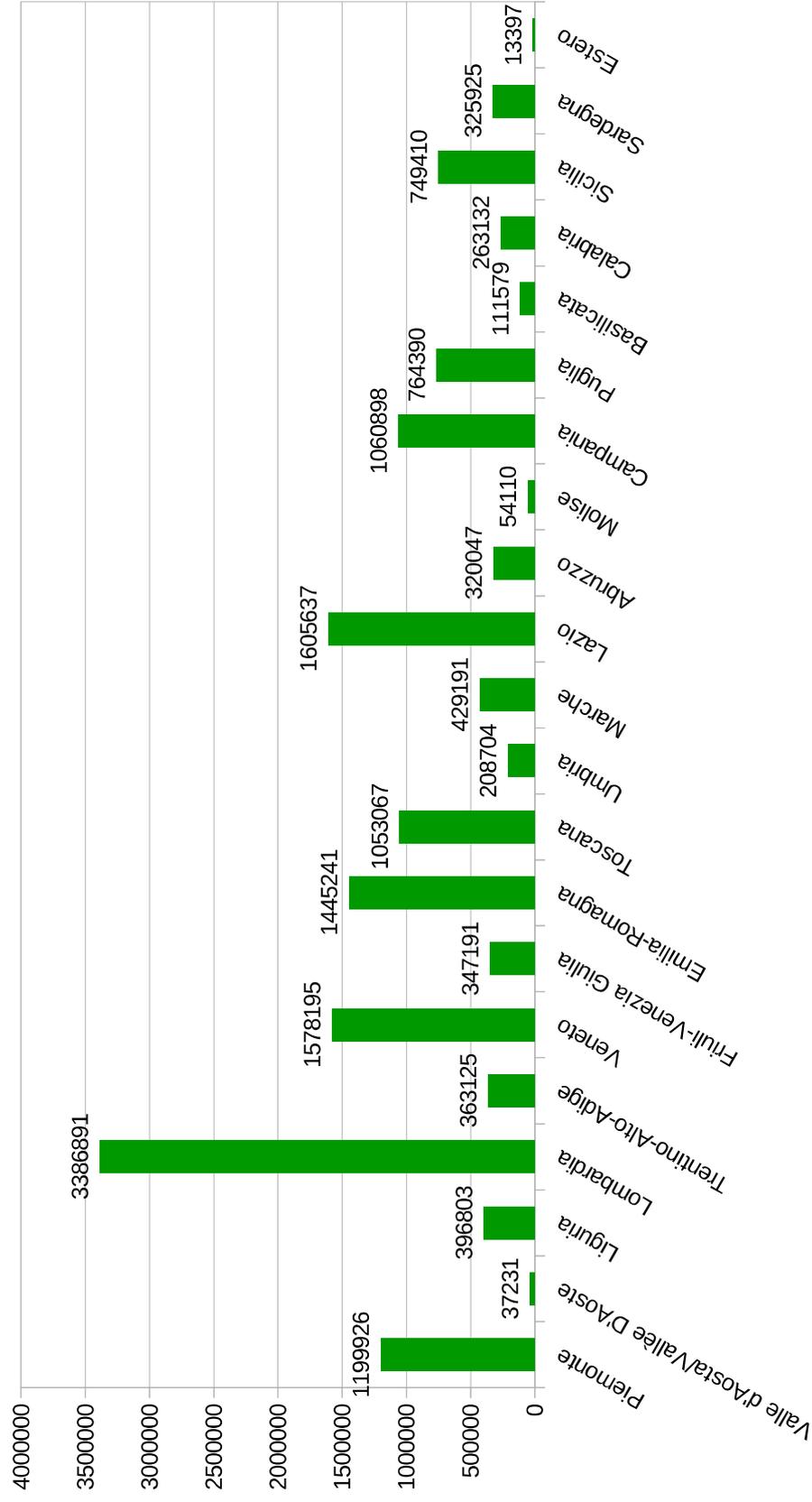
Numero lavoratori DIPENDENTI nell'anno 2019



Si riporta di seguito anche l'andamento dell'anno precedente relativo al 2019, dal quale è possibile osservare un aumento dei lavoratori dipendenti della Regione Veneto rispetto al 2018 di n. 21.426 unità pari al 1,4 % ed un aumento di circa 9 milioni di euro di retribuzione nell'anno:

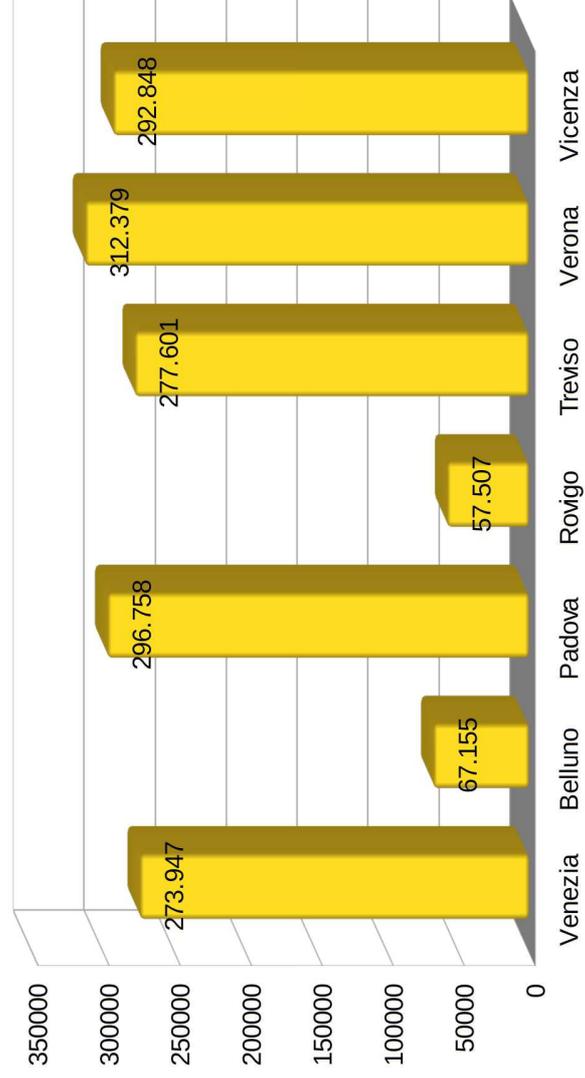
Regione	Numero lavoratori DIPENDENTI nell'anno 2018	Retribuzione nell'anno	Numero giornate retribuite nell'anno
Piemonte	1.199.926	28.295.495.263	306.524.436
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	37.231	705.571.777	8.178.203
Liguria	396.803	8.594.081.965	95.551.794
Lombardia	3.386.891	90.481.706.609	874.244.673
Trentino -Alto-Adige	363.125	7.977.920.044	85.474.095
Veneto	1.578.195	35.567.284.046	402.249.234
Friuli -Venezia Giulia	347.191	7.844.149.611	88.428.411
Emilia -Romagna	1.445.241	33.950.801.456	360.393.021
Toscana	1.053.067	21.685.565.989	257.912.800
Umbria	208.704	4.010.496.922	51.339.529
Marche	429.191	8.235.250.219	103.278.677
Lazio	1.605.637	35.256.823.185	381.342.225
Abruzzo	320.047	5.675.761.295	72.788.124
Molise	54.110	886.326.488	12.106.649
Campania	1.060.898	16.727.495.691	231.032.739
Puglia	764.390	12.070.632.685	168.027.254
Basilicata	111.579	1.874.924.173	25.035.837
Calabria	263.132	3.705.658.901	55.761.938
Sicilia	749.410	11.776.873.985	164.234.693
Sardegna	325.925	5.208.763.363	71.698.776
Estero	13.397	859.875.412	3.729.887
<b>TOTALE</b>	<b>15.714.090</b>	<b>341.391.459.079</b>	<b>3.819.332.995</b>

Numero lavoratori DIPENDENTI nell'anno 2018

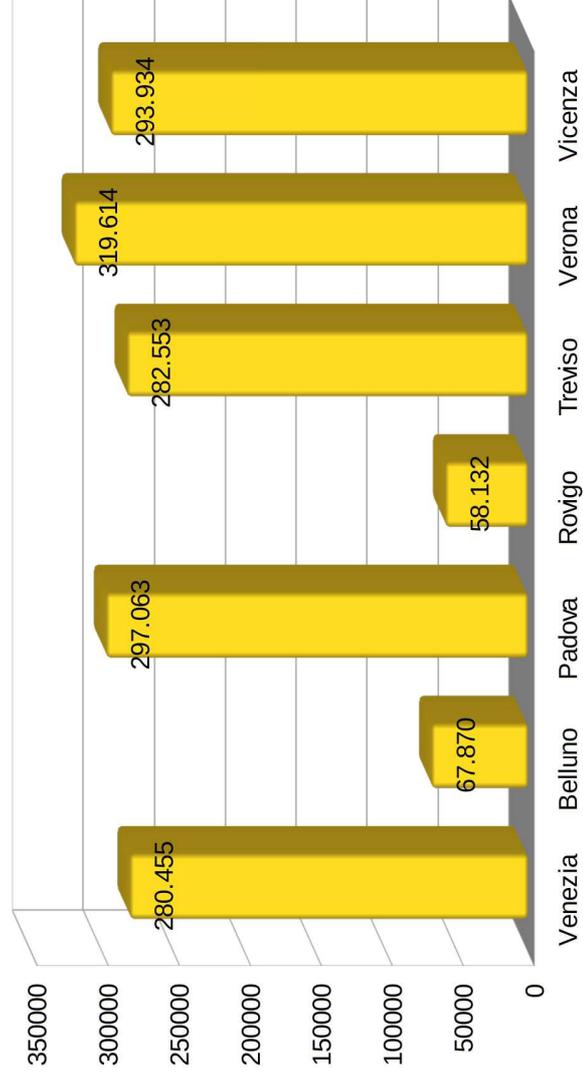


E' evidente che il confronto effettuato è avvenuto tra i dati disponibili relativi al 2019 e 2018, prima della crisi economica connessa con la pandemia da Covid-19. Per una prospettiva relativa all'anno 2020 sarà necessario rivolgersi ai dati contenuti negli open data INPS non appena disponibili. In tal senso

Provincia	Numero lavoratori DIPENDENTI nell'anno 2018	Retribuzione nell'anno	Numero giornate retribuite nell'anno
Venezia	273.947	5.761.656.803	66.386.868
Belluno	67.155	1.473.405.058	16.705.099
Padova	296.758	6.840.543.897	77.209.986
Rovigo	57.507	1.126.757.235	14.241.087
Treviso	277.601	6.471.118.219	72.482.761
Verona	312.379	6.950.409.553	78.134.188
Vicenza	292.848	6.943.393.281	77.089.245
<b>Totale</b>	<b>1.578.195</b>	<b>35.567.284.046</b>	<b>402.249.234</b>



Provincia	Numero lavoratori DIPENDENTI nell'anno 2019	Retribuzione nell'anno	Numero giornate retribuite nell'anno
Venezia	280.455	5.930.506.611	67.950.193
Belluno	67.870	1.506.884.233	16.973.205
Padova	297.063	7.028.327.552	77.816.823
Rovigo	58.132	1.155.417.231	14.448.947
Treviso	282.553	6.671.858.153	74.180.871
Verona	319.614	7.220.439.499	80.110.143
Vicenza	293.934	7.084.872.694	77.666.036
<b>Totale</b>	<b>1.599.621</b>	<b>36.598.305.973</b>	<b>409.146.218</b>



## LE IMPRESE DEL COMUNE DI SPINEA

La situazione economica del Comune di Spinea viene rappresentata dal tessuto economico delle imprese con sede nel territorio, che sono disponibili dalla **Camera di Commercio di Venezia Rovigo – Delta Lagunare** al link <https://www.dl.camcom.it/sonocittadino/sono-cittadino-mi-interessano/sono-cittadino-economia-e-statistiche-del-territorio/studi-e-pubblicazioni/Demografia-imprese>.

Si riportano di seguito i dati al 31.12.2020 relativi alle **imprese** presenti nel territorio dell'Unione dei Comuni del Miranese suddivise per settore di attività e sotto settore di attività:

### IMPRESE PER SETTORE E SOTTO SETTORE DI ATTIVITA'

Settore	Divisione	Comune					TOTALE PROVINCI A DI VENEZIA
		VE021 MARTELL AGO	VE024 MIRANO	VE026 NOALE	VE032 SALZANO	VE038 SPINEA	
		Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive
A Agricoltura, silvicoltura pe	A 01 Coltivazioni agricole e produzione p	91	222	133	68	53	6.382
	A 02 Silvicoltura ed utilizzo di aree fores	1	-	-	1	-	21
	A 03 Pesca e acquacoltura	-	1	1	1	-	853
	<b>A Agricoltura, silvicoltura pesca Total</b>	<b>92</b>	<b>223</b>	<b>134</b>	<b>70</b>	<b>53</b>	<b>7.256</b>
B Estrazione di minerali da	B 08 Altre attività di estrazione di miner	-	-	-	-	-	4
	<b>B Estrazione di minerali da cave e miniere Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>
C Attività manifatturiere	C 10 Industrie alimentari	9	24	9	5	11	537
	C 11 Industria delle bevande	1	-	2	-	-	25
	C 13 Industrie tessili	6	7	5	7	1	133
	C 14 Confezione di articoli di abbigliam	18	29	18	13	20	510
	C 15 Fabbricazione di articoli in pelle e	2	9	-	1	3	408
	C 16 Industria del legno e dei prodotti i	11	18	11	10	7	394
	C 17 Fabbricazione di carta e di prodott	2	5	2	2	1	44
	C 18 Stampa e riproduzione di supporti	3	6	6	2	7	169
	C 19 Fabbricazione di <u>coke</u> e prodotti d	1	1	-	-	-	3
	C 20 Fabbricazione di prodotti chimici	2	3	1	2	2	46
	C 21 Fabbricazione di prodotti farmaceu	-	-	-	-	-	5
	C 22 Fabbricazione di articoli in gomma	7	6	4	5	3	123
	C 23 Fabbricazione di altri prodotti della	7	5	6	5	4	501
	C 24 Metallurgia	2	1	2	1	1	30
	C 25 Fabbricazione di prodotti in metall	44	21	15	12	18	1.007
	C 26 Fabbricazione di computer e prod	3	1	1	1	1	73
	C 27 Fabbricazione di apparecchiature e	9	10	6	8	4	192
	C 28 Fabbricazione di macchinari ed app	6	10	2	6	9	226
	C 29 Fabbricazione di autoveicoli, rimor	1	1	2	0	-	29
	C 30 Fabbricazione di altri mezzi di tras	-	4	3	-	0	157
C 31 Fabbricazione di mobili	7	12	5	3	1	217	
C 32 Altre industrie manifatturiere	17	25	6	4	17	559	
C 33 Riparazione, manutenzione ed inst	10	17	11	10	14	528	
	<b>C Attività manifatturiere Total</b>	<b>168</b>	<b>215</b>	<b>117</b>	<b>97</b>	<b>124</b>	<b>5.916</b>
D Fornitura di energia elett	D 35 Fornitura di energia elettrica, gas, v	3	2	6	1	1	88
	<b>D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz... Total</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>88</b>
E Fornitura di acqua; reti fo	E 36 Raccolta, trattamento e fornitura d	-	-	-	-	-	2
	E 37 Gestione delle reti fognarie	1	1	-	2	2	26
	E 38 Attività di raccolta, trattamento e s	-	4	4	-	-	67
	E 39 Attività di risanamento e altri servi	1	-	1	0	-	17
	<b>E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>112</b>

F Costruzioni	F 41 Costruzione di edifici	59	111	68	56	109	3.171
	F 42 Ingegneria civile	3	6	6	4	0	127
	F 43 Lavori di costruzione specializzati	164	202	126	151	179	6.865
<b>F Costruzioni Total</b>		<b>226</b>	<b>319</b>	<b>200</b>	<b>211</b>	<b>288</b>	<b>10.163</b>
G Commercio all'ingrosso	G 45 Commercio all'ingrosso e all'export	46	53	32	27	56	1.588
	G 46 Commercio all'ingrosso (escluso il tabacco)	148	195	115	81	174	5.267
	G 47 Commercio al dettaglio (escluso il tabacco)	140	243	140	89	220	9.473
<b>G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli</b>		<b>334</b>	<b>491</b>	<b>287</b>	<b>197</b>	<b>450</b>	<b>16.328</b>
H Trasporto e magazzinaggio	H 49 Trasporto terrestre e mediazione	38	35	52	23	47	1.461
	H 50 Trasporto marittimo e per vie d'acqua	3	3	1	2	8	1.069
	H 51 Trasporto aereo	1	-	-	-	-	3
	H 52 Magazzinaggio e attività di deposito	2	7	3	2	6	539
	H 53 Servizi postali e attività di corriere	-	-	-	-	2	24
<b>H Trasporto e magazzinaggio Total</b>		<b>44</b>	<b>45</b>	<b>56</b>	<b>27</b>	<b>63</b>	<b>3.096</b>
I Attività dei servizi di alloggio	I 55 Alloggio	6	16	5	1	5	1.663
	I 56 Attività dei servizi di ristorazione	103	144	65	40	79	5.626
<b>I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione Total</b>		<b>109</b>	<b>160</b>	<b>70</b>	<b>41</b>	<b>84</b>	<b>7.289</b>
J Servizi di informazione	J 58 Attività editoriali	1	2	-	-	2	76
	J 59 Attività di produzione cinematografica	4	1	1	1	1	74
	J 60 Attività di programmazione elettronica	-	-	-	-	-	9
	J 61 Telecomunicazioni	1	5	0	1	4	99
	J 62 Produzione di software, consulenza e servizi	18	24	9	3	25	602
	J 63 Attività dei servizi d'informatica	7	14	6	5	16	582
<b>J Servizi di informazione e comunicazione Total</b>		<b>31</b>	<b>46</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>48</b>	<b>1.442</b>
K Attività finanziarie e assicurative	K 64 Attività di servizi finanziari (escluso il leasing)	2	11	18	-	1	221
	K 65 Assicurazioni, riassicurazioni e servizi	-	-	-	-	-	3
	K 66 Attività ausiliarie dei servizi finanziari	22	52	32	16	46	1.208
<b>K Attività finanziarie e assicurative Total</b>		<b>24</b>	<b>63</b>	<b>50</b>	<b>16</b>	<b>47</b>	<b>1.432</b>
L Attività immobiliari	L 68 Attività immobiliari	94	164	98	41	109	4.705
<b>L Attività immobiliari Total</b>		<b>94</b>	<b>164</b>	<b>98</b>	<b>41</b>	<b>109</b>	<b>4.705</b>
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	M 69 Attività legali e contabilità	-	8	3	-	4	147
	M 70 Attività di direzione aziendale	25	43	24	7	17	787
	M 71 Attività degli studi di architettura	14	16	6	1	10	324
	M 72 Ricerca scientifica e sviluppo	1	1	1	1	2	68
	M 73 Pubblicità e ricerche di mercato	5	9	6	6	12	381
	M 74 Altre attività professionali, scientifiche e tecniche	12	40	14	9	19	865
	M 75 Servizi veterinari	-	-	-	-	-	4
<b>M Attività professionali, scientifiche e tecniche Total</b>		<b>57</b>	<b>117</b>	<b>54</b>	<b>24</b>	<b>64</b>	<b>2.576</b>
N Noleggio, agenzie di viaggio	N 77 Attività di noleggio e leasing	2	4	5	1	3	354
	N 78 Attività di ricerca, selezione e reclutamento	-	-	-	-	1	12
	N 79 Attività dei servizi delle agenzie di viaggio	3	9	4	1	6	272
	N 80 Servizi di vigilanza e investigazione	1	4	-	-	1	51
	N 81 Attività di servizi per edifici	19	24	7	12	15	833
	N 82 Attività di supporto per le imprese	13	50	13	6	31	809
<b>N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese Total</b>		<b>38</b>	<b>91</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>57</b>	<b>2.331</b>
P Istruzione	P 85 Istruzione	6	15	6	1	4	291
<b>P Istruzione Total</b>		<b>6</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>291</b>
Q Sanità e assistenza sociale	Q 86 Assistenza sanitaria	6	13	7	2	12	235
	Q 87 Servizi di assistenza sociale	-	-	1	-	-	15
	Q 88 Assistenza sociale non residenziale	2	1	2	-	3	95
<b>Q Sanità e assistenza sociale Total</b>		<b>8</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>345</b>
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e di servizi	R 90 Attività creative, artistiche e culturali	4	2	4	3	4	240
	R 91 Attività di biblioteche, archivi e musei	-	-	1	-	1	25
	R 92 Attività riguardanti le lotterie e i giochi	1	3	1	-	1	60
	R 93 Attività sportive, di intrattenimento e di servizi	4	16	11	4	4	541
<b>R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e di servizi Total</b>		<b>9</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>866</b>
S Altre attività di servizi	S 94 Attività di organizzazioni associative	-	-	1	-	-	13
	S 95 Riparazione di computer e di software	15	22	5	7	12	481
	S 96 Altre attività di servizi per le imprese	55	86	44	34	69	2.499
<b>S Altre attività di servizi Total</b>		<b>70</b>	<b>108</b>	<b>50</b>	<b>41</b>	<b>81</b>	<b>2.993</b>
X Imprese non classificate	X Imprese non classificate	1	1	0	0	0	19
<b>X Imprese non classificate Total</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
<b>TOTALE</b>		<b>1.316</b>	<b>2.100</b>	<b>1.205</b>	<b>808</b>	<b>1.500</b>	<b>67.252</b>

**PROVINCIA DI VENEZIA**  
**SEDI DI IMPRESA ATTIVE PER COMUNE E SETTORE**  
**dati al 31/12/2019**

FONTE: Elaborazioni Ufficio Comunicazione e Statistica CCIAA Venezia Rovigo su dati Infocamere-Stockview

Settore	Divisione	Comune					TOTALE PROVINCIA DI VENEZIA
		VE021 MARTELLA GO	VE024 MIRANO	VE026 NOALE	VE032 SALZANO	VE038 SPINEA	
		Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive
<b>A</b>	<b>Agricoltura, silvicoltura pesca Total</b>	<b>95</b>	<b>224</b>	<b>134</b>	<b>72</b>	<b>52</b>	<b>7.384</b>
<b>B</b>	<b>Estrazione di minerali da cave e miniere Total</b>	-	-	-	-	-	<b>4</b>
<b>C</b>	<b>Attività manifatturiere Total</b>	<b>159</b>	<b>218</b>	<b>118</b>	<b>99</b>	<b>130</b>	<b>6.023</b>
<b>D</b>	<b>Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>90</b>
<b>E</b>	<b>Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>111</b>
<b>F</b>	<b>Costruzioni Total</b>	<b>214</b>	<b>326</b>	<b>205</b>	<b>217</b>	<b>276</b>	<b>10.157</b>
<b>G</b>	<b>Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di</b>	<b>348</b>	<b>502</b>	<b>285</b>	<b>202</b>	<b>444</b>	<b>16.580</b>
<b>H</b>	<b>Trasporto e magazzinaggio Total</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>59</b>	<b>26</b>	<b>62</b>	<b>3.117</b>
<b>I</b>	<b>Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione Total</b>	<b>104</b>	<b>159</b>	<b>76</b>	<b>43</b>	<b>81</b>	<b>7.310</b>
<b>J</b>	<b>Servizi di informazione e comunicazione Total</b>	<b>29</b>	<b>50</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>50</b>	<b>1.425</b>
<b>K</b>	<b>Attività finanziarie e assicurative Total</b>	<b>24</b>	<b>58</b>	<b>43</b>	<b>15</b>	<b>48</b>	<b>1.374</b>
<b>L</b>	<b>Attività immobiliari Total</b>	<b>93</b>	<b>157</b>	<b>102</b>	<b>42</b>	<b>107</b>	<b>4.632</b>
<b>M</b>	<b>Attività professionali, scientifiche e tecniche Total</b>	<b>52</b>	<b>116</b>	<b>52</b>	<b>24</b>	<b>64</b>	<b>2.565</b>
<b>N</b>	<b>Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle</b>	<b>37</b>	<b>85</b>	<b>30</b>	<b>17</b>	<b>52</b>	<b>2.259</b>
<b>P</b>	<b>Istruzione Total</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>288</b>
<b>Q</b>	<b>Sanità e assistenza sociale Total</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>343</b>
<b>R</b>	<b>Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e</b>	<b>8</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>862</b>
<b>S</b>	<b>Altre attività di servizi Total</b>	<b>73</b>	<b>109</b>	<b>50</b>	<b>40</b>	<b>82</b>	<b>3.007</b>
<b>X</b>	<b>Imprese non classificate Total</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>
<b>TOTALE</b>		<b>1.303</b>	<b>2.108</b>	<b>1.214</b>	<b>820</b>	<b>1.484</b>	<b>67.557</b>

**PROVINCIA DI VENEZIA**  
**SEDI DI IMPRESA ATTIVE PER COMUNE E SETTORE**  
**dati al 31/12/2020**

FONTE: Elaborazioni Ufficio Comunicazione e Statistica CCIAA Venezia Rovigo su dati Infocamere-Stockview

Settore	Divisione	Comune					TOTALE PROVINCIA DI VENEZIA
		VE021 MARTELLA GO	VE024 MIRANO	VE026 NOALE	VE032 SALZANO	VE038 SPINEA	
		Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive
<b>A Agricoltura, silvicoltura pesca Total</b>		<b>92</b>	<b>223</b>	<b>134</b>	<b>70</b>	<b>53</b>	<b>7.256</b>
<b>B Estrazione di minerali da cave e miniere Total</b>		-	-	-	-	-	<b>4</b>
<b>C Attività manifatturiere Total</b>		<b>168</b>	<b>215</b>	<b>117</b>	<b>97</b>	<b>124</b>	<b>5.916</b>
<b>D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz...</b>		<b>3</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>88</b>
<b>E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...</b>		<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>112</b>
<b>F Costruzioni Total</b>		<b>226</b>	<b>319</b>	<b>200</b>	<b>211</b>	<b>288</b>	<b>10.163</b>
<b>G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...</b>		<b>334</b>	<b>491</b>	<b>287</b>	<b>197</b>	<b>450</b>	<b>16.328</b>
<b>H Trasporto e magazzinaggio Total</b>		<b>44</b>	<b>45</b>	<b>56</b>	<b>27</b>	<b>63</b>	<b>3.096</b>
<b>I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione Total</b>		<b>109</b>	<b>160</b>	<b>70</b>	<b>41</b>	<b>84</b>	<b>7.289</b>
<b>J Servizi di informazione e comunicazione Total</b>		<b>31</b>	<b>46</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>48</b>	<b>1.442</b>
<b>K Attività finanziarie e assicurative Total</b>		<b>24</b>	<b>63</b>	<b>50</b>	<b>16</b>	<b>47</b>	<b>1.432</b>
<b>L Attività immobiliari Total</b>		<b>94</b>	<b>164</b>	<b>98</b>	<b>41</b>	<b>109</b>	<b>4.705</b>
<b>M Attività professionali, scientifiche e tecniche Total</b>		<b>57</b>	<b>117</b>	<b>54</b>	<b>24</b>	<b>64</b>	<b>2.576</b>
<b>N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp...</b>		<b>38</b>	<b>91</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>57</b>	<b>2.331</b>
<b>P Istruzione Total</b>		<b>6</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>291</b>
<b>Q Sanità e assistenza sociale Total</b>		<b>8</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>345</b>
<b>R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver...</b>		<b>9</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>866</b>
<b>S Altre attività di servizi Total</b>		<b>70</b>	<b>108</b>	<b>50</b>	<b>41</b>	<b>81</b>	<b>2.993</b>
<b>X Imprese non classificate Total</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
<b>TOTALE</b>		<b>1.316</b>	<b>2.100</b>	<b>1.205</b>	<b>808</b>	<b>1.500</b>	<b>67.252</b>

Dal confronto con il 2019 si evidenzia che le imprese nel 2020 sono aumentate di n.16 unità.

In particolare sono **diminuite** le imprese:

nel settore delle attività manifatturiere n. 6 unità,

nel settore della fornitura di acqua, reti fognarie n. 1 unità,

nel settore dei servizi d'informazione e comunicazione n. 2 unità,

nel settore delle attività finanziarie e assicurative di n. 1 unità

nel settore dell'istruzione n. 1 unità,

nel settore della sanità e assistenza sociale n. 1 unità

nel settore delle attività artistiche, sportive di intrattenimento n. 1 unità,

nel settore delle altre attività di servizi n. 1 unità

Sono **aumentate** le imprese:

nel settore dell'agricoltura n. 1 unità,

nel settore delle costruzioni n. 12 unità

nel settore del commercio all'ingrosso e al dettaglio n. 6 unità

nel settore dei servizi di trasporto e magazzinaggio n. 1 unità

nel settore dei servizi di alloggio e di ristorazione n. 3 unità

nel settore delle attività immobiliari n. 2 unità

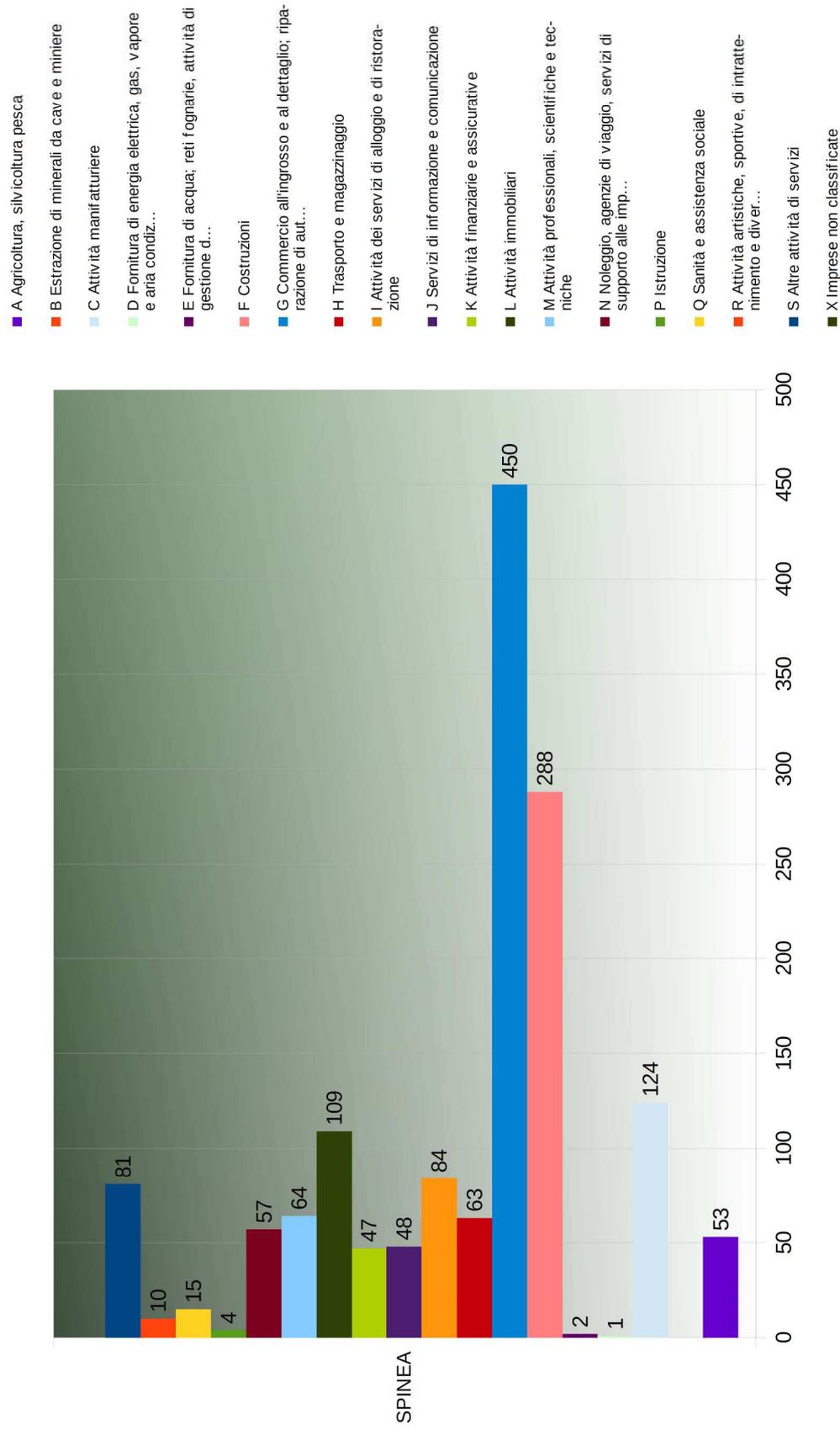
nel settore delle attività di noleggio e agenzie viaggio n. 5 unità

Sono invariate le imprese:

nel settore della fornitura di energia elettrica, gas, vapore;

nel settore delle attività professionali, scientifiche e tecniche

## SEDI DI IMPRESA NEL COMUNE DI SPINEA SUDDIVISE PER SETTORE



Si riportano nella tabella sottostante le imprese femminili presenti nel territorio dell'Unione dei Comuni del Miranese suddivise per settore di attività:

**PROVINCIA DI VENEZIA  
SEDI DI IMPRESA TOTALE DI CUI IMPRESE FEMMINILI (\*)  
Dati al 31/12/2020**

Fonte: Elaborazioni Ufficio Comunicazione e Statistica CCIAA Venezia Rovigo su dati Infocamere-Stockview (\*)

(\*)

**Le imprese FEMMINILI sono riportate nella colonna "SI"**

**Nella colonna NO sono riportate le imprese non femminili**

**Nella colonna Total è riportata la somma delle FEMMINILI + NON FEMMINILI**

Settore	Divisione	VE021 MARTELLAGO		VE021 MIRANO		VE024 MIRANO		VE026 NOALE		VE026 NOALE		VE032 SALZANO		VE032 SALZANO		VE038 SPINEA		VE038 SPINEA		VE038 SPINEA		VENEZIA PROVINCIA		VENEZIA PROVINCIA	
		Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive	Attive
A Agricoltura, silvicoltura pesca Total		64	28	92	177	46	223	101	33	134	50	20	70	36	17	53	5.626	1.630	7.256	4	0	4	4.824	1.092	5.916
B Estrazione di minerali da cave e miniere Total		137	31	168	178	37	215	106	11	117	81	16	97	94	30	124	4.824	1.092	5.916	1	1	2	79	9	88
C Attività manifatturiere Total		3	-	3	2	-	2	5	1	6	1	-	1	1	-	1	1	1	1	2	2	2	108	4	112
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz... Total		2	-	2	5	-	5	5	-	5	2	-	2	2	-	2	2	2	2	2	2	2	108	4	112
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d... Total		217	9	226	299	20	319	184	16	200	199	12	211	275	13	288	2.938	158	3.096	4	63	69	2.938	158	3.096
F Costruzioni Total		270	64	334	373	118	491	223	64	287	159	38	197	351	99	450	5.363	1.926	7.289	4	84	88	5.363	1.926	7.289
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut... Total		42	2	44	41	4	45	52	4	56	26	1	27	59	4	63	2.938	158	3.096	1	54	55	2.938	158	3.096
H Trasporto e magazzinaggio Total		82	27	109	112	48	160	54	16	70	31	10	41	54	30	84	5.363	1.926	7.289	1	10	11	5.363	1.926	7.289
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione Total		27	4	31	41	5	46	14	2	16	7	3	10	32	16	48	1.201	241	1.442	3	10	13	1.201	241	1.442
J Servizi di informazione e comunicazione Total		23	1	24	50	13	63	43	7	50	10	6	16	37	10	47	1.166	266	1.432	16	16	32	1.166	266	1.432
K Attività finanziarie e assicurative Total		74	20	94	128	36	164	84	14	98	27	14	41	87	22	109	3.750	955	4.705	41	87	128	3.750	955	4.705
L Attività immobiliari Total		50	7	57	88	29	117	45	9	54	14	10	24	53	11	64	2.108	468	2.576	24	53	77	2.108	468	2.576
M Attività professionali, scientifiche e tecniche Total		24	14	38	68	23	91	21	8	29	18	2	20	40	17	57	1.689	642	2.331	20	40	60	1.689	642	2.331
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp... Total		5	1	6	10	5	15	4	2	6	1	-	1	4	-	4	232	59	291	1	4	5	232	59	291
P Istruzione Total		5	3	8	10	4	14	5	5	10	2	-	2	10	5	15	237	108	345	2	10	12	237	108	345
Q Sanità e assistenza sociale Total		5	4	9	13	8	21	11	6	17	5	2	7	9	1	10	661	205	866	7	9	16	661	205	866
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver... Total		33	37	70	48	60	108	23	27	50	20	21	41	42	39	81	1.363	1.630	2.993	41	42	83	1.363	1.630	2.993
S Altre attività di servizi Total		1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	4	19	0	0	0	15	4	19
X Imprese non classificate Total		1.064	252	1.316	1.644	456	2.100	980	225	1.205	653	155	808	1.186	314	1.500	53.624	13.628	67.252	808	1.186	314	53.624	13.628	67.252
Grand Total		1.064	252	1.316	1.644	456	2.100	980	225	1.205	653	155	808	1.186	314	1.500	53.624	13.628	67.252	808	1.186	314	53.624	13.628	67.252

Si riportano di seguito i dati al 31.12.2020 relativi alle **IMPRESSE FEMMINILI** presenti nel territorio comunale di Spinea pari a n. 314 su un totale complessivo di n.1.500 e ad una percentuale del 21%.

Le imprese femminili sono aumentate di n. 2 unità rispetto all'anno 2019, in cui erano n. 312 mantenendo la stessa percentuale del 2019 pari al 21%

Nel prospetto sottostante le percentuali dei comuni dell'Unione:

<b>COMUNE</b>	<b>PERCENTUALE IMPRESE FEMMINILI SUL TOTALE</b>
MARTELLAGO	19%
MIRANO	22%
NOALE	19%
SALZANO	19%
<b>SPINEA</b>	<b>21%</b>



Si riportano di seguito i dati al 31.12.2020 relativi alle **IMPRESSE GIOVANILI** (ovvero imprenditori tra i 18 e i 35 anni) presenti nel territorio comunale di Spinea pari a n. 108 su un totale complessivo di n. 1.500 e ad una percentuale del 7%. Nel prospetto sottostante le percentuali dei comuni dell'Unione:

<b>COMUNE</b>	<b>PERCENTUALE IMPRESE FEMMINILI SUL TOTALE</b>
MARTELLAGO	8%
MIRANO	9%
NOALE	7%
SALZANO	9%
<b>SPINEA</b>	<b>7%</b>

Si riporta la situazione delle imprese della provincia di Venezia secondo i dati riportati dalla Camera di Commercio:

CODICE COMUNE	DENOMINAZIONE	TERRITORIO (dati al 2020)		TESSUTO IMPRENDITORIALE E INDICATORI ECONOMICI (dati al 31/12/2020)										BILANCIO DEMOGRAFICO			BANCHE	TURISMO	
		SUPERFICI E (KMQ)	DENSITA' (abitanti per kmq)	SEDI IMPRESE GIOVANILI (Attive)	IMPRESE FEMMINILI (Attive)	IMPRESE STRANIERE (Attive)	ADDETTI ALLE LOCALIZZAZIONI IMPRESE*	SEDI IMPRESE REGISTRATE	SEDI IMPRESE KMQ	SEDI IMPRESE REGISTRATE OGNI 1000 ABITANTI	Maschi	Femmine	Totale	di cui stranieri	N. SPORTELLI BANCARI (dati al 31/12/2020)	ARRIVI gennaio-ottobre 2020		PRESENZE gennaio-ottobre 2020	
Fonte		ISTAT <a href="https://dati.istat.it/">https://dati.istat.it/</a> Caratteristici del territorio	STOCK/VIEW-Infocamere Database RI Camera di Commercio										ISTAT <a href="http://dati.istat.it/">http://dati.istat.it/</a> Popolazione e Famiglie			REGIONE DEL VENETO			
27001	ANNONE VENETO	25,93	147,07	31	78	57	1.595	442	17,04	115,89	1.912	3.814	411	3	n.d.	n.d.			
27002	CAMPAGNA LUPA	87,59	82,74	35	105	52	1.721	600	6,85	82,79	3.560	7.247	559	2	4.878	18.033			
27003	CAMPOLONGO MAGGIORE	23,61	455,69	57	153	64	1.931	878	37,18	81,59	5.350	10.761	601	3	153	1.174			
27004	CAMPONOGARA	21,30	621,53	56	156	63	2.253	926	43,48	69,95	6.496	13.238	785	5	40	1.232			
27005	CAORLE	153,83	74,60	81	339	146	5.817	1.523	9,90	132,71	5.559	11.476	1.014	7	398,567	2.302,082			
27006	CAVAREZE	140,44	94,72	81	297	89	3.319	1.310	9,33	98,48	6.483	13.302	869	5	2.104	11.270			
27007	CEGGA	22,10	275,74	30	82	76	1.629	454	20,94	74,49	2.995	6.095	639	3	812	8.294			
27008	CHIOGGIA	187,91	257,75	258	735	211	12.578	4.287	22,81	88,51	24.053	48.435	2.036	22	210.395	1.026.321			
27009	CINTO CAOMAGGIORE	21,32	149,21	11	85,19	26	632	271	12,71	85,19	1.564	3.181	277	1	n.d.	n.d.			
27010	CONA	66,83	44,95	14	57	43	1.283	256	3,93	87,46	1.466	2.927	268	3	n.d.	n.d.			
27011	CONCORDIA SAGITTARIA	66,83	154,32	40	140	43	1.942	732	10,95	70,97	4.997	10.314	539	3	758	2.789			
27012	DOLO	24,28	620,99	70	264	105	3.483	1.324	54,93	88,46	7.313	15.080	1.540	6	7.235	19.038			
27013	ERACLEA	95,45	127,78	71	211	98	3.223	1.300	13,62	106,58	8.062	12.197	982	4	23.191	188.878			
27014	FRESSO D'ARTICO	6,31	1.337,00	49	136	82	3.395	707	112,04	83,80	4.193	4.244	837	2	3.629	9.250			
27015	FOSSALTA DI PIAVE	9,64	430,90	23	56	38	1.987	374	38,80	90,03	2.035	4.154	411	2	n.d.	n.d.			
27016	FOSSALTA DI PORTOGRARO	31,10	191,58	24	86	30	2.409	530	17,04	88,94	2.901	3.058	322	2	563	1.204			
27017	FOSSO'	10,18	689,39	45	118	53	2.765	664	65,23	94,61	3.450	3.568	572	3	n.d.	n.d.			
27018	GRUARO	17,49	159,25	13	45	16	1.727	277	15,84	99,46	1.343	1.442	126	1	761	2.085			
27019	JESOLO	96,40	270,30	237	772	348	14.890	4.074	42,26	156,36	12.670	13.386	2.694	17	676,962	3.167,953			
27020	MARCON	25,55	684,81	75	207	111	7.518	1.229	48,11	70,25	8.722	8.773	1.085	6	30.267	46.451			
27021	MARTELLAGO	20,17	1.066,21	101	252	115	4.482	1.455	72,13	67,66	10.484	11.022	21.506	19	2.262	20.535			
27022	MEOLO	26,61	237,34	28	87	46	1.643	495	18,60	84,88	6.122	12.358	893	3	358	9.476			
27023	MIRA	99,13	386,67	139	415	227	7.805	2.190	22,09	57,13	18.778	19.554	3.570	2	2.821	10.796			
27024	MIRANO	45,63	601,35	175	456	216	8.207	2.367	51,87	86,26	13.303	14.137	27.440	10	18.390	44.654			
27025	MUSILE DI PIAVE	44,87	253,81	61	135	149	2.387	941	20,97	82,63	5.632	5.766	1.254	8	27.582	42.492			
27026	NOALE	24,69	655,17	81	225	115	5.036	1.346	54,52	83,21	7.826	8.350	1.143	3	1.213	2.704			
27027	NOVENTA DI PIAVE	18,00	389,53	45	127	88	4.924	751	41,73	107,13	3.426	3.584	7.010	6	4.526	12.573			
27028	PIANIGA	20,07	615,82	65	197	81	4.933	1.049	52,27	84,88	6.122	6.236	1.238	3	30.267	46.451			
27029	PORTOGRUARO	102,31	240,76	133	442	193	7.841	2.306	22,54	93,62	11.875	12.572	24.632	19	7.243	19.262			
27030	PRAMAGGIORE	24,22	191,99	30	77	63	1.458	434	17,92	93,35	2.317	2.332	4.649	2	n.d.	n.d.			
27031	QUARTO D'ALTIÑO	38,33	282,33	33	92	50	3.227	640	22,59	80,02	3.907	4.091	7.998	2	15.941	62.298			
27032	SALZANO	17,18	754,56	69	155	77	2.898	863	50,22	66,56	6.450	6.516	12.966	3	1.631	4.458			
27033	SAN DONA' DI PIAVE	78,88	535,64	289	740	465	11.263	4.170	52,87	96,70	20.290	21.960	4.467	20	13.240	30.354			
27034	SAN MICHELE AL TAGLIAR	114,41	103,77	86	336	170	6.064	1.679	14,68	141,43	5.778	6.094	11.872	9	428.360	2.940.037			
27035	SANTA MARIA DI SALA	28,05	629,39	78	222	102	7.049	1.346	47,98	141,43	8.838	17.655	1.728	4	983	2.090			
27036	SAN STINO DI LIVENZA	67,97	189,24	85	198	130	3.133	1.208	17,77	93,92	6.375	6.487	12.233	6	2.272	5.605			
27037	SCORZE'	33,29	569,95	102	275	144	6.669	1.709	51,34	90,08	9.449	9.523	18.972	6	2.358	4.447			
27038	SPINEA	14,96	1.846,34	108	314	235	5.370	1.661	111,04	60,14	13.210	14.409	2.985	8	2.069	4.533			
27039	STRA	8,82	865,98	41	116	89	1.618	745	84,51	97,59	3.695	3.939	7.634	4	1.943	4.542			
27040	TEGLIO VENETO	11,44	198,55	11	38	17	362	176	15,38	77,46	1.143	1.129	124	1	n.d.	n.d.			
27041	TORRE DI MOSTO	38,00	126,32	32	102	52	1.850	562	14,79	117,08	123.334	135.351	258.685	125	1.305.788	3.394.383			
27042	VENEZIA	415,89	622,00	1.823	4.183	3.612	116.612	24.858	59,77	96,09	123.334	135.351	258.685	37.744	1.305.788	3.394.383			
27043	VIGONOVO	12,87	774,00	60	131	82	2.482	780	60,63	78,33	4.932	5.036	1.095	3	889	3.179			
27044	CAVALLONO TREPONTI	44,71	302,10	42	219	72	4.144	1.190	26,61	88,10	6.597	6.911	13.508	7	434.647	3.188.840			
<b>TOI</b>	<b>PROVINCIA DI VENEZIA</b>	<b>2.472,88</b>	<b>343,25</b>	<b>4.998</b>	<b>13.628</b>	<b>8.297</b>	<b>297.554</b>	<b>77.089</b>	<b>31,17</b>	<b>90,82</b>	<b>412.402</b>	<b>436.427</b>	<b>848.829</b>	<b>86.215</b>	<b>360</b>	<b>##</b>	<b>16.621.315</b>		

(\*) Gli addetti (dipendenti e indipendenti) si riferiscono alle localizzazioni di impresa (sedi o U) presenti nel Comune calcolati a partire dalla fornitura dati INPS del trimestre precedente.

## Popolazione

Con riferimento alla popolazione del Comune di Spinea si rileva che al 31/12/2020 era lievemente diminuita rispetto all'anno precedente. Inoltre la popolazione straniera è aumentata di qualche unità rispetto all'anno precedente.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019*	2020*
Abitanti	27.585	27.586	27.794	27.927	27.843	27.909	28.012	28.097	27.869
di cui:									
Maschi	13.265	13.231	13.335	13.377	13.334	13.365	13.413	13.432	13.342
Femmine	14.320	14.355	14.459	14.550	14.509	14.544	14.599	14.665	14.527
Stranieri	2.620	2.554	2.704	2.765	2.780	2.876	3.001	3.176	3.197

\* si precisa che il dato è calcolato secondo la metodologia ISTAT ovvero i dati validi come registrati in ANPR alla data del 31/12 dell'anno di riferimento.

### DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31/12/2012

	0-6	7-14	15-29	30-65	over 65	
MASCHI	941	988	1.798	6.928	2.610	13.265
FEMMINE	875	947	1.829	7.256	3.413	14.320
	1.816	1.935	3.627	14.184	6.023	27.585

### DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31/12/2013

	0-6	7-14	15-29	30-65	over 65	
MASCHI	911	963	1.833	6.827	2.697	13.231
FEMMINE	851	953	1.806	7.210	3.535	14.355
	1.762	1.916	3.639	14.037	6.232	27.586

**DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31/12/2014**

	<b>0-6</b>	<b>7-14</b>	<b>15-29</b>	<b>30-65</b>	<b>over 65</b>	
MASCHI	918	969	1.870	6.807	2.771	13.335
FEMMINE	837	987	1.838	7.168	3.629	14.459
	1.755	1.956	3.708	13.975	6.400	27.794

**DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31/12/2015**

	<b>0-6</b>	<b>7-14</b>	<b>15-29</b>	<b>30-65</b>	<b>over 65</b>	
MASCHI	878	1001	1.891	6.781	2.826	13.377
FEMMINE	825	992	1.838	7.162	3.733	14.550
	1.703	1.993	3.729	13.943	6.559	27.927

**DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31.12.2016**

	<b>0-6</b>	<b>7-14</b>	<b>15-29</b>	<b>30-65</b>	<b>over 65</b>	
MASCHI	831	1016	1.899	6.728	2.860	13.334
FEMMINE	782	1.001	1.875	7.085	3.766	14.509
	1.613	2.017	3.774	13.813	6.626	27.843

**DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31.12.2017**

	<b>0-6</b>	<b>7-14</b>	<b>15-29</b>	<b>30-65</b>	<b>over 65</b>	
MASCHI	820	1027	1.910	6.723	2.885	13.365
FEMMINE	776	1.011	1.861	7.083	3.813	14.544
	1.596	2.038	3.771	13.806	6.698	27.909

**DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31.12.2018**

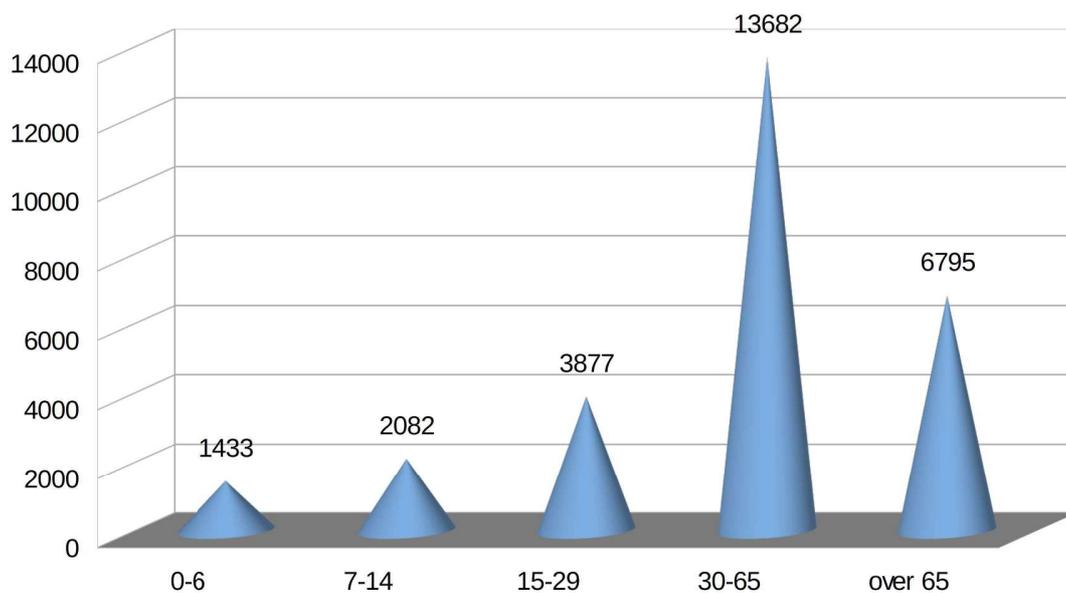
	<b>0-6</b>	<b>7-14</b>	<b>15-29</b>	<b>30-65</b>	<b>over 65</b>	
MASCHI	795	1038	1.940	6.728	2.912	13.413
FEMMINE	725	1.039	1.870	7.108	3.857	14.599
	1.520	2.077	3.810	13.836	6.769	28.012

**DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31.12.2019**

	0-6	7-14	15-29	30-65	over 65	
MASCHI	756	1053	1.964	6.732	2.927	13.432
FEMMINE	699	1.037	1.900	7.125	3.886	14.647
	1.455	2.090	3.864	13.857	6.813	28.079

**DISTRIBUZIONE DELLA POPOLAZIONE PER GENERE E PER FASCE DI ETA' AL 31.12.2020**

	0-6	7-14	15-29	30-65	over 65	
MASCHI	734	1032	1.977	6.674	2.697	13.204
FEMMINE	699	1.050	1.900	7.008	3.870	14.665
	1.433	2.082	3.877	13.682	6.567	27.869



## Condizione socio-economica delle famiglie



Dati statistici sulla Provincia di Venezia (Veneto). Censimenti popolazione, andamento redditi Irpef, trend numero abitanti, auto. Fonte: Istat e altri enti nazionali

### Statistiche Provincia di Venezia



Fonte: <http://www.comuni-italiani.it/027/statistiche/>

## Statistiche Provincia di Venezia

### Principali Valori

**27.843**

Popolazione  
2016

**12.234**

Num. Famiglie  
2016

**45,8**

Eta' Media  
2017

**15.998**

Reddito Medio  
2016

**8,2**

Tasso Nativita'  
2016

### Particolarità Statistiche del Comune

- E' il secondo comune più densamente popolato (1.853,7 abitanti/kmq) nella Regione Veneto. Il primo è [Padova](#)
- E' il comune più densamente popolato (1.853,7 abitanti/kmq) nella Provincia di Venezia

**Personale e struttura organizzativa**  
**Situazione del personale negli ultimi 10 anni:**

ANNO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
dipendenti a tempo indeterminato	114	110	111	111	107	92	92	90	89	88	89
di cui											
- a tempo pieno	96	96	94	97	93	79	79	74	71	74	74
- a tempo parziale	18	14	16	14	14	13	13	16	18	14	15
Dipendenti a tempo determinato	1	0	0	2	3	0	0	0	8	1	2
di cui											
- a tempo pieno	1	0	0	0	0	0	0	0	8	0	1
- a tempo parziale	0	0	0	2	3	0	0	0	0	1	1
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>115</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>113</b>	<b>110</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>90</b>	<b>97</b>	<b>89</b>	<b>91</b>
CO.CO.CO.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lavoratori socialmente utili (totale dei lavoratori utilizzati nel corso dell'anno, indipendentemente dalla durata e del tempo lavorato)	14	10	12	12	10	12	16	0	0	0	0
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>129</b>	<b>120</b>	<b>122</b>	<b>125</b>	<b>120</b>	<b>104</b>	<b>108</b>	<b>90</b>	<b>97</b>	<b>89</b>	<b>91</b>
<b>PERSONALE DI RUOLO</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>
Categoria A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Categoria B	31	30	28	28	27	23	23	22	21	19	18
Categoria C	44	42	44	44	43	38	38	39	40	43	45
Categoria D	38	37	37	38	36	30	30	28	27	25	25
<b>Totale</b>	<b>114</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>111</b>	<b>107</b>	<b>92</b>	<b>92</b>	<b>90</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>89</b>

**SITUAZIONE DEL PERSONALE ALLA DATA DEL 31/12/2020**

TIPOLOGIA DI PERSONALE	Dotazione Organica dell'Ente	Personale in servizio	Disponibilità di posto	Indice di copertura	Dipendenti in part time inf. 50%	Dipendenti in part time sup. 50%
Dirigenti	0	0	0	0	0	0
TOTALE DOTAZIONE ORGANICA DIRIGENTI	0	0	0	0	0	0
Categoria D	36	25	11			2
Categoria C	49	45	4		1	8
Categoria B	30	18	12		1	3
Categoria A	1	1				1
TOTALE DOTAZIONE ORGANICA NON DIRIGENTI	116	89	27	0	1	14
TOTALE ORGANICI PERSONALE	116	89	27		1	14

PERSONALE ASSUNTO A TEMPO DETERMINATO UFFICIO STAFF DEL SINDACO AL 31/12/2020

Categoria D	1 UNITÀ	A tempo parziale 50%
-------------	---------	----------------------

PERSONALE ASSUNTO PER IL PROGETTO PON "INCLUSIONE" A TEMPO DETERMINATO AL 31/12/2020:  
QUALE ENTE CAPOFILIA –

Categoria D	4 UNITA'	A TEMPO PIENO
-------------	----------	---------------

PERSONALE ASSUNTO PER IL PROGETTO “FONDO LOTTA ALLA POVERTÀ” A TEMPO DETERMINATO AL 31/12/2020:  
QUALE ENTE CAPOFILIA –

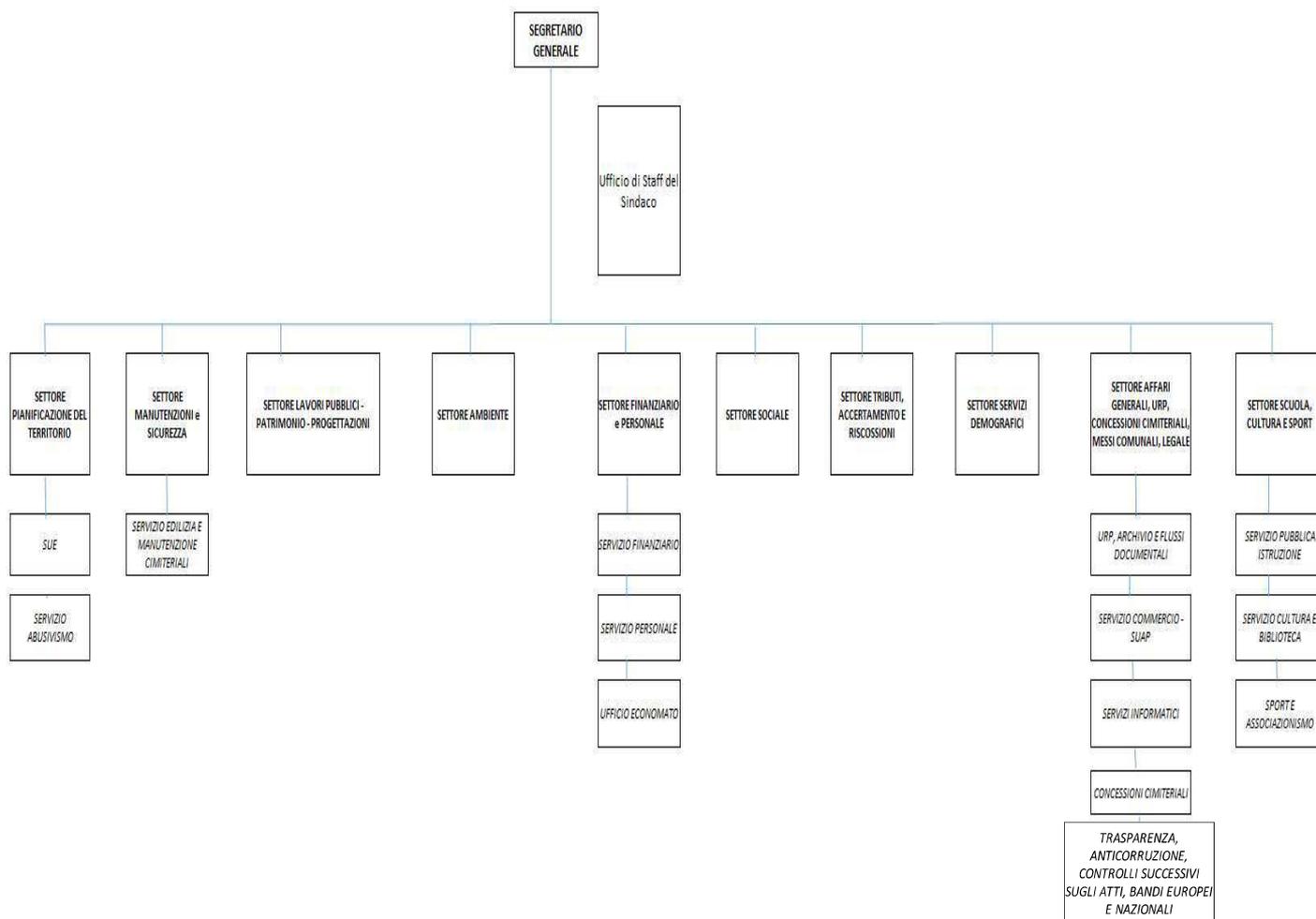
Categoria D	4 UNITA'	A TEMPO PIENO
-------------	----------	---------------

Si riscontra un aumento del personale dipendente di n. 1 unità, che passa da 88 a 89 unità, derivante dalla cessazione di n. 2 Cat. D, n. 4 cat. C e n. 3 Cat. B – dall'assunzione di n. 2 Cat. D, n. 6 Cat. C e n. 2 cat. B.

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Con delibera di Giunta comunale n. 10 del 20.01.2021 l'organizzazione del Comune di Spinea è stata modificata la macro organizzazione dell'Ente strutturata per Settori: vi sono complessivamente 10 settori e una sola area. Le relative competenze dei Settori e dell'area sono definite dall'allegato B) del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi, come modificato dalla sopraccitata deliberazione.

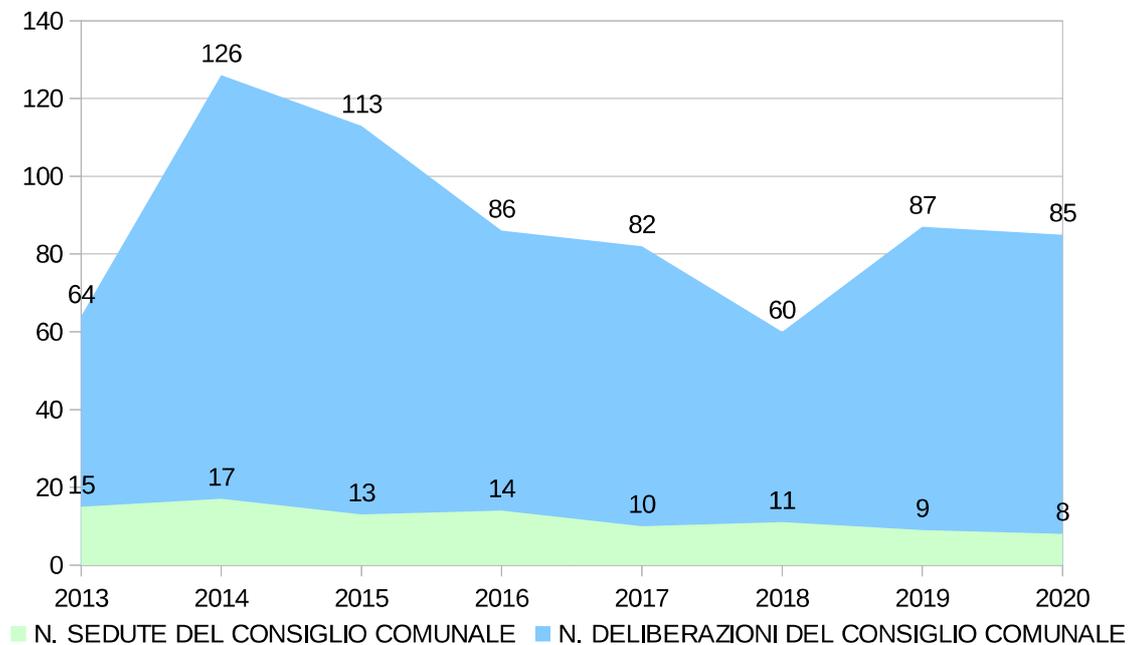
### MACRO ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE



Vengono di seguito riportate alcune delle attività svolte dal Comune di Spinea, come risultano dai dati base comunali.

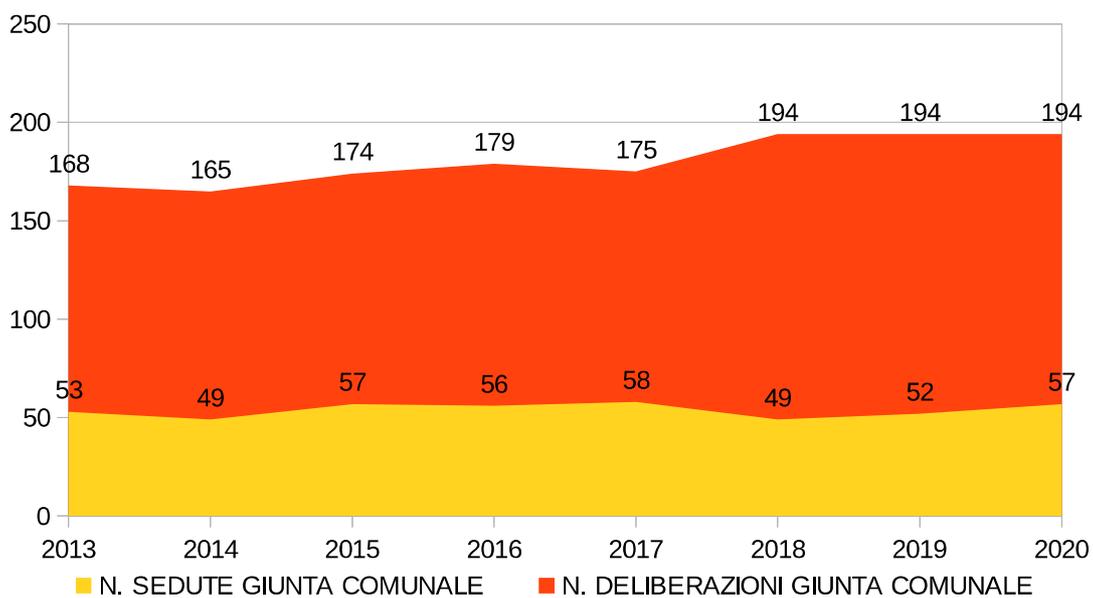
### ATTIVITA' DEL CONSIGLIO COMUNALE

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE	64	126	113	86	82	60	87	85
N. SEDUTE DEL CONSIGLIO COMUNALE	15	17	13	14	10	11	9	8



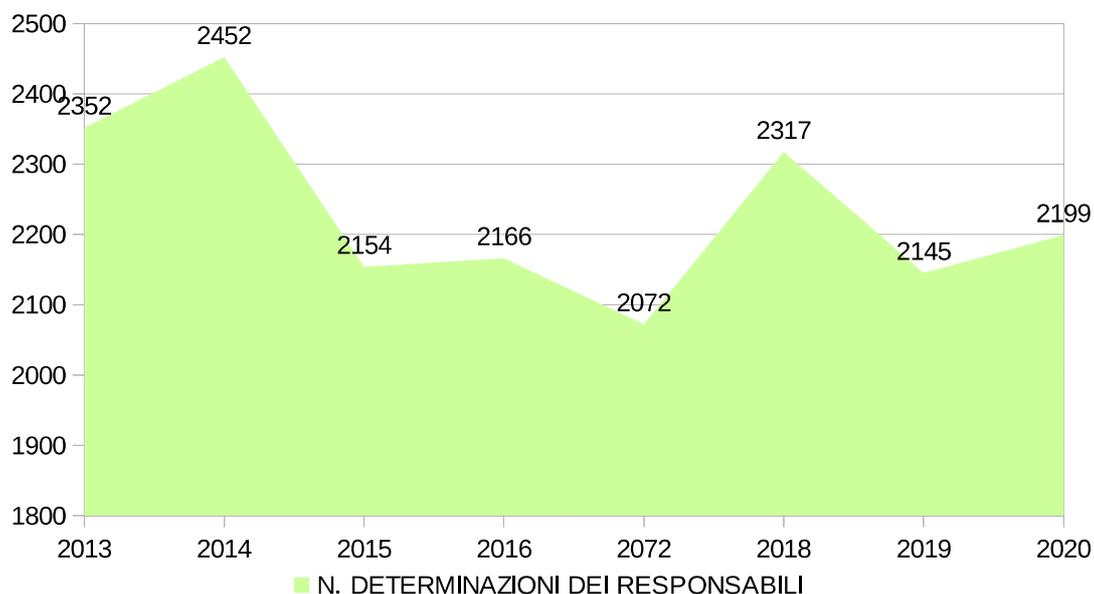
## ATTIVITA' DELLA GIUNTA COMUNALE

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE	168	165	174	179	175	194	194	194
N. SEDUTE DELLA GIUNTA COMUNALE	53	49	57	56	58	49	52	57



## ATTIVITA' DEI RESPONSABILI DI SETTORE

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. DETERMINAZIONI DEI RESPONSABILI	2.352	2.452	2.154	2.166	2.072	2.317	2.145	2.199



## NOTIFICAZIONI

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. ATTI NOTIFICATI	2.367	2.197	3.009	2.524	1.298	2.497	3.286	1.653
N. ATTI PUBBLICATI	3.232	3.065	2.296	2.894	3.775	3.212	3.196	2.910

## GESTIONE AMMINISTRATIVA CIMITERI

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. CONTRATTI CONCESSIONE EFFETTUATI NELL'ANNO	138	128	106	163	170	115	253	134
N. ESUMAZIONI	62	40	71	84	64	28	63	130

## CONTENZIOSI

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
NUMERO CONTENZIOSI IN ESSERE	9	11	35	35	40	42	42	40

## MATRIMONI

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. PROCEDIMENTI DI MATRIMONIO CONCLUSI	226	199	284	323	252	184	208	142

## NASCITE

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. PROCEDIMENTI CONCLUSI RELATIVI AGLI ATTI DI NASCITA	270	287	346	304	283	286	258	275

## COMMERCIO AL MINUTO IN SEDE FISSA - VICINATO - MEDIA E GRANDE DISTRIBUZIONE

### ESERCIZI DI VICINATO

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. ESERCIZI DI VICINATO AL 01/01	288	251	236	150	169	90	85	120
N. APERTURA NUOVI ESERCIZI DI VICINATO	13	20	20	60	28	56	58	44
N. SUBINGRESSI ESERCIZIO DI VICINATO	7	7	10	50	12	17	19	17

**ESERCIZI DI MEDIA DISTRIBUZIONE**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. ESERCIZI DI MEDIA DISTRIBUZIONE AL 01/01	23	23	23	23	21	11	9	0
N. SUBINGRESSI ESERCIZI DI MEDIA DISTRIBUZIONE	4	0	1	2	0	4	7	3
N. CESSAZIONI ESERCIZI DI MEDIA DISTRIBUZIONE	2	0	0	0	2	1	0	0
N. ESERCIZI DI MEDIA DISTRIBUZIONE ATTIVI	20	22	22	22	21	31	34	22
N. ESERCIZI SETTORE ALIMENTARE AL 31.12	6	6	6	6	7	10	10	3
N. ESERCIZI SETTORE NON ALIMENTARE AL 31.12	13	9	9	9	14	11	11	5
N. ESERCIZI SETTORE MISTO	1	7	7	0	0	5	9	4

**PUBBLICI ESERCIZI (BAR-RISTORANTI) E DISCIPLINA TURISTICO RICETTIVA**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. PUBBLICI ESERCIZI ATTIVI AL 01.01	70	80	81	81	82	81	83	59
N. ISTANZE PRESENTATE APERTURA PUBBLICI ESERCIZI	2	5	1	4	10	4	2	8
N. ISTANZE PUBBLICI ESERCIZI ACCOLTE	2	5	1	4	10	4	2	5
N. SUBINGRESSI PUBBLICI ESERCIZI	13	4	5	14	6	2	3	4
N. TRASFERIMENTI PUBBLICI ESERCIZI	0	0	0	0	0	0	0	0
N. CESSAZIONI PUBBLICI ESERCIZI	1	0	0	2	4	7	0	3
N. ISTANZE RIGETTATE	0	0	0	0	0	0	0	

**BIBLIOTECA**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. DOCUMENTI* ACQUISTATI (*anziché libri)	2.183	1.658	1.367	1.367	1.856	1.735	1.570	2.446
N. CATALOGAZIONI	2.179	2.357	3.127	3.127	2.166	2.122	2.010	2.739
N. DOCUMENTI IN CIRCOLAZIONE(PRESTITI , RESTITUZIONI, RINNOVI)	69.603	67.659	67.098	67.098	71.331	71.545	78.944	43.724
N. ISCRIZIONI AL SERVIZIO	3.466	1.703	1.250	1.250	1.127	1.104	1.175	519

**EDILIZIA PRIVATA:****RILASCIO CONCESSIONI - AUTORIZZAZIONI EDILIZIE E DIA**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. RICHIESTE DIA/CIA/SCIA/PERMESSO A COSTRUIRE	410	357	374	356	341	390	403	337
N. DINIEGHI DIA/PERMESSO A COSTRUIRE	6	1	1	13	6	9	4	13
N. PERMESSI A COSTRUIRE RILASCIATI	52	33	55	31	42	43	46	36

**ABILITABILITA' – AGIBILITA'**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. RICHIESTE ABITABILITA'/AGIBILITA' PRESENTATE	72	77	59	65	65	74	66	48
N. RICHIESTE AGIBILITÀ/ABITABILITÀ RILASCIATE	15	0*	1	0	0	//	//	//

\* Per silenzio art.25 D.P.R.380/2001.

**AUTORIZZAZIONI PAESAGGISTICHE**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. RICHIESTE AUTORIZZAZIONI PAESAGGISTICHE	63	37	75	73	54	57	62	50
N. AUTORIZZAZIONI PAESAGGISTICHE RILASCIATE	70	36	66	70	59	41	54	54

**PIANIFICAZIONE URBANA****GESTIONE PIANO REGOLATORE**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N. RICHIESTE DI VARIANTE INIZIATIVA PRIVATA	4	7	4	13	53	16	4	19
N. ISTRUTTORIE DI INIZIATIVA PRIVATA EVASE	68	61	64	13	70	65	1	19

## **POLIZIA LOCALE**

La funzione di Polizia Locale è stata trasferita all'Unione dei Comuni del Miranese, di cui il Comune di Spinea fa parte, dal 01.01.2015.

## **DATI FINANZIARI**

La Sezione Strategica del documento unico di programmazione viene arricchita dell'esposizione dei dati finanziari 2022-2024 derivati dai valori espressi nella bozza del Bilancio di Previsione 2022-2024 in corso di predisposizione, suddividendo la Spesa complessivamente prevista in Missioni, riconducibili a quelle presenti nello schema di bilancio di previsione approvato con Decreto Legislativo n. 118/2011 così come modificato e integrato con il D.Lgs. n. 126/2014.

La nuova struttura di Bilancio è infatti composta da Missioni e Programmi come meglio evidenziato e ulteriormente dettagliato nella Sezione Operativa.

Le Missioni in cui è ripartito il Bilancio di Previsione si articoleranno come riportato nella seguente tabella.

MISSIONI	DENOMINAZIONE	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	4.610.962,00	4.257.957,00	4.335.709,00
MISSIONE 02	Giustizia	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	20.000,00	20.000,00	20.000,00
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	1.367.960,00	6.752.200,00	1.207.665,00
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	582.615,00	693.717,00	643.717,00
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	540.301,00	302.651,00	298.711,00
MISSIONE 07	Turismo	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	522.085,00	449.385,00	449.385,00
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.572.896,00	3.800.640,00	3.800.220,00
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.778.300,00	1.565.160,00	1.561.855,00
MISSIONE 11	Soccorso civile (compresa Protezione Civile)	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.351.377,00	3.331.965,00	3.321.515,00
MISSIONE 13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	79.664,00	79.664,00	79.664,00
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	695.688,00	695.688,00	695.688,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	187.548,00	204.595,00	233.266,00
MISSIONE 50	Debito Pubblico	247.030,00	135.645,00	196.638,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	2.720.100,00	2.720.100,00	2.720.100,00
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	25.276.526,00	27.009.367,00	21.564.133,00

Di seguito si riportano le analisi delle singole Azioni strategiche costituenti la sezione strategica, ognuna delle quali farà riferimento anche alle Missioni di Bilancio individuate per la realizzazione degli obiettivi dell'Ente.

## SEZIONE STRATEGICA ANALITICA

Di seguito si riportano l'analisi delle singole Azioni strategiche previste nelle “*Linee Programmatiche di Mandato per il quinquennio 2019-2024*” approvate con deliberazione di Consiglio Comunale n. 66 del 28.11.2019 e costituenti la Sezione Strategica (Se.S), ognuna delle quali farà riferimento anche alle Missioni di Bilancio individuate per la realizzazione degli obiettivi dell'Ente.

### Schema di lettura della Se.S.

ASSI STRATEGICI	
-----------------	--

LINEE STRATEGICHE	
-------------------	--

AZIONI STRATEGICHE	
--------------------	--

ASSESSORE/I DI RIFERIMENTO  
PRIORITA': alta, media, bassa

**(VEDI ALLEGATO 3)**

## SEZIONE OPERATIVA – PARTE PRIMA

In tale Sezione vengono riportate le definizioni delle singole Missioni di Bilancio e l'ulteriore dettaglio di Bilancio suddiviso per Programmi.

Tutti i dati finanziari riportati sono stati estrapolati dallo schema di Bilancio di Previsione 2022-2024.

### MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

La missione prima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica”.*

Tale missione è legata ai servizi istituzionali dell'Ente, tutti svolti in economia o tramite appalti di servizio. Al fine di migliorarne l'efficienza e l'economicità, l'Ente è pronto a ponderare altre forme di gestione secondo il vigente dettato normativo e regolamentare.

Alla presente missione, partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti Programmi:

PROGRAMMA	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
Organi Istituzionali	283.830,00	272.830,00	270.830,00
Segreteria Generale	270.435,00	252.805,00	252.805,00
Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	405.095,00	397.045,00	394.795,00
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	218.622,00	218.622,00	283.622,00
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	964.682,00	606.157,00	623.159,00
Ufficio tecnico	283.651,00	293.651,00	293.651,00
Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile	351.720,00	351.720,00	351.720,00
Statistica e sistemi informativi	93.200,00	129.500,00	129.500,00
Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00
Risorse umane	1.180.845,00	1.180.845,00	1.180.845,00
Altri servizi generali	558.882,00	554.782,00	554.782,00
<b>Totali</b>	<b>4.610.962,00</b>	<b>4.257.957,00</b>	<b>4.335.709,00</b>

### MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

La missione terza viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all’ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza”.*

All’interno di tale missione del Bilancio di Previsione Comunale, vengono ricondotti i soli stanziamenti relativi all’acquisto di attrezzature per la videosorveglianza. La funzione di Polizia Locale è stata, infatti, interamente trasferita dall’1.01.2015 all’Unione dei Comuni del Miranese.

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti Programmi:

PROGRAMMI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
Polizia locale e amministrativa	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>

### MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

La missione quarta viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l’obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l’edilizia scolastica e l’edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l’istruzione. Interventi che rientrano nell’ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio”.*

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti programmi

PROGRAMMI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
Istruzione prescolastica	346.772,00	346.772,00	346.772,00
Altri ordini di istruzione non universitaria	635.303,00	6.019.543,00	475.008,00
Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
Servizi ausiliari all’istruzione	385.885,00	385.885,00	385.885,00
Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.367.960,00</b>	<b>6.752.200,00</b>	<b>1.207.665,00</b>

## MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

La missione quinta viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali”.*

Alla presente missione partecipano, per la sua realizzazione, i seguenti programmi:

PROGRAMMI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
Valorizzazione dei beni di interesse storico	12.800,00	14.400,00	14.400,00
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	569.815,00	679.317,00	629.317,00
<b>Totali</b>	582.615,00	693.717,00	643.717,00

## MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

La missione sesta viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero”.*

Alla presente missione partecipano per la realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti programmi:

<b>PROGRAMMI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>PREVISIONE 2024</b>
Sport e tempo libero	540.301,00	302.651,00	298.711,00
Giovani	0,00	0,00	0,00
<b><i>Totale</i></b>	<b>540.301,00</b>	<b>302.651,00</b>	<b>298.711,00</b>

### **MISSIONE 07 – TURISMO**

La missione settima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo”.*

A tale Missione il Comune di Spinea non ha destinato particolari investimenti finanziari diretti ma si impegnerà a valorizzare il proprio patrimonio culturale e storico al fine di intercettare una parte del turismo internazionale e nazionale che gravita su Venezia. In questo senso le strutture ricettive presenti nel territorio comunale sono particolarmente sensibili nell’offrire proposte turistiche integrate con i flussi turistici di Venezia.

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti Programmi:

<b>PROGRAMMI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>PREVISIONE 2024</b>
Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00
<b><i>Totale</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### **MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

La missione ottava viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa”.*

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti programmi:

<b>PROGRAMMI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>PREVISIONE 2024</b>
Urbanistica e assetto del territorio	464.580,00	391.885,00	391.885,00
Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	57.505,00	57.500,00	57.500,00
<b><i>Totali</i></b>	<b>522.085,00</b>	<b>449.385,00</b>	<b>449.385,00</b>

### **MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

La missione nona viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente”.*

Alla presente missione sono attribuiti per la realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti programmi:

<b>PROGRAMMI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>PREVISIONE 2024</b>
Difesa del suolo	25.000,00	20.000,00	20.000,00
Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	308.401,00	273.545,00	273.545,00
Rifiuti	4.237.495,00	3.507.095,00	3.506.675,00
Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	2.000,00	0,00	0,00
<b><i>Totali</i></b>	<b>4.572.896,00</b>	<b>3.800.640,00</b>	<b>3.800.220,00</b>

## MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

La missione decima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità”.*

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti programmi:

PROGRAMMI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00
Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00
Viabilità e infrastrutture stradali	3.778.300,00	1.565.160,00	1.561.855,00
<b>Totali</b>	<b>3.778.300,00</b>	<b>1.565.160,00</b>	<b>1.561.855,00</b>

## MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE

La missione undicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile”.*

Anche tale funzione, al pari di quella della Polizia Locale, vi è stato il trasferimento dall'1.01.2015 all'Unione dei Comuni del Miranese ad eccezione dei compiti legati alla gestione delle emergenze che sono rimaste in capo ai singoli Sindaci.

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti Programmi:

PROGRAMMI	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00
Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.

La missione dodicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia”.*

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti Programmi:

<b>PROGRAMMI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>PREVISIONE 2024</b>
Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	39.400,00	39.400,00	39.400,00
Interventi per la disabilità	445.000,00	445.000,00	445.000,00
Interventi per gli anziani	431.724,00	431.224,00	431.224,00
Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	651.175,00	578.699,00	568.249,00
Interventi per famiglie	19.500,00	19.500,00	19.500,00
Interventi per il diritto alla casa	160.000,00	160.000,00	160.000,00
Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	1.263.943,00	1.317.507,00	1.317.507,00
Cooperazione e associazionismo	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Servizio necroscopico e cimiteriale	315.635,00	315.635,00	315.635,00
<b>Totali</b>	<b>3.351.377,00</b>	<b>3.331.965,00</b>	<b>3.321.515,00</b>

## MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

La missione quattordicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività”.*

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti programmi:

<b>PROGRAMMI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>PREVISIONE 2024</b>
Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori	79.664,00	79.664,00	79.664,00
Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00
<b><i>Totale</i></b>	<b>79.664,00</b>	<b>79.664,00</b>	<b>79.664,00</b>

### **MISSIONE 18 – RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI**

Alla presente missione partecipano alla realizzazione dei relativi obiettivi i seguenti programmi:

<b>PROGRAMMI</b>	<b>PREVISIONE 2022</b>	<b>PREVISIONE 2023</b>	<b>PREVISIONE 2024</b>
Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	695.688,00	695.688,00	695.688,00
Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00
<b><i>Totale</i></b>	<b>695.688,00</b>	<b>695.688,00</b>	<b>695.688,00</b>

All'interno di tale missione sono stanziati i fondi da trasferire all'Unione dei Comuni del Miranese per le funzioni trasferite di Polizia Locale e Protezione Civile.

Gli eventuali incrementi delle risorse correnti trasferite sono commisurate agli abitanti di ciascun Comune e, dall'anno 2018 includono anche le risorse necessarie per i rinnovi del Contratto di lavoro dei dipendenti (CCNL 2016-2018 del 21.05.2018), il pagamento delle utenze dei consumi e il servizio del controllo di gestione trasferito all'Unione con decorrenza 31.07.2018.

## MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI

La missione ventesima viene così definita dal Glossario COFOG:

*“Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità. Non comprende il fondo pluriennale vincolato”.*

PROGRAMMI	PREVISIONE ASSESTATA 2021	PREVISIONE 2022	PREVISIONE 2023	PREVISIONE 2024
Fondo di riserva	67.192,05	87.548,00	104.595,00	133.266,00
Fondo crediti di dubbia esigibilità e fondo passività potenziali da cause legali	2.157.125,53	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.224.317,58	187.548,00	204.595,00	233.266,00

I valori riferiti al fondo crediti di dubbia e difficile riscossione (F.C.D.E.) previsto nel Bilancio dell'Ente andranno modulati nel corso dell'esercizio sulla scorta dei tassi medi quinquennali di riscossione delle Entrate dei Titoli 1, 3, 4 e 5.

In sede di variazione finale del Bilancio di Previsione, andranno pertanto ricalcolati con più precisione i Fondi crediti dubbia esigibilità per adeguarne lo stanziamento alle percentuali medie di incassi delle Entrate registrati nell'ultimo quinquennio.

## MISSIONE 50 e 60 – DEBITO PUBBLICO e ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

La missione cinquantesima e sessantesima vengono così definita dal Glossario COFOG:

*“**DEBITO PUBBLICO** – Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.*

***ANTICIPAZIONI FINANZIARIE** – Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.”*

Tale missione evidenzia il peso che l'Ente affronta per la restituzione del debito a medio lungo termine verso istituti finanziari (in particolare verso la Cassa depositi e Prestiti *spa*) con il relativo costo per interessi passivi.

Sino ad oggi il Comune non è stato costretto ad attivare l'anticipazione di tesoreria e pertanto non ha sostenuto oneri finanziari.

Secondo quanto espresso dal dettato dell'art. 204 del TUEL, in materia di limiti di indebitamento, l'Ente locale può accedere al mercato del credito se *“oltre al rispetto delle condizioni di cui all'articolo 203 del TUEL, l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento per l'anno 2011, l'8 per cento per gli anni 2012 e 2013 e il 6 per cento a decorrere*

dall'anno 2014 delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui..”

Anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Residuo debito (+) (Mutui e Leasing)	7.613.735,53	7.012.511,77	6.196.343,11	5.306.433,59	4.170.581,76	3.344.935,03	<b>3.114.911,96</b>	<b>2.823.827,20</b>	2.200.335,18	<b>2.033.305,18</b>	<b>3.397.660,18</b>
Nuovi prestiti (+)										1.500.000,00	
Prestiti rimborsati (-)	-601.223,76	-532.963,28	-392.048,08	-300.616,32	-253.446,07	-230.023,07	-241.918,78	-201.257,77	-167.030,00	-135.645,00	-196.638,00
Estinzioni anticipate (-)		-280.000,00	-498.706,36	-807.303,59	-480.947,28			-471380,23			
Altre variazioni +/- (da specificare)		-3.205,38	844,92	-27.931,92	-91.253,38		-49.165,98	49145,98			
<b>Debito m/ termine a fine anno</b>	<b>7.012.511,77</b>	<b>6.196.343,11</b>	<b>5.306.433,59</b>	<b>4.170.581,76</b>	<b>3.344.935,03</b>	<b>3.114.911,96</b>	<b>2.823.827,20</b>	2.200.335,18	<b>2.033.305,18</b>	<b>3.397.660,18</b>	<b>3.201.022,18</b>
Nr. Abitanti al 31/12	27794	27927	27843	27909	28023	28079	27869	27869	27869	27869	27869
Debito medio per abitante	252,30	221,88	190,58	149,44	119,36	110,93	101,33	78,95	72,96	121,91	114,86

L'indebitamento dell'Ente a medio lungo termine e il costo annuo delle rate di ammortamento del debito (mutui e leasing) presentano la seguente evoluzione nel periodo 2014-2024

#### Oneri finanziari per ammortamento prestiti

Anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Interessi passivi	344.177,92	309.135,60	275.046,66	240.895,51	223.916,71	175.297,94	158.533,00	136.419,66	117.315,00	109.595,00	121.997,00
Quota capitale	601.223,76	532.963,28	392.048,08	300.616,32	253.446,07	230.023,07	241.918,78	201.257,77	167.030,00	135.645,00	196.638,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>945.401,68</b>	<b>842.098,88</b>	<b>667.094,74</b>	<b>541.511,83</b>	<b>477.362,78</b>	<b>422.597,94</b>	<b>400.451,78</b>	<b>337.677,43</b>	<b>284.345,00</b>	<b>245.240,00</b>	<b>318.635,00</b>

#### MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.

La missione novantanove viene così definita dal Glossario COFOG:

“Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale.”

Tale missione termina il raggruppamento del bilancio dell'Ente locale è di pari importo sia in entrata che in spesa ed è ininfluente sugli equilibri di bilancio poiché generatrice di accertamenti ed impegni di pari importo.

## LIMITI DI SPESA

Per le finalità previste dalla L. n. 228 del 20.12.2012:

- Il limite imposto dall'art. 1, co. 138, della L. n. 228/2012, relativo all'acquisto di immobili da parte degli Enti Locali per fini istituzionali, questo non è più vigente dal 1.01.2020 limitatamente ad alcuni aspetti procedurali;

- Il limite imposto dall'art. 1, co. 141, della L. n. 228/2012 (**acquisto di mobilio**) che prevedeva una spesa massima pari ad € 858,00, non è più vigente dall'1.01.2017;

- Il limite imposto dall'art. 1, co. 143, della L. n. 228/2012 relativo all'**acquisto di automezzi** è rimasto vigente sino al 31.12.2016;

Per quanto riguarda la spesa per la formazione del personale, oggetto di un apposito intervento legislativo avvenuto con il DL 78/2010, art. 6 comma 13, che ne limitava l'impegno al 50% della spesa impegnata nell'esercizio 2009, il D.L. n. 124 del 26/10/2019, art. 57 comma 2, ha soppresso tale vincolo di spesa.

**Definizione dei programmi per collaborazioni autonome (L. n. 133/2008), verifica dei vincoli di spesa imposti dal D.L. n. 78/2010, verifica dei vincoli imposti dalla L. n. 228 del 20.12.2012 e direttive in merito al rispetto dei vincoli previsti dall'art. 21-bis del D.L. n. 50/2017**

Si fa presente inoltre che ai sensi dell'art. 46, comma 3, della L. n. 133/2008, il limite per l'attivazione di contratti di collaborazione coordinata e continuativa e, più in generale dei contratti di lavoro flessibile tra cui anche i contratti di somministrazione lavoro, è pari ad € 212.013,92 (l'art. 9, co. 28, del D.L. 78/2010 prevede che per gli Enti Locali che rispettano il vincolo di finanza pubblica del Pareggio di Bilancio le somme impegnabili siano pari al 100% di quanto impegnato, per la stessa tipologia di spesa nell'anno 2009). Tale vincolo risulta essere rispettato per l'esercizio 2022 in quanto la spesa prevista per contratti di somministrazione lavoro e tempi determinati ammonta attualmente a complessivi € 29.591,00.

Ai sensi dell'art. 46, comma 2, della L. n. 133/2008, nessuna collaborazione coordinata e continuativa verrà attivata nel triennio 2022-2024.

## LA SEZIONE OPERATIVA – PARTE SECONDA

In assenza della Legge Finanziaria 2022, che ovviamente, deve ancora essere approvata dal Governo, relativamente alle entrate tributarie sono state confermate le stime di gettito previste per l'anno 2021. Per quanto riguarda le sezioni successive si precisa che vengono confermati i dati programmatori relativi agli anni 2021-2023.

### La programmazione della valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente.

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del Comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessione di lavori pubblici, ecc...).

L'attività è articolata con riferimento a due livelli strategici:

1. la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel Bilancio del Comune, e alla messa a reddito dei cespiti;
2. la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

Nell'ambito della conduzione della gestione, trova piena applicazione la legislazione nazionale che negli ultimi anni ha interessato i beni pubblici demaniali dello Stato e degli enti territoriali ovvero il D.L. 25/6/2008 n. 112 (convertito nella L.133 del 6/8/2008), che all'art. 58 indica le procedure per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di Regioni, Province, Comuni e altri Enti locali prevedendo, tra le diverse disposizioni, la redazione del piano delle alienazioni da allegare al bilancio di previsione, nonché il D.Lgs 28/5/2010, n.85, il cosiddetto Federalismo demaniale, riguardante l'attribuzione a Comuni, Province e Regioni del patrimonio dello Stato.

Per il triennio 2022-2024 il Piano delle alienazioni e/o valorizzazioni dei beni comunali così come previsto dalla deliberazione di Giunta comunale n. 256 del 18.11.2021 cui si rinvia per l'esposizione completa dei contenuti, espone l'alienazione dei seguenti immobili Comunali disponibili:

- alienazione lotto PUA "AP01-Cometti" (via Don Giussani), previsti € 530.000,00,
- alienazione lotto R4/06 via Lignano, previsti € 570.000,00,
- alienazione lotto R3/04 via Baseggio, previsti € 840.000,00,
- alienazione lotto Bennati, previsti € 935.550,00

## **Il Programma Biennale per gli acquisti di beni e servizi superiori a 40.000,00**

Il Programma Biennale 2022-2023 per gli acquisti di beni e servizi superiori ad € 40.000,00, di cui all'art. 21 del D. Lgs. n. 50/2016 e secondo gli schemi-tipo del Decreto del Ministero delle infrastrutture e dei Trasporti del 16.01.2018 viene riportato nell'*allegato 1)* al presente documento.



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

### La programmazione delle entrate tributarie dell'Ente.

Per quanto riguarda la manovra tributaria che l'Ente potrà approvare per i propri tributi comunali nel periodo 2022-2024, alla data attuale il legislatore non ha ancora approvato normative specifiche di modifica dei tributi degli Enti Locali.

### IL QUADRO TRIBUTARIO 2022

La “nuova” IMU

L'articolo 1, commi da 738 a 783, L. 160/2019 (Legge di bilancio 2020), in un'ottica di razionalizzazione e semplificazione, ha modificato il sistema dell'imposizione immobiliare locale, stabilendo l'unificazione di Imu e Tasi.

Più precisamente, il comma 738 ha previsto che a partire dal 2020 l'imposta unica comunale (Iuc) è abolita, fatte salve le disposizioni relative alla tassa sui rifiuti (Tari), mentre la “nuova” Imu è disciplinata dalle disposizioni dettate dai successivi commi da 739 a 783. In sostanza, quindi, per la Tari rimangono ferme le vecchie disposizioni, la Tasi viene soppressa e l'Imu viene ridisciplinata.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 23 del 29/05/2020 è stato approvato il “Regolamento per l'applicazione della nuova IMU – Imposta Municipale Propria”, finalizzato all'applicazione delle modifiche applicate alla normativa in materia; Le aliquote Imu sono state approvate per l'esercizio 2021 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 18/03/2021.

Per l'anno 2022 al momento non si prevedono variazioni.

FATTISPECIE	ALiquOTA	DETRAZIONE	RIDUZIONE
<b>Aliquota ordinaria</b>	10,50 per mille		
<b>Abitazione principale e sue pertinenze</b> (limitatamente ad una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6, C/7, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo)	esente <i>(per le categorie A/1, A/8 e A/9 si veda l'apposita voce)</i>		
<b>Immobile assimilato all'abitazione principale:</b> <b>a) l'unità immobiliare posseduta da anziani e disabili che acquisiscono la residenza in istituti di ricovero o sanitari a seguito di ricovero permanente, a condizione che la stessa non risulti locata; in caso di più unità immobiliari la presente agevolazione si applica ad una sola unità immobiliare</b>	esente <i>(per le categorie A/1, A/8 e A/9 si veda l'apposita voce)</i>		



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

<i>Unità immobiliare abitativa concessa in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado (ai genitori o ai figli) che la utilizzano come abitazione principale; sono incluse le relative pertinenze riconosciute nella misura massima di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7.</i>	10,50 per mille		<i>Riduzione del 50% della base (ai sensi dell'art. 1 comma 747 punto c) della L.160/2019)</i>
<b>Fabbricati dichiarati inagibili o inabitabili</b>	10,50 per mille		<i>Riduzione del 50% della base (ai sensi dell'art. 1 comma 747 punto b) della L.160/2019)</i>
<i>Abitazione principale iscritta nella categoria catastale A/1 – A/8 – A/9 e relative pertinenze, limitatamente ad una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6, C/7, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo</i>	6,00 per mille	€ 200,00	
<i>Alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari o dagli enti di edilizia residenziale pubblica, comunque denominati, aventi le stesse finalità degli Iacp. Sono incluse le relative pertinenze, ammesse nella misura massima di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7</i>	8,60 per mille	€ 200,00	
<i>Abitazioni locatate a canone agevolato ai sensi della legge 431/98, art. 2 comma 3 – art. 5, comma 1 e 2. Sono incluse le relative pertinenze, ammesse nella misura massima di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C/2, C/6 e C/7</i>	9,00 per mille		<i>In caso di locazione con contratto a canone concordato l'imposta è ridotta al 75% ai sensi dell'art. 1 comma 760 della L. 160/2019</i>
<b>Per gli immobili ad uso produttivo classificati nel gruppo catastale D</b>	<i>10,50 per mille, di cui: 7,60 per mille allo Stato; 2,90 per mille al Comune.</i>		
<b>Aree fabbricabili</b>	10,50 per mille		
<i>Fabbricati costruiti e destinati dall'Impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati (beni merce)</i>	<b>esenti dal 2022</b>		
<b>Terreni agricoli ( se soggetti ad imposta)</b>	9,50 per mille		
<i>Fabbricati rurali ad uso strumentale, di cui all'art. 9 comma 3-bis del D. L. 557/93 convertito, con modificazioni, dalla L. 133/94</i>	1,00 per mille		



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

<i>Tutti gli altri immobili con categoria catastale A, B e C per tutte le altre fattispecie non contemplate dai casi precedenti</i>	10,50 per mille		
---	-----------------	--	--

*Tra le novità introdotte dalla legge 160/2019, valevoli anche per l'anno 2022, si segnalano:*

- l'equiparazione ad abitazione principale della casa familiare assegnata al genitore affidatario dei figli, a seguito di provvedimento del giudice che costituisce altresì, ai soli fini dell'applicazione dell'imposta, il diritto di abitazione in capo al genitore affidatario stesso. Non si fa più riferimento all'abitazione coniugale, come previsto dall'articolo 4, comma 12 quinquies del D.L. 16/2012, bensì alla casa familiare. A fronte di un provvedimento del giudice di assegnazione dell'abitazione, quindi, si costituisce ai fini IMU il diritto di abitazione in capo al genitore affidatario dei figli anche nel caso in cui non esista un rapporto di coniugio con l'altro genitore. Il diritto di abitazione non si costituisce nel caso in cui non vi siano figli affidati.*
- il mancato riconoscimento dell'assimilazione ad abitazione principale di una abitazione sita in Italia non locata né concessa in comodato posseduta dai cittadini italiani residenti all'estero iscritti all'AIRE e percipienti una pensione dallo Stato estero di residenza.*
- soppressione della TASI a partire dal 1 gennaio 2020 sostituita dall'imposta IMU, con aliquota base dello 0,1%, per i fabbricati rurali ad uso strumentale ed i beni merce. I beni merce dal 1° gennaio 2022 saranno esenti dall'IMU.*

*Sono state confermate la riduzione della base imponibile del 50% per gli immobili concessi in comodato, alle condizioni indicate dal comma 747, lettera c) della l. 160/2019, e la riduzione d'imposta al 75% per le abitazioni locare a canone concordato di cui alla legge 9 dicembre 1998, n. 431.*

*In applicazione della facoltà prevista dal comma 741, lettera c) , punto 6) della l. 160/2019, il regolamento IMU stabilisce l'assimilazione ad abitazione principale dell'unità immobiliare posseduta da anziani o disabili che acquisiscono la residenza in istituti di ricovero o sanitari a seguito di ricovero permanente, a condizione che la stessa non risulti locata.*

*L'evoluzione storica e prospettica del Fondo di solidarietà comunale (FSC) finanziato con quota parte del gettito IMU trattenuto a livello statale per il finanziamento dei "fondi di solidarietà orizzontale", del gettito IMU-quota parte introitato dal Comune-, della TASI e del recupero coattivo dell'ICI (fino alla data di decadenza dell'attività accertativa dell'imposta), dell' IMU, della TASI operata dall'ufficio è la seguente:*

	<b>Rendiconto 2016</b>	<b>Rendiconto 2017</b>	<b>Rendiconto 2018</b>	<b>Rendiconto 2019</b>	<b>Rendiconto 2020</b>	<b>Rendiconto 2021</b>	<b>Previsionale 2022</b>
<b>F.S.C.</b>	€682.132,92 (22,43%)	€682.132,92 (22,43%)	€682.132,92 (22,43%)	€682.132,92	€682.132,92	€682.132,92	€682.132,92
<b>I.M.U.</b>	€2.504.410,28	€2530544,96	€2.520.000,00	€2.513.000,00	€2.964.331,76	€2.950.000,00 (previsione di bilancio)	€3.050.000,00



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

<b>T.A.S.I.</b>	€426.854,98	€429.824,32	€420.000,00	€426.000,00	0	0	0
<b>I.C.I./I.M.U./ TASI recupero evasione</b>	€224.234,57	€424.291,21	€480.000,00	€580.000,00	€700.000,00	€523.859,66 (incassato alla data del 23/11/2021)	€230.000,00

### **Recupero evasione IMU**

L'attività di recupero evasione IMU si concretizza con la verifica delle posizioni tributarie IMU dei singoli contribuenti e il conseguente controllo della corrispondenza fra il dovuto ed il versato. A seguito di tale attività, per coloro che non hanno versato l'importo dovuto, vengono emessi gli avvisi di accertamento attraverso la notifica di specifici atti e la successiva iscrizione a ruolo esecutivo in caso di non spontanea adesione all'accertamento. Gli avvisi di accertamento ed i ruoli sono maggiorati delle sanzioni per mancato pagamento e degli interessi dovuti dalla data di mancato versamento.

Dal 2020 anche per IMU/TASI, ricordiamo, è stato introdotto il cd. "accertamento esecutivo".

Con la Legge 160/2019, articolo 1, il legislatore per rendere più efficace l'attività di riscossione sia spontanea che coattiva ha riformato la riscossione delle entrate locali prevedendo a partire dal 1 gennaio 2020 che gli accertamenti devono contenere gli elementi utili ad assicurare che gli stessi, decorso il termine per la proposizione del ricorso, acquistino efficacia di titolo esecutivo, con possibilità di attivare le conseguenti procedure esecutive e cautelari senza dover più attendere la formazione e la notifica della cartella di pagamento o l'ingiunzione fiscale.

La riforma non ha consentito agli enti locali di poter partire subito dal primo gennaio 2020 con gli accertamenti esecutivi in quanto si sono resi necessari dei chiarimenti applicativi nonché delle modifiche sia ai gestionali sia ai modelli di accertamento utilizzati fino al 31.12.2019. A questo si è aggiunta la grave emergenza epidemiologica da Covid-19 che, in base ai diversi decreti approvati, ha di fatto rallentato tutta l'attività di accertamento e riscossione. E' stato infatti previsto il blocco dei versamenti per un periodo. Dal 1° agosto 2020 si è ripresa l'attività di notifica degli accertamenti esecutivi IMU/TASI per le annualità 2015 e parte dell'annualità 2016, iniziata a fine febbraio 2020 prima dell'inizio dell'emergenza sanitaria. Nonostante l'evento epidemiologico gli uffici preposti hanno mantenuto un livello molto alto di efficienza, è sufficiente analizzare infatti le entrate da extragettilo.

Nel corso del prossimo triennio (2022-2024) si proseguirà l'attività di recupero evasione IMU/TASI attraverso l'emissione di avvisi di accertamento esecutivi e l'iscrizione a ruolo coattivo per le posizioni accertate prima della riforma della riscossione. L'attività svolta, che nel corso degli ultimi anni è stata migliorata grazie ad una maggiore capacità di analisi dei dati, si pone come obiettivo quello di recuperare importanti risorse economiche volte a potenziare i flussi di cassa dell'Ente.



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

---

### ***Tassa sui rifiuti – TARI***

La Legge di Bilancio 2018 (L.205/2017) ha attribuito all’Autorità di Regolazione per l’Energia, Reti e Ambiente (ARERA) la funzione di “predisposizione ed aggiornamento del metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi del servizio integrato rifiuti”. ARERA ha deliberato con atto n. 443/2019 del 31/10/2019 i criteri per la determinazione dei costi efficienti relativi al servizio integrato dei rifiuti.

I comuni si trovano a dover agire in un ambito assai più articolato rispetto al passato e ancora in evoluzione che necessita di chiarimenti, approfondimenti e modifiche ai software gestionali. Si richiama l'Assemblea del Consiglio di Bacino Venezia Ambiente del 14 giugno u.s. con la quale sono stati validati i PEF rettificati 2020 e PEF 2021 con relativa proposta di manovra tariffaria 2021, inviati anticipatamente tramite mail in data 11 giugno u.s., calcolato in funzione dei costi di esercizio del Comune di Spinea e quelli forniti dai gestori del servizio di raccolta, smaltimento e pulizia strade, seguendo le linee previste dall’Autorità, in forza delle disposizioni contenute nell’art. 1, comma 527, della Legge n. 205/2017, utilizzando i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento per il periodo 2018-2021, come previsto dal Metodo Tariffario per il servizio integrato di gestione dei Rifiuti (MTR) e come validato dall'Ente territorialmente competente.

Si avvicina il momento della predisposizione del bilancio di previsione e anche quest'anno tornano le incognite connesse alla definizione dell'entrata TARI.

Con l'introduzione del MTR-2 da parte di ARERA è stato introdotto il nuovo metodo di determinazione dei costi che avrà validità fino all'anno 2025 e che prevede nuove regole in aggiunta a quelle già definite per gli anni 2020-2021. Ad oggi però non è ancora possibile concludere i lavori di stesura dei PEF in quanto l’Autorità non ha ancora messo a disposizione tutti gli elementi necessari. Per quanto riguarda lo schema di raccolta costi, ARERA ha fornito in data 28 settembre un tool per l'inserimento dei dati di costo delle gestioni 2022-2025 in versione provvisoria. Si attende il file definitivo nei prossimi giorni ma restano ancora da definire diversi elementi, tutti decisivi per l'inserimento nel PEF 2022, tra i quali il valore del tasso di inflazione programmata, funzionale alla verifica del limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie (art. 4.2 MTR-2), il vettore che esprime il deflatore degli investimenti fissi lordi senza il quale non è possibile provvedere al calcolo dei costi d’uso del capitale (articolo 13.9) ed altri ancora. Considerando l'esigenza di individuare il valore TARI in entrata e le tariffe da approvare, al più tardi, contestualmente al bilancio di previsione 2022-2024, l'ipotetica data ultima per disporre del PEF validato è intorno al 30 novembre, ma con la situazione in essere pare davvero utopistico pensare di svolgere tutto il lavoro necessario entro tale data. Su questo sarebbe davvero auspicabile un intervento normativo risolutorio che sganci (come già nel 2021) i tempi di approvazione delle tariffe TARI da quelli del bilancio di previsione, concedendo tempo ad esempio fino al 30 aprile dell'anno successivo (o 30 giugno come nel 2021). Naturalmente se la condizione attuale dovesse protrarsi e non fossero adottate misure normative in merito, i Comuni potranno valutare soluzioni estreme, ma al momento l'auspicio è che ARERA da una parte e Governo e Parlamento dall'altra possano provvedere a sistemare questa situazione prima di giungere alla consueta giungla di comportamenti differenti da parte degli enti per salvaguardare i propri conti, generando l'opposto di quel che



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

dovrebbe potersi definire un sistema "regolato". Al momento appare solamente plausibile considerare per il 2022 le tariffe vigenti all'anno precedente, ossia quelle utilizzate per l'anno 2021. A partire dal 2020 con l'avvio dell'intervento regolatorio di ARERA sulla TARI, nella predisposizione del Piano finanziario e delle comunicazioni agli utenti si sono dovute applicare le disposizioni contenute nelle deliberazioni ARERA n. 443 e 444 del 31 ottobre 2019. Nella prima deliberazione sono definiti i criteri per la copertura dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti da recepire per la predisposizione del Piano finanziario, nella seconda le prescrizioni in materia di trasparenza nel servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati. L'obiettivo è quello di addivenire ad una maggiore omogeneità a livello nazionale nei criteri di determinazione dei costi e ad una uniformità nei contenuti delle "bollette".

In tema di tariffe, l'art. 15 bis del decreto legge 30 aprile 2019, n. 34, convertito dalla legge 28 giugno 2019, n. 58, ha innovato l'art. 13 del decreto legge 201/2011 introducendo il comma 15-ter con cui viene stabilito che, a decorrere dall'anno di imposta 2020, i versamenti TARI la cui scadenza è fissata dal Comune prima del 1° dicembre di ciascun anno devono essere effettuati sulla base delle tariffe approvate per l'anno precedente, mentre per i versamenti in scadenza dopo il 1° dicembre si applicano le tariffe TARI approvate per l'anno di competenza, con meccanismo di saldo e conguaglio di quanto già versato.

Vista la comunicazione pervenuta dal Consiglio di Bacino Venezia Ambiente ns. protocollo 42579/2021 "PEF E MANOVRA TARIFFARIA 2022 DEL SERVIZIO DI GESTIONE RIFIUTI. DELIBERAZIONE ARERA N. 363 DEL 03.08.2021. INDICAZIONI A COMUNI E GESTORI" che richiama:

- la Delibera ARERA del 03 agosto 2021 n. 363/2021/R/rif che definisce i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento per il periodo 2022-2025, adottando il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-2);
- la nota n. 954/2021 del 6 ottobre 2021 con cui il Consiglio di Bacino ha richiesto ai gestori Veritas S.p.A. e Asvo S.p.A. il piano finanziario 2022-2025 e relativa documentazione a supporto da far pervenire entro il 30 ottobre 2021;
- la nota 994/2021 con cui il gestore Veritas S.p.A. sottolinea che ancora manca la definizione da parte di Arera di alcuni coefficienti per l'elaborazione del metodo MTR-2;
- la Delibera ARERA del 26 ottobre 2021 n. 459/2021/R/rif che determina taluni valori monetari e finanziari in continuità con quanto già disposto dal MTR, da utilizzarsi per la quantificazione dei costi riconosciuti di cui all'Articolo 7 del MTR-2;
- la Determinazione 2/DRIF/2021 del 4 novembre 2021 e recante "Approvazione degli schemi tipo degli atti costituenti la proposta tariffaria e delle modalità operative per la relativa trasmissione all'autorità, nonché chiarimenti su aspetti applicativi della disciplina tariffaria del servizio integrato dei rifiuti approvata con la deliberazione 363/2021/R/RIF (MTR-2) per il secondo periodo regolatorio 2022-2025" che completa il provvedimento regolatorio MTR-2 con alcuni chiarimenti e fornendo il tool di calcolo definitivo e i format per la redazione della relazione di



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

*accompagnamento che costituiscono gli elaborati obbligatori per la determinazione del PEF (c.d. schema regolatorio);*

- *la nota 1041/2021 con cui il Consiglio di Bacino sollecita i gestori alla trasmissione di quanto richiesto con la precedente nota n. 954/2021, allegando altresì apposita tabella da acquisire in apposito tool Anea-ARERA in applicazione della determina 2/2021/DRIF del 4 novembre;*
- *la nota 1050/2021 con cui il Consiglio di Bacino richiede ai Comuni i propri costi da inserire nel PEF, allegando apposita tabella da acquisire in apposito tool Anea-ARERA in applicazione della determina 2/2021/DRIF del 4 novembre;*

*Considerato:*

- *che per avere efficacia dal 1° gennaio 2022, il PEF e le relative tariffe TARI e TARIP devono essere approvati entro la data fissata per la deliberazione del bilancio di previsione ai sensi del comma 169 dell'art. 1 della L.296/2016, ossia entro il 31.12.2021*
- *che la documentazione da parte di gestori e Comuni dovrà pervenire entro il termine ultimo del 30 novembre 2021 per permettere la validazione da parte dell'ETC (Ente Territorialmente Competente: Consiglio di Bacino Venezia Ambiente) dei 45 PEF e la conseguente approvazione delle tariffe della TARI da parte dei Comuni entro il termine del 31.12.2021;*
- *che la predisposizione dei dati e della articolata relazione di accompagnamento da parte dei Gestori e dei Comuni ai sensi del nuovo MTR-2, nonché la successiva complessa istruttoria di validazione da parte del Consiglio di Bacino potrebbe necessitare di tempi tecnici più lunghi rispetto a quanto ad oggi concesso;*
- *che Anea presume siano necessari ancora circa 10 giorni per il recepimento completo nel tool Anea delle novità del tool ARERA definitivo (strumento molto complesso e che quindi richiede attenzione nella messa a punto finale);*
- *l'impossibilità di conseguire l'approvazione delle manovre tariffarie entro il 31.12.2021 stante le molteplici procedure amministrative necessarie (delibera di validazione PEF dell'Assemblea di Bacino, deliberazioni dei Consigli Comunali di approvazione delle manovre tariffarie TARI).*

*e nella quale si dà indicazione ai Comuni in regime tributario TARI di applicare quanto previsto al comma 169 dell'art. 1 della L. 296/2016 ultimo capoverso, ovvero di prorogare le tariffe valide del 2021 per l'esercizio 2022, salvo proroghe normative che cambino il quadro di riferimento.*

Resta salva la possibilità dell'Amministrazione Comunale di richiedere al gestore l'applicazione di modifiche del servizio a partire dall'esercizio 2022 i cui effetti saranno differenziati in tal senso:

- *se si richiede la modifica complessiva del servizio e dei relativi costi (es: passaggio al sistema di tariffazione puntuale, passaggio al sistema porta a porta, modifiche alla qualità del servizio e/o al perimetro gestionale), le modifiche dei costi del PEF potrebbero essere recepite anche nello schema regolatorio Arera;*



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

- 
- se gli effetti della modifica sono limitati in termini organizzativi ed economici o non quantificabili ex ante (es: modifica della frequenza e/o della modalità del servizio di spazzamento), gli effetti sul costo si produrranno sulle tariffe applicate dal 2024 (ovvero n+2).

Per il triennio 2022-2024 l'attuale quadro di riferimento sarà, probabilmente, profondamente modificato sia da interventi normativi, ad esempio previsti in materia di assimilazione dei rifiuti speciali agli urbani, sia dai preannunciati interventi da parte dell'Autorità di regolazione di Energia, Reti e Ambiente (ARERA) che dovrebbero modificare significativamente la situazione, ma allo stato attuale non è possibile fare previsione su quali modifiche verranno introdotte.

### ***Recupero evasione TARI***

*L'attività di contrasto alla morosità TARI, attuata attraverso il gestore, ha la finalità di accorciare sensibilmente i tempi tra il mancato pagamento ordinario e l'emissione dei successivi atti di sollecito ed accertamento. L'insieme di queste attività si poneva come obiettivo l'avvio nel corso del 2021 dell'attività di accertamento delle annualità dal 2016 al 2018 ed anche dell'annualità 2019.*

*Purtroppo, come per gli altri tributi la riforma della riscossione che, con la L. 160/2019 ha introdotto il cd. "accertamento esecutivo", non ha consentito agli enti locali di poter partire subito dal primo gennaio 2020 con gli accertamenti esecutivi in quanto si sono resi necessari dei chiarimenti applicativi nonché delle modifiche sia ai gestionali sia ai modelli di accertamento utilizzati fino al 31.12.2019. A questo si è aggiunta la grave emergenza epidemiologica da Covid-19 che, in base ai diversi decreti approvati, ha di fatto rallentato tutta l'attività di accertamento e riscossione del gestore.*

*Nel corso del prossimo triennio (2022-2024), con l'obiettivo di recuperare il ritardo derivanti dai diversi interventi normativi adottati a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19, proseguirà l'attività di contrasto alla morosità ed evasione TARI attraverso l'emissione di solleciti, accertamenti esecutivi e l'iscrizione a ruolo coattivo delle posizioni accertate prima della riforma della riscossione a cura del gestore individuato per la riscossione del coattivo. Il recupero delle morosità pregresse così come il contrasto all'evasione consentono altresì di distribuire il prelievo fiscale su una base imponibile più ampia e, in conseguenza ripartire i costi tra un numero più elevato di utenze.*

### ***Canone unico patrimoniale***

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020 - 2022" all'art. 1, comma 816, prevede che a decorrere dal 2021 la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi ed



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni, il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari siano sostituiti da un canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria. Tale canone sarà disciplinato dagli enti in modo da assicurare un gettito pari a quello conseguito dai canoni e dai tributi che sono sostituiti dal canone, fatta salva, in ogni caso, la possibilità di variare il gettito attraverso la modifica delle tariffe. Inoltre con decorrenza dal 1° dicembre 2021 è soppresso l'obbligo dell'istituzione da parte dei comuni del servizio delle pubbliche affissioni di cui all'articolo 18 del decreto legislativo 15 novembre 1993, n. 507. Con la stessa decorrenza l'obbligo previsto da leggi o da regolamenti di affissione da parte delle pubbliche amministrazioni di manifesti contenenti comunicazioni istituzionali è sostituito dalla pubblicazione nei rispettivi siti internet istituzionali. I comuni garantiscono in ogni caso l'affissione da parte degli interessati di manifesti contenenti comunicazioni aventi finalità sociali, comunque prive di rilevanza economica, mettendo a disposizione un congruo numero di impianti a tal fine destinati.

Per l'anno 2021 è in corso una contrazione complessiva delle entrate, tenendo conto di quanto previsto dall'art. 181 comma 1bis del D.L. 34/2020 come convertito dalla legge n. 77/2020.

Tale contrazione al momento è difficile da quantificare ma giustificata dal periodo in cui ci troviamo, influenzato dalla crisi profonda nata anche a causa dell'epidemia in corso.

Sono stati predisposti i regolamenti disciplinanti il canone unico. Quello che è certo è che le entrate da canone devono assicurare l'invarianza di gettito rispetto al regime attualmente vigente.

Il canone unico prevede l'istituzione di due nuovi capitoli di entrata, rispettivamente, nello specifico l'utilizzo della codifica E 3.01.03.01.002 e 3.01.03.01.003 per il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e per il canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile.

Causa pandemia Covid-19 si è prevista una proroga tecnica con il Concessionario attuale per la gestione sino al 31/12/2021 del nuovo canone unico, per poi procedere ad una gara a procedura aperta ( art. 58 e 60 del D. Lgs. 50/2016).

L'appalto avrà per oggetto:

- 1) la gestione del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione, anche coattiva, del Canone Patrimoniale di Concessione, Autorizzazione o Esposizione Pubblicitaria (di seguito denominato "Canone"), in conformità a quanto disciplinato dalla Legge 160/2019, art. 1, commi da 816 a 836, e successive integrazioni e modificazioni e nel rispetto del Regolamento Comunale di riferimento, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 17 del 18 marzo 2021 e ss.mm.ii.;
- 2) la gestione del servizio di liquidazione, accertamento e riscossione, anche coattiva, del Canone Patrimoniale di Concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate (di seguito denominato "Canone"), in conformità a quanto disciplinato dalla Legge 160/2019, art. 1, commi da 837 a 845, e successive integrazioni e modificazioni e nel rispetto del Regolamento Comunale di riferimento, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 18 marzo 2021 e ss.mm.ii.;
- 3) la gestione del servizio di pubbliche affissioni, compresa la materiale affissione dei manifesti;



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

- 4) la gestione del servizio di riscossione coattiva delle entrate tributarie e patrimoniali e delle sanzioni amministrative, in conformità a quanto disciplinato dalla normativa vigente e dal Regolamento Comunale di riferimento.

### **Addizionale comunale all' I.R.P.E.F.**

I Comuni, con regolamento adottato ai sensi dell'art. 52, del D. Lgs. n. 446/97, possono disporre la variazione dell'aliquota di compartecipazione dell'addizionale comunale all'Irpef, la cui istituzione nasce con il D. Lgs. 28/09/1998, n. 360 in applicazione della legge n. 449 del 27/12/1997.

L'Amministrazione comunale, con le deliberazioni consiliari di approvazione delle aliquote degli ultimi anni, non ha mai previsto aliquote differenziate.

### **Piano del fabbisogno del personale 2022-2024**

La programmazione del fabbisogno di personale che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare, ai sensi di legge, deve assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Negli ultimi anni la gestione della spesa del personale è diventata molto più dinamica rispetto al passato a causa della necessità di garantire personale alla struttura organizzativa sostituendo, con rapidità, quello che per mobilità o cessazione fuoriesce dagli organici comunali anche al fine di sostenere la spesa del personale rispetto agli esercizi precedenti.

L'Ente ha sempre più, nel corso degli ultimi anni, utilizzato i propri margini di spesa del personale per l'attivazione di alcuni contratti di somministrazione lavoro vista la difficoltà di perfezionare la mobilità di personale di ruolo competente.

Il Piano del fabbisogno triennale 2022-2024 del personale è stato approvato con apposita delibera di Giunta Comunale.

Il Piano del fabbisogno del personale 2022-2024, per il personale di ruolo, non di ruolo e flessibile (LSU, somministrazione lavoro) viene pertanto proposto sulla scorta della programmazione definita per il triennio 2022-2024:

#### TRIENNIO 2022-2024

posti vacanti da coprire a tempo indeterminato mediante nuovi accessi dall'esterno o comandi.



# CITTÀ DI SPINEA

PROVINCIA DI VENEZIA

---

## Cat. D

### N. Profilo

1	Istruttore Direttivo Tecnico cat. D1	Procedura concorsuale in itinere
---	--------------------------------------	----------------------------------

## Cat. C

### N. Profilo

1	Istruttore Amm.vo Biblioteca	Decorrenza presunta: 1.02.2022
---	------------------------------	--------------------------------

2	Istruttore Amm.vo Contabile	Decorrenza presunta: 1.07.2022
---	-----------------------------	--------------------------------

## Cat. B

### N. Profilo

2	Collaboratori Operai B1	Decorrenza presunta: 1.01.2022
---	-------------------------	--------------------------------

1	Collaboratori Amministrativo B1	Decorrenza presunta: 1.01.2022
---	---------------------------------	--------------------------------

### Contratti di lavoro flessibile:

N.	Profilo	Modalità di assunzione	Tempi/Note

2	Operatori Pubblico	Verde	Somministrazione lavoro – 25 ore settimanali	Massimo n. 6 mesi
---	-----------------------	-------	---	-------------------

Lavoratori LSU o in contratto di somministrazione lavoro verranno utilizzati soltanto nei limiti degli stanziamenti di spesa che, per tali tipologie di lavoratori, verranno messi a disposizione dall'Amministrazione comunale e comunque sempre nei limiti dei vincoli della Spesa del Personale.

Per gli anni 2023 e 2024 non sono attualmente previste assunzioni o mobilità di personale, oltre a quelle indicate, in quanto tali annualità costituiscono un orizzonte temporale troppo lungo per poter programmare nuove assunzioni.



# CITTÀ DI SPINEA

## PROVINCIA DI VENEZIA

---

### Indirizzi in materia di ricorso all'indebitamento per il funzionamento degli investimenti.

Per quanto riguarda l'indebitamento del Comune di Spinea, si continuerà con la graduale estinzione del debito di medio-lungo termine mediante il pagamento delle rate periodiche di ammortamento dei mutui passivi.

Nel corso del triennio 2022-2024, se le disponibilità di cassa lo permetteranno e le cessioni di *asset* patrimoniali andranno a buon fine, l'Amministrazione comunale potrà procedere all'estinzione anticipata di ulteriori mutui passivi.

E' previsto attualmente nel Bilancio di Previsione 2022-2024, la realizzazione di opere pubbliche mediante il ricorso a nuovo indebitamento per l'importo di € 1.500.000,00 per la realizzazione della nuova Scuola Media Comunale, stanziamento che.

Nella tabella riportata nella descrizione della Missione 50 viene riportato l'andamento dell'indebitamento a medio lungo termine dell'Ente rilevato nel periodo 2014-2024.

### Programmazione delle Opere Pubbliche per il triennio 2022-2024

Il programma Opere pubbliche 2022-2024, di cui all'art.21 del D. Lgs. n. 50/2016 e secondo gli schemi-tipo del Decreto del Ministero delle infrastrutture e dei Trasporti n.14 del 16.01.2018, è stato adottato con apposita delibera della Giunta Comunale n. 131 del 24.09.2021 e viene riportato ***nell'allegato 2)*** al presente documento, così come aggiornato con la delibera di C.C. n. 71 del 15.11.2021, che racchiude le seguenti modifiche:

- realizzazione Ecocentro da € 210.000,00 (solo quota parte del costo a carico del Comune) ad € 730.000,00 di cui € 490.000,00 da contributo in conto capitale da parte di VERITAS spa ed € 240.000,00 quota parte del costo a carico del Comune;
- sistemazione viabilità via Capitanio da € 600.000,00 ad € 630.000,00;
- sistemazione rotonda SP39 prevista in € 390.000,00 viene espunta in quanto verrà realizzata direttamente dalla Città Metropolitana,
- riqualificazione del nodo viario di accesso a via Roma-Lotto 1:ripristino doppio senso di marcia in via Matteotti prevista per € 600.000,00.



# CITTÀ DI SPINEA

PROVINCIA DI VENEZIA

## Valutazione della situazione economico-finanziaria degli organismi gestionali esterni.

Il Comune di Spinea non possiede il controllo di società di capitale o per azioni, ma partecipa come socio di minoranza, e con percentuali del tutto marginali, ad alcune società che forniscono servizi per la collettività come la gestione del circuito integrato dei rifiuti, il servizio idrico, o il trasporto pubblico locale.

Si riporta di seguito un quadro riepilogativo delle partecipazioni possedute dal Comune di Spinea e dei valori patrimoniali sintetici estrapolati dai bilanci societari di chiusura dell'esercizio 2020.

Si ricorda, per opportuna conoscenza, che nel corso del 2016 il Comune di Spinea con propria deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 1.08.2016 ha approvato il conferimento nel capitale sociale di ACTV *spa* di tutto il proprio pacchetto azionario detenuto in PMV *spa* (pari allo 0,379% e ad € 150.738 di controvalore nominale) con valore di concambio pari a 1,32 (un'azione PMV *spa* ogni 1,32 azioni ACTV *spa*). Tale operazione societaria si è resa opportuna al fine di procedere alla razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Spinea.

A settembre 2021 è stata inoltre approvata la delibera di Consiglio Comunale n. 58 del 16.09.2021 di approvazione del Bilancio Consolidato 2020.

Questa risulta essere la situazione delle quote di partecipazione direttamente detenute alla data attuale.

Società Partecipate direttamente				
Denominazione	Utile / Perdita 2020	Quota % del Comune	Patrimonio Netto Complessivo al 31.12.2020	Patrimonio Netto - quota Comune di Spinea
Actv Spa	161.639,00	0,494%	58.008.171,00	286.560,36
Veritas Spa (ex ACM spa)	4.217.385,00	2,935168%	258.100.198,00	7.575.674,42
<b>Totale</b>			<b>316.108.369,00</b>	<b>7.862.234,78</b>

**ALLEGATO II - SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022-2023**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SPINEA**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA-**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale (2)
	Disponibilità finanziaria (1)			
	Primo anno	Secondo anno		
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0,00	0,00		0,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00		0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00		0,00
stanziamenti di bilancio	1.462.280,39	1.151.671,23		2.613.951,62
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00		0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00		0,00
altro	0,00	0,00		0,00
<b>totale</b>	<b>1.462.280,39</b>	<b>1.151.671,23</b>		<b>2.613.951,62</b>

Il referente del programma  
(.....)

**Note**

- (1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto di cui alla scheda B.
- (2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità



**ALLEGATO II - SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022-2023  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI SPINEA**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>CODICE UNICO INTERVENTO - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>DESCRIZIONE ACQUISTO</b>	<b>IMPORTO INTERVENTO</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo
-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Il referente del programma  
(.....)

Note

(1) breve descrizione dei motivi

**PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Spinea - Settore Infrastrutture e Patrimonio**

**SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale (2)
	Disponibilità finanziaria (1)			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	4,150,000.00	100,000.00	4,250,000.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	600,000.00	2,000,000.00	500,000.00	3,100,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	2,210,000.00	0.00	0.00	2,210,000.00
altra tipologia	490,000.00	0.00	0.00	490,000.00
<b>totale</b>	<b>3,300,000.00</b>	<b>6,150,000.00</b>	<b>600,000.00</b>	<b>10,050,000.00</b>

Il referente del programma

Arch. Vincenzo Manes

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Spinea - Settore Infrastrutture e Patrimonio

## SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0,00	0,00	0,00	0,00										

**Note:**  
 (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.  
 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.  
 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.  
 (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita immobiliare deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma  
Arch. Vincenzo Manes

**Tabella B.1**  
 a) si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera  
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi  
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi  
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**  
 a) nazionale  
 b) regionale

**Tabella B.3**  
 a) mancanza di fondi  
 b) cause tecniche: probarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale  
 c) cause tecniche: presenza di contenzioso  
 d) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge  
 e) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di appalti  
 f) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatario o di altro soggetto aggiudicatario

**Tabella B.4**  
 a) lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)  
 b) lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)  
 c) lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accettato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**  
 a) prevista in progetto  
 b) diversa da quella prevista in progetto

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Spinea - Settore Infrastrutture e Patrimonio

## SCHEDA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'inefficienza (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale
IS2005610272202200002	L82005610272202200002		Lotto AP01-Cornetti (Via Don Giussani)	005	027	038		1		2		140.000,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00
IS2005610272202200003	L82005610272202200002		Lotto R4/06 Via Lignano	005	027	038		1	1	2		200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
IS2005610272202200004	L82005610272202200003		Lotto R4/06 Via Lignano	005	027	038		1	1	2		200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
IS2005610272202200005	L82005610272202200005		Lotto R4/06 Via Lignano	005	027	038		1	1	2		170.000,00	0,00	0,00	0,00	170.000,00
IS2005610272202200006	L82005610272202200005		Lotto R3/04 Via Baseggio	005	027	038		1	1	2		30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
IS2005610272202200007	L82005610272202200006		Lotto R3/04 Via Baseggio	005	027	038		1	1	2		630.000,00	0,00	0,00	0,00	630.000,00
IS2005610272202200008	L82005610272202200007		Lotto R3/04 Via Baseggio	005	027	038		1	1	2		240.000,00	0,00	0,00	0,00	240.000,00
IS2005610272202200009	L82005610272202200015		EX SCUOLA BENNATI	005	027	038						600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00
											2.210.000,0	0,00	0,00	0,00	2.210.000,0	

**Note:**  
 (1) Codice obbligatorio: "T" + numero immobile + di amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre  
 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento  
 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP  
 (4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma

Arch. Vincenzo Manes

**Tabella C.1**

1. no
2. parziale
3. totale

**Tabella C.2**

1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**

1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Spinea - Settore Infrastrutture e Patrimonio

## SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm. (2)	Codice CUP (3)	Anno della quale si prevede di dare avvio alla esecuzione di opere di manutenzione ordinaria	Responsabile del procedimento (4)	Lato funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Int. (7)			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sub-settore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (8) (Tabella D.5)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (9)							Scadenza temporale attesa per l'ultimazione dell'intervento (10)	Apporto di capitale privato (11)		Intervento soggetto a varianti e modifiche progettuali (12) (Tabella D.6)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali interessi di cui alla scheda C collegata all'intervento (10)	Scadenza temporale attesa per l'ultimazione dell'intervento (10)		Apporto di capitale privato (11)	Tipologia (Tabella D.6)	
LD00561027220220002			2022	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria strade comunali 2022	2	340.000,00	0,00	0,00	0,00	340.000,00	340.000,00			0,00		
LD00561027220220003			2022	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		03 - Ripercorso	01.01 - Stradali	Ripavimentazione viaria mediante elettrocemento marciapiedi 2022	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00			0,00		
LD00561027220220004		83181900298204	2022	Arch. Vincenzo Maras	Si	No	005	027	036		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Ripavimentazione del molo a ponti di accesso a Via Roma "Lotto 2" Realizzazione di marciapiedi	2	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00			0,00		
LD00561027220220005			2022	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacoli e tempo libero	Manutenzione straordinaria Pista di atletica stadio S. Albino	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00			0,00		
LD00561027220220006			2022	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		90 - Altro	01.01 - Stradali	Ripavimentazione sede di Via Capolongo	2	630.000,00	0,00	0,00	0,00	630.000,00	630.000,00			0,00		
LD00561027220220007			2022	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		01 - Nuova realizzazione	02.10 - Smalettamento rifiuti	Realizzazione nuovo Ecoarancio	2	730.000,00	0,00	0,00	0,00	730.000,00	240.000,00			0,00		
LD00561027220220015			2022	Arch. Vincenzo Maras	Si	No	005	027	036		90 - Altro	01.01 - Stradali	Ripavimentazione del molo di accesso a Via Roma "Lotto 1" Ripercorso Stradali sede di ponti a ponte Modulo B	2	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	600.000,00			0,00		
LD00561027220220008			2023	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria strade comunali 2023	2	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00			0,00		
LD00561027220220009			2023	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		03 - Ripercorso	01.01 - Stradali	Ripavimentazione viaria mediante elettrocemento marciapiedi 2023	2	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00			0,00		
LD00561027220220010			2023	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		01 - Nuova realizzazione	11.70 - Scuole e istituzioni	Realizzazione nuova Scuola media inferiore	2	0,00	5.500.000,00	0,00	0,00	5.500.000,00	0,00			0,00		
LD00561027220220011			2023	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		04 - Riabilitazione	05.12 - Sport, spettacoli e tempo libero	Ripavimentazione immobile Cinema Teatro Beraghesi	2	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00			0,00		
LD00561027220220012			2024	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione straordinaria strade comunali 2024	2	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00			0,00		
LD00561027220220013			2024	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		03 - Ripercorso	01.01 - Stradali	Ripavimentazione viaria mediante elettrocemento marciapiedi 2024	2	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00			0,00		
LD00561027220220014			2024	Arch. Vincenzo Maras	No	No	005	027	036		04 - Riabilitazione	05.12 - Sport, spettacoli e tempo libero	Ripavimentazione immobile Cinema Teatro Beraghesi	2	0,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00			0,00		



## PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Spinea - Settore Infrastrutture e Patrimonio

### SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o varato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L82005610272202200002		Manutenzione straordinaria strade comunali 2022	Arch. Vincenzo Manes	340.000,00	340.000,00	CPA	2	Si	Si				
L82005610272202200003		Riqualificazione viaria mediante rifacimento marciapiedi 2022	Arch. Vincenzo Manes	200.000,00	200.000,00	CPA	2	Si	Si				
L82005610272202200004	E31B19000580004	Riqualificazione del nodo viario di accesso a Via Roma - Lotto 2: Realizzazione di rotatoria	Arch. Vincenzo Manes	600.000,00	600.000,00	URB	2	No	No	1			
L82005610272202200005		Manutenzione straordinaria Pista di atletica stadio S. Allende	Arch. Vincenzo Manes	200.000,00	200.000,00	CPA	2	Si	Si				
L82005610272202200006		Riqualificazione viaria di Via Capitanio	Arch. Vincenzo Manes	630.000,00	630.000,00	URB	2	No	No				
L82005610272202200007		Realizzazione nuovo Eccentro	Arch. Vincenzo Manes	730.000,00	730.000,00	MIS	2	No	No				
L82005610272202200015		Riqualificazione del nodo viario di accesso a Via Roma - Lotto 1: Ripristino doppio senso di marcia in via Malcottà	Arch. Vincenzo Manes	600.000,00	600.000,00	URB	2	Si	Si	2			

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

Arch. Vincenzo Manes

#### Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo  
 AMB - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URB - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

#### Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica "documento di fattibilità delle alternative progettuali"  
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica "documento finale"  
 3. progetto definitivo  
 4. progetto esecutivo

**PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Spinea - Settore Infrastrutture e Patrimonio**

**SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'intervento</b>	<b>Importo intervento</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>

Il referente del programma  
Arch. Vincenzo Manes

Note

(1) breve descrizione dei motivi

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPIEA**

**Linea strategica 1.1**  
**Migliorare la qualità della vita dei cittadini attraverso il recupero urbanistico della città**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.01.001 Adeguamento del Piano degli interventi</b> 1) Riqualificazione 2) Eliminazione degrado 3) Migliorare vivibilità.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Adeguamento del Piano degli interventi Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.01.002 Approvare piani attuativi che prevedano spazi pubblici adeguati e attrezzati.</b> Migliorare qualità urbana dei quartieri.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Approvare piani attuativi che prevedano spazi pubblici adeguati e attrezzati. Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.01.003 Incentivare processi di rigenerazione urbana attraverso eliminazione di manufatti incongrui ed il recupero e la riqualificazione degli edifici esistenti.</b> Eliminare aree di degrado ambientale, sociale e urbanistico.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Pubblicare bando per individuazione manufatti, verificare richieste e approvare proposte di riqualificazione. Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio	2019
• 002 Introdurre norme nel piano degli interventi al recupero e riqualificazione degli edifici esistenti. Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.01.004 Incentivare con misure premiali gli interventi edilizi con criteri ecologici e moderni.</b> Migliorare la qualità ambientale, paesaggistica delle aree.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Introdurre norme che incentivino processi di rinaturalizzazione del suolo. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.01.005 Recupero dei siti di degrado presenti nel territorio mediante sinergie con i privati.</b> Migliorare qualità urbana e ambientale di siti degradati anche pericolosi.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Esaminare proposte di accordi urbanistici pubblico privati finalizzati alla riconversione di aree degradate. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPIEA**

**Linea strategica 1.2**  
**Rivedere la viabilità, il piano parcheggi per percorsi urbani più razionali e la possibilità di rendere più accessibile il centro ai cittadini**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.02.001 Trasformazione in doppio senso della Via Matteotti.</b> Nell'area di piazza Dante e Via Matteotti si evidenziano segnalazioni di problematiche viarie anche di collegamento tra la periferia ed il centro.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Verifica della fattibilità della trasformazione in doppio senso della Via Matteotti. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Analisi delle metodologie necessarie e realizzazione. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 003 Trasformazione in doppio senso di via Matteotti: verifica urbanistica. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019 2019 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.02.002 Studio per la fattibilità ed eventuale realizzazione della riqualificazione urbanistica e viaria dell'intersezione tra via Matteotti e via Roma.</b> Miglioramento della percezione di ingresso in area urbana centrale e miglioramento condizioni di gestione dei flussi veicolari.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Studio per la fattibilità ed eventuale realizzazione della riqualificazione urbanistica e viaria dell'intersezione tra via Matteotti e via Roma. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.02.003 Valutazione della funzionalità degli assi di distribuzione nord-sud del territorio.</b> Ricerca di un assetto ottimale per il collegamento tra le periferie e l'asse centrale di via Roma.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Studiare e valutare la funzionalità degli assi di distribuzione Nord-Sud del territorio. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare compatibilità delle soluzioni con piano degli interventi e scelte urbanistiche. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019  2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.02.004 Sinergia con la Città Metropolitana per la valutazione e realizzazione di una rotonda sulla SP81 all'intersezione con via Crea e via Fornase.</b> Ipotesi di rimozione del semaforo esistente per migliorare la fluidità del traffico.
<b>Periodo di attuazione</b>	2023-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Creare una sinergia progettuale con la Città Metropolitana per la valutazione e realizzazione di una rotonda sulla SP81 all'intersezione con via Crea e via Fornase. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare compatibilità delle soluzioni con piano degli interventi e scelte urbanistiche. <i>Programma: 1205 - Interventi per le famiglie</i></li> </ul>	2019  2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.02.005 Verifica e razionalizzazione dell'offerta parcheggi in centro.</b> Miglioramento offerta parcheggi e razionalizzazione delle soste con obiettivo di decongestionare l'area centrale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Verifica e razionalizzazione dell'offerta parcheggi in centro. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare compatibilità delle soluzioni con piano degli interventi e scelte urbanistiche. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.02.006 Analisi delle possibilità di collegamento tramite trasporto pubblico locale delle zone periferiche con il centro.</b> Miglioramento offerta trasporto pubblico.
<b>Periodo di attuazione</b>	2023-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Analisi delle possibilità di collegamento tramite trasporto pubblico locale delle zone periferiche con il centro. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare eventuali effetti di tali scelte sulla pianificazione urbanistica (spazi sosta, area fermata, ecc.). <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019 2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.02.007 Valutazione della possibilità di riorganizzazione del traffico nella zona Nord-Est della città.</b> Miglioramento condizioni di traffico.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Valutazione della possibilità di riorganizzazione del traffico nella zona Nord-Est della città. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare compatibilità delle soluzioni con piano degli interventi e scelte urbanistiche. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.02.008 Studio di un intervento di moderazione del traffico sulla viabilità principale di via Roma.</b> Miglioramento condizioni di traffico.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Studio di un intervento di moderazione del traffico sulla viabilità principale di via Roma. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPIEA**

**Linea strategica 1.3**  
**Completare la mobilità ciclopedonale interna in modo di garantire una mobilità ecosostenibile e in sicurezza**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.03.001 Implementare in seguito a valutazioni la mobilità pedonale (sistema dei marciapiedi).</b>	
	Miglioramento condizioni di sicurezza per i pedoni. Tutelare utenti "deboli", garantire continuità percorsi, incentivare "mobilità lenta" anche ai fini ecologici e salutistici.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	
<b>Azioni operative</b>		<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Implementare in seguito a valutazioni la mobilità pedonale (sistema dei marciapiedi).  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare e garantire coerenza con il piano urbanistico.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 003 Verificare coerenza con Pums.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 004 Prevedere norme specifiche nell'attuazione degli interventi edilizi e urbanistici da parte dei privati.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>		2019
		2019
		2019
		2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.03.002 Completamento del circuito delle piste ciclabili.</b>	
	Miglioramento condizioni di sicurezza per i ciclisti. Tutelare utenti "deboli", garantire continuità percorsi e incentivare "mobilità lenta" anche ai fini ecologici e salutistici.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	
<b>Azioni operative</b>		<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Completamento del circuito delle piste ciclabili.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare compatibilità e coerenza con i contenuti del piano degli interventi.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 003 Prevedere norme adeguate nel piano degli interventi.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 004 Approvare i piani attuativi in modo tale da garantire tale continuità.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 005 Coordinare e completare il Pums con tali contenuti e dare indicazioni al pums metropolitano.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>		2019
		2019
		2019
		2019
		2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.03.003 Predisposizione del progetto "PedaliAMO Spinea" per migliorare la viabilità ciclabile.</b>  Miglioramento condizioni di sicurezza per i ciclisti. Tutelare utenti "deboli", garantire continuità percorsi e incentivare "mobilità lenta" anche ai fini ecologici e salutistici.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Predisposizione del progetto "PedaliAMO Spinea" per migliorare la viabilità ciclabile. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare compatibilità e coerenza con i contenuti del piano degli interventi. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 003 Approvare i piani attuativi in modo tale da garantire tale continuità. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 004 Dare eventuali indicazioni al Pums metropolitano. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	<p>2019</p> <p>2019</p> <p>2019</p> <p>2019</p>
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.03.004 Attuazione accordo Consorzio di bonifica ed eventuali privati per collegamenti con piste ciclabili nell'ambito degli itinerari che prevedono i passaggi sugli argini dei canali.</b>  Miglioramento rete piste ciclabili. Miglioramento condizioni di sicurezza per i ciclisti. Tutelare utenti "deboli", garantire continuità percorsi e incentivare "mobilità lenta" anche ai fini ecologici e salutistici.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Attuazione accordo Consorzio di bonifica ed eventuali privati per collegamenti con piste ciclabili nell'ambito degli itinerari che prevedono i passaggi sugli argini dei canali. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare compatibilità e coerenza con i contenuti del piano degli interventi con eventuale previsione di norme specifiche. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 003 Approvare i piani attuativi in modo tale da garantire tale ipotesi. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 004 Dare eventuali indicazioni al Pums metropolitano. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	<p>2019</p> <p>2019</p> <p>2019</p> <p>2019</p>

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.03.005 Studio dei flussi veicolari per ridurre il traffico su Via Roma deviandolo sulle direttrici esterne.</b> Miglioramento condizioni di traffico. Trasformare via Roma da arteria di traffico a luogo sicuro destinato al traffico lento, luogo di aggregazione; migliorare grado di sicurezza, tutelare utenti "deboli", incentivare "mobilità lenta" anche ai fini ecologici, sociali e salutistici.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Studio dei flussi veicolari per ridurre il traffico su via Roma deviandolo sulle direttrici esterne. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 002 Verificare compatibilità e coerenza con i contenuti del piano degli interventi con eventuale previsione di norme specifiche. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 003 Verificare possibili accordi pubblico privati finalizzati alla riqualificazione edilizia e urbana di via Roma. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> <li>• 004 Verificare coerenza con Pums di Spinea e dare eventuali indicazioni al pums metropolitano. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019 2019 2019 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.03.006 Implementazione di un programma di manutenzioni ordinarie e straordinarie sulle piste ciclabili e sui marciapiedi.</b> Miglioramento condizione di sicurezza per le utenze deboli.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Implementazione di un programma di manutenzioni ordinarie e straordinarie sulle piste ciclabili e sui marciapiedi. <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.03.007 Attuazione delle indicazioni del PEBA sui percorsi urbani individuati.</b>	
	Miglioramento condizione di sicurezza per le utenze deboli.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Alta	
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Attuazione delle indicazioni del PEBA sui percorsi urbani individuati.  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	<b>Anno avvio</b> 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.03.008 (NUOVA) Realizzazione di un itinerario ciclabile di livello metropolitano che congiunge la pista ciclabile Treviso - Ostiglia con Venezia, attraversando i comuni di Spinea, Martellago, Scorzè e Trebaseleghe</b>	
<b>Periodo di attuazione</b>	2020-2021	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 (NUOVA) Realizzazione di un itinerario ciclabile di livello metropolitano che congiunge la pista ciclabile Treviso - Ostiglia con Venezia, attraversando i comuni di Spinea, Martellago, Scorzè e Trebaseleghe  <i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></li> </ul>	<b>Anno avvio</b> 2020

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPINEA**

**Linea strategica 1.4**  
**Una piazza, più piazze, con un sistema di collegamento tra di loro per “ricucire” il centro di Spinea**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.04.001 Realizzazione di un sistema di piazze e riqualificazione spazi pubblici.</b> 1. Migliorare qualità urbana 2. Riqualificare il centro storico.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Realizzazione di un sistema di piazze e riqualificazione spazi pubblici.</li> </ul> Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio	<b>Anno avvio</b> 2019

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPINEA**

**Linea strategica 1.5**  
**Salvaguardare il patrimonio scolastico e sportivo. Una nuova scuola e una struttura polivalente.**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.05.001 Rinnovare il patrimonio edilizio scolastico. Valutazione per la realizzazione di una nuova scuola Media.</b> Garantire spazi adeguati al servizio.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	04 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Rinnovare il patrimonio edilizio scolastico. Valutazione per la realizzazione di una nuova scuola Media in sostituzione della scuola Ungaretti.</li> </ul> <p><i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></p>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.05.002 Garantire nuovi spazi ricreativi e di incontro. Realizzazione di uno spazio polifunzionale sportivo e culturale mediante riqualificazione del bocciodromo di via Don Giussani.</b> Garantire spazi per attività sportive e culturali.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Garantire nuovi spazi ricreativi e di incontro. Realizzazione di uno spazio polifunzionale sportivo e culturale mediante riqualificazione del bocciodromo di via Don Giussani.</li> </ul> <p><i>Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</i></p>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.05.003 Predisporre un programma di interventi manutentivi ordinari e straordinari dei plessi sportivi e scolastici.</b> Garantire la sicurezza degli spazi attualmente disponibili.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	04 - Istruzione e diritto allo studio
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Predisporre un programma di interventi manutentivi ordinari e straordinari dei plessi sportivi e scolastici.</li> </ul> <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.05.004 Verificare possibilità di dare attuazione alla realizzazione di infrastrutture e servizi importanti per la città attraverso la definizione di accordi pubblico – privati.</b> Dotazione di servizi di qualità per i cittadini.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Definizione di accordi pubblico-privati di aree strategiche della città.</li> </ul> <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPINEA**

**Linea strategica 1.6**  
**Il sogno diviene realtà: una piscina per Spinea**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.06.001 Dare attuazione al Piano norma 22 e alla relativa convenzione urbanistica.</b>  Dare ai cittadini un importante servizio 2. Sviluppare urbanisticamente il polo strategico dell'area della stazione SFMR.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzini [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Stipulare la convenzione urbanistica. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></li> <li>• 002 Dare attuazione ai contenuti della convenzione <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></li> <li>• 003 Verificare l'esecuzione con continuità e regolarità. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></li> </ul>	<p>2019</p> <p>2019</p> <p>2019</p>

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPINEA**

**Linea strategica 1.7**

**Salvaguardare gli spazi culturali: convertire il Cinema Bersaglieri in uno spazio polivalente, che possa essere punto centrale per le nostre iniziative culturali**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.07.001 Avviare lo studio di fattibilità per l'eventuale acquisizione al patrimonio comunale, o in alternativa nella sua disponibilità, dell'edificio Cinema Bersaglieri con valutazione sull'adeguamento necessario alle esigenze di utilizzo.</b>  Garantire spazi per attività sportive e culturali.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazza [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Avviare lo studio di fattibilità per l'eventuale acquisizione al patrimonio comunale dell'edificio Cinema Bersaglieri con valutazione sull'adeguamento necessario alle esigenze di utilizzo.</li> </ul> <p><i>Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali</i></p>	2019

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPIEA**

**Linea strategica 1.8**  
**Preservare la nostra storia, il nostro patrimonio artistico – culturale**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.08.001 Potenziamento dell'educazione al patrimonio culturale, artistico, paesaggistico: - Valorizzazione degli Oratori di S.M.Assunta e Villa Simion con la programmazione di rassegne d'arte, visite guidate, laboratori.</b>  Valorizzazione delle realtà storico paesaggistiche del territorio.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Visite guidate a Villa Simion con le scuole. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i></li> <li>• 002 Implementazione Album fotografico della Città di Spinea. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i></li> <li>• 003 Laboratori e visite d'arte. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i></li> </ul>	2019  2019  2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.08.002 Prevedere norme urbanistiche che consentano la riqualificazione di ambiti di tutela degradati o non adeguatamente valorizzati attraverso la loro ri-funzionalizzazione o la loro riconversione.</b>  1.Valorizzazione patrimonio esistente 2. Rigenerazione urbana ambiti non valorizzati.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Manes Vincenzo</li> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Introdurre norme urbanistiche finalizzate alla rigenerazione anche funzionale di immobili tutelati. <i>Programma:</i></li> <li>• 002 Prevedere accordi pubblico – privati finalizzati alla rigenerazione urbana di ambiti di valore storico paesaggistico. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></li> </ul>	2019  2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.08.003 inserire gli ambiti di rilievo culturale e paesaggistico in una rete di percorsi turistici a livello sovracomunale.</b> Promuovere il territorio per incrementare le presenze turistiche.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	07 - Turismo
<b>Azioni operative</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Inserire gli ambiti di rilievo culturale e paesaggistico in una rete di percorsi turistici a livello sovracomunale.</li> </ul> Programma: 0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	<b>Anno avvio</b> 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.08.004 (NUOVA) Recupero e restauro dello storico gonfalone del Comune coinvolgendo privati ed associazioni, ricerca storica sullo stemma comunale attingendo dalle fonti archivistiche, in primis l'Archivio comunale</b>
<b>Periodo di attuazione</b>	2021-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 (NUOVA) Recupero e restauro dello storico gonfalone del Comune coinvolgendo privati ed associazioni, ricerca storica sullo stemma comunale attingendo dalle fonti archivistiche, in primis l'Archivio comunale</li> </ul> Programma: 0101 - Organi istituzionali	<b>Anno avvio</b> 2021

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPIEA**

**Linea strategica 1.9**  
**Gestione e manutenzione dei cimiteri**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.09.001 Attuare tutte le misure previste nel Regolamento dei cimiteri e dalla Carta dei Servizi per migliorare il decoro e la funzionalità dei Cimiteri Comunali.</b> Migliorare il decoro dei Cimiteri	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Attuare tutte le misure previste nel Regolamento dei cimiteri e dalla Carta dei Servizi per migliorare il decoro e la funzionalità dei Cimiteri Comunali.</li> </ul> Programma: 1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale	<b>Anno avvio</b> 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.09.002 Vigilare sul corretto e puntuale espletamento delle manutenzioni ordinarie con particolare riguardo alla gestione del verde.</b> Ottimizzare il servizio per l'utenza	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Vigilare sul corretto e puntuale espletamento delle manutenzioni ordinarie con particolare riguardo alla gestione del verde.</li> </ul> Programma: 1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale	<b>Anno avvio</b> 2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.09.003 Implementazione di un programma di manutenzione per garantire il decoro dei cimiteri.</b> Miglioramento delle condizioni di decoro e sicurezza dei cimiteri.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Implementazione di un programma di manutenzione per garantire il decoro dei cimiteri. Programma: 1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale</li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.09.004 Valutazione delle esigenze di nuove strutture per ossari o loculi da realizzare nei cimiteri comunali.</b> Garantire gli spazi necessari.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Valutazione delle esigenze di nuove strutture per ossari o loculi da realizzare nei cimiteri comunali. Programma: 1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale</li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.09.005 Studio e analisi della fattibilità dei boschi vivi.</b> Far fronte alla necessità di intervenire su aree cimiteriali con soluzioni diverse dalle tradizionali.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Bassa
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Studio e analisi della fattibilità dei boschi vivi Programma: 1209 - Servizio necroscopico e cimiteriale</li> </ul>	2019

**Asse strategico 1**  
**RIQUALIFICARE IL TERRITORIO PER RIDARE ARMONIA A SPINEA**

**Linea strategica 1.10**  
**(NUOVA) Salvaguardia e recupero/riqualificazione del patrimonio pubblico**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.01.10.001 (NUOVA) Ristrutturazione ex-scuola W. Disney</b>
<b>Periodo di attuazione</b>	2021-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li><li>• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo</li></ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Manes Vincenzo</li></ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 001 (NUOVA) Ristrutturazione ex-scuola W. Disney</li></ul> <p><i>Programma: 0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</i></p>
	<b>Anno avvio</b> 2021

**Asse strategico 2  
VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.1  
Parchi, giardini, verde urbano per una città più vivibile**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.01.001 Incentivare l'utilizzo anche invernale del Parco Nuove Gemme mediante nuova convenzione di gestione.</b> Miglioramento aree verdi comunali.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b> • 001 Aumentare l'utilizzo anche invernale del Parco Nuove Gemme mediante nuova convenzione di gestione. Programma: 0601 - Sport e tempo libero 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.01.002 Intervenire sulle aree dei parchi comunali per il loro completamento o riorganizzazione.</b> Miglioramento aree verdi comunali.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Marini [ASSESSORE] Guerrino
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b> • 001 Intervenire sulle aree dei parchi comunali per il loro completamento o riorganizzazione. Programma: 0601 - Sport e tempo libero 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.01.003 Realizzare un programma di manutenzione ordinaria e straordinaria delle aree gioco.</b> Miglioramento aree verdi comunali.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Marini [ASSESSORE] Guerrino
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b> • 001 Realizzare un programma di manutenzione ordinaria e straordinaria delle aree gioco. Programma: 0601 - Sport e tempo libero 2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.01.004 Stimolare l'approvazione di piani attuativi e accordi pubblico privati prevedendo la realizzazione di parchi urbani e di aree a verde attrezzato per il gioco e lo sport adeguatamente attrezzati.</b> 1. Garantire servizi adeguati ai cittadini 2. creare luoghi di aggregazione per varie fasce di età 3. incentivare la condivisione di spazi pubblici, la socialità e lo svago 4. migliorare grado di sicurezza della città
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 approvazione progetti con attrezzature, percorsi adeguati <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></li> <li>• 002 garantire attrezzature differenziate per diverse fasce di età e per diversi utilizzi <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></li> <li>• 003 prevedere norme specifiche nelle convenzioni urbanistiche <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></li> <li>• 004 consentire lo scomputo dei costi sostenuti dai privati dagli oneri di urbanizzazione <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></li> </ul>	2020 2020 2020 2020

**Asse strategico 2  
VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.2  
Il patrimonio arboreo comunale, un bene prezioso da salvaguardare ed implementare**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.02.001 Completamento del censimento delle alberature presenti sul territorio comunale.</b> Completare la conoscenza del patrimonio arboreo comunale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Completamento del censimento delle alberature presenti sul territorio comunale. <i>Programma: 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</i></li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.02.002 Garantire interventi adeguati per il mantenimento delle alberature dal punto di vista della sicurezza e del decoro urbano.</b> Sicurezza delle aree pubbliche.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Sicurezza delle aree pubbliche. <i>Programma: 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</i></li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.02.003 Programma di ampliamento delle aree piantumate per il contrasto alla CO2 ed al rumore con particolare attenzione al Passante Autostradale ed alla viabilità principale.</b> Contrasto all'inquinamento.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Programma di ampliamento delle aree piantumate per il contrasto alla CO2 ed al rumore con particolare attenzione al Passante Autostradale ed alla viabilità principale. <i>Programma: 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</i></li> </ul>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.02.004 Prevedere adeguata valorizzazione del verde e delle essenze arboree nella progettazione ed esecuzione dei piani attuativi.</b> 1. Migliorare qualità urbana 2. Migliorare livelli qualità ambientale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Approvazione di piani urbanistici e relative convenzioni nei quali si preveda la realizzazione di aree con adeguatamente progettate e con essenze adeguate</li> </ul> <p><i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></p>
	<b>Anno avvio</b> 2019

## Asse strategico 2 VIVERE A SPINEA

### Linea strategica 2.3 Tutela del nostro territorio e dell'ambiente

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.001 Cave di Luneo. Prosecuzione dell'impegno nella gestione dell'intervento di messa in sicurezza in sinergia con Regione Veneto.</b> Necessità di migliorare la salubrità dell'ambiente.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Zamengo [ASSESSORE] Franca
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b> • 001 Cave di Luneo. Prosecuzione dell'impegno nella gestione dell'intervento di messa in sicurezza in sinergia con Regione Veneto. 2019 Programma: 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.002 Sviluppo di un programma di installazione delle colonne di ricarica elettriche sul territorio comunale.</b> Potenziamento mobilità a basso impatto ambientale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Zamengo [ASSESSORE] Franca
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b> • 001 Sviluppo di un programma di installazione delle colonne di ricarica elettriche sul territorio comunale. 2019 Programma: 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.003 Realizzazione di un corridoio verde ciclopedonale di collegamento tra via della Costituzione e stazione SFMR.</b> Contrasto all'inquinamento.
<b>Periodo di attuazione</b>	2023-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	• Perozzo [ASSESSORE] Chiara
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b> • 001 Realizzazione di un corridoio verde ciclopedonale di collegamento tra via della Costituzione e stazione SFMR. 2019 Programma: 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.004 Implementare l'utilizzo di mezzi pubblici per la riduzione dell'inquinamento.</b> Contrasto all'inquinamento.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Implementare l'utilizzo di mezzi pubblici per la riduzione dell'inquinamento. <i>Programma: 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</i></li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.005 Completamento del piano di azione del PAES.</b> Contrasto all'inquinamento.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Completamento del piano di azione del PAES. <i>Programma: 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</i></li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.006 Sensibilizzare la cittadinanza per la riduzione degli sprechi.</b> Contrasto all'inquinamento.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Sensibilizzare la cittadinanza per la riduzione degli sprechi attraverso campagne di sensibilizzazione. <i>Programma: 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</i></li> </ul>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.007 Nomina della Commissione locale del paesaggio ai fini di garantire adeguata tutela del paesaggio per gli interventi di trasformazione edilizia.</b> Garantire qualità urbana e edilizia degli interventi di trasformazione edilizia.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Pubblicazione bando. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019
• 002 Nomina componenti commissione. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019
• 003 Convocazione commissione per valutazione progetti. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.008 Approvare norme urbanistiche di tutela e valorizzazione del patrimonio.</b> Consentire adeguata valorizzazione dell'ambiente e di ambiti tutelati.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Introdurre norme nel piano degli interventi. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.03.009 Garantire il contenimento del consumo di suolo, incentivare processi di rinaturalizzazione.</b> 1. Migliorare qualità urbana e ambientale 2. Migliorare qualità della vita.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Adeguamento del piano degli interventi alle l.r. 14/2017 e 14/2019. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019
• 002 Prevedere norme che incentivino processi di verticalizzazione e di rinaturalizzazione del suolo edificato. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019
• 003 Distinzione tra territorio urbano consolidato e aree agricole. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019

**Asse strategico 2  
VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.4  
Promozione delle attività turistiche, commerciali e imprenditoriali**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.04.001 Promuovere il territorio comunale attraverso le iniziative pubbliche di intrattenimento promosse in sussidiarietà con la Pro Loco.</b> Rendere l'offerta ricettiva di Spinea più competitiva nel contesto territoriale del Miranese.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	07 - Turismo

<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Promuovere il territorio comunale attraverso le iniziative pubbliche di intrattenimento promosse in sussidiarietà con la Pro Loco.</li> </ul> <p><i>Programma: 0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</i></p>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.04.002 Coordinare, nel contesto delle iniziative proponibili con il Distretto del Commercio di Spinea, le azioni positive utili a rilanciare il commercio di vicinato e delle piccole e medie imprese artigiane.</b> Attuare gli obiettivi che emergono dal tavolo tecnico del Distretto.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marini [ASSESSORE] Guerrino</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	07 - Turismo

<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Coordinare, nel contesto delle iniziative proponibili con il Distretto del Commercio di Spinea, le azioni positive utili a rilanciare il commercio di vicinato e delle piccole e medie imprese artigiane.</li> </ul> <p><i>Programma: 0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</i></p>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.04.003 Approvare norme urbanistiche e edilizie oltreché progetti e accordi pubblico-privati che incentivino l'insediamento di attività turistico commerciali.</b> Promozione del territorio; sviluppo di ambiti strategici; rigenerazione urbana.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Introdurre norme che incentivino l'insediamento di queste attività. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019
• 002 Valutazione di piani attuativi e accordi di pianificazione pubblico privati finalizzati all'insediamento di queste attività. <i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i>	2019

**Asse strategico 2  
VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.5  
Fiere e mercati, come momento di aggregazione sociale**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.05.001 Adottare il nuovo piano mercati tenendo conto dell'organizzazione omogenea delle tipologie commerciali.</b> Risistemare i mercati settimanali e rinnovare le concessioni.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	• Zamengo [ASSESSORE] Franca	
<b>Responsabili operativi</b>	• Angiolelli Baldovino	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	14 - Sviluppo economico e competitività	
<b>Azioni operative</b>	• 001 Adottare il nuovo piano mercati tenendo dell'organizzazione omogenea delle tipologie commerciali. <i>Programma: 1402 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</i>	<b>Anno avvio</b> 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.05.002 Confermare nel nuovo piano le attuali "piazze morte" che contribuiscono a portare un servizio commerciale nelle Frazioni.</b> Rispondere alla richiesta che proviene dalle frazioni.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	• Zamengo [ASSESSORE] Franca	
<b>Responsabili operativi</b>	• Angiolelli Baldovino	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	14 - Sviluppo economico e competitività	
<b>Azioni operative</b>	• 001 Adottare il nuovo piano mercati tenendo dell'organizzazione omogenea delle tipologie commerciali. <i>Programma: 1402 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</i>	<b>Anno avvio</b> 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.05.003 Sviluppare il farmer market del martedì in Centro Città.</b> Incentivare un servizio molto apprezzato dalla popolazione.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	• Zamengo [ASSESSORE] Franca	
<b>Responsabili operativi</b>	• Angiolelli Baldovino	
<b>Priorità</b>	Media	
<b>Missione di bilancio</b>	14 - Sviluppo economico e competitività	
<b>Azioni operative</b>	• 001 Sviluppare il farmer market del martedì in Centro Città. <i>Programma: 1402 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</i>	<b>Anno avvio</b> 2019

**Asse strategico 2  
VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.6  
La scuola, come preparare i cittadini del futuro**

<b>Azione strategica</b>	<p><b>19.02.06.001 Proposte didattiche per tutti gli ordini scolastici</b></p> <p>Proposte didattiche per tutti gli ordini scolastici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'educazione alimentare;</li> <li>- La promozione delle tradizioni. Eventi dedicati a ricorrenze importanti per offrire ai nuovi cittadini spunti di riflessione e confronto;</li> <li>- Promozione dei concetti di cittadinanza attiva;</li> <li>- Conoscere per non dimenticare i luoghi della storia e della memoria: la Grande Guerra, la Shoà, e le Foibe;</li> <li>- Promozione e sostegno dell'arte, della musica, dello sport;</li> <li>- Laboratori di promozione della lettura;</li> <li>- Il novecento e i totalitarismi: comunismo, fascismo, nazismo.</li> </ul> <p>I percorsi didattici collaborativi con il mondo della scuola sono uno degli elementi primari dell'impegno che l'amministrazione intende portare avanti nei confronti dei giovani cittadini che possono in questo modo usufruire di elementi formativi aggiuntivi oltre a quelli proposti direttamente dalla scuola.</p>
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Percorsi di educazione alimentare in collaborazione con la ditta di ristorazione scolastica CIRFood. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 002 RagazzInArte. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 003 RagazzInMusica in collaborazione 4.RagazzInSport. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 004 11 novembre San Martino in Biblioteca. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 005 L'Albero Europeo in collaborazione con Europe Direct. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 006 Il Consiglio Comunale dei Ragazzi. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 007 Borse di studio scuole medie 9. Buono libri Regionale <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 008 Incontri con l'autore. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 009 Visite guidate alla biblioteca con le scuole. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> <li>• 010 Collaborazione con la scuola Dieffe. <i>Programma: 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria</i></li> </ul>	<p>2019</p>

**Asse strategico 2  
VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.7**

**Le iniziative ricreative -culturali come momento di crescita e svago per i cittadini;**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.07.001 La Biblioteca come luogo terzo: luogo di vita e di apprendimento, di coesione e integrazione sociale e culturale.</b>  La biblioteca viene vissuta dai cittadini come luogo informativo e aggregativo, pertanto oltre al servizio di pubblica lettura, si intendono potenziare momenti di crescita culturale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Corsi di Informatica di base – Internet. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 002 Gruppi di lettura – Biblioteca Comunale. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 003 Curiosando dentro la musica – in collaborazione con l'ass. Amici della Biblioteca. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 004 Promozione di campagne d'informazione alimentare “Conoscere per scegliere”. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 005 “Caffè filosofici” - Conversazioni filosofiche – Biblioteca comunale. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 006 Modifica Regolamento Biblioteca. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 007 Modifica Carta dei Servizi. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 008 Modifica Regolamento Internet. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 009 Incontri con l'autore. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 010 Maratona di lettura. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019
• 011 I sabati in Biblioteca: - Alimenti ai raggi X - Arteterapia <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.07.002 Il ruolo della donna e le azioni di sensibilizzazione contro la violenza sulle donne.</b> Interventi di sensibilizzazione sul tema.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 25 novembre, Giornata internazionale contro la violenza alle donne – in collaborazione con l'associazione Insieme per la vita – Biblioteca Comunale. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i></li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.07.003 Creazione di una Nuova Banda che abbia una valenza culturale, storica e aggregativa che la identifichi in modo inequivocabile come la Banda civica della Città di Spinea.</b> Si riconosce l'importanza culturale e aggregativa che si può attuare attraverso la musica.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Realizzazione del bando di selezione. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i></li> <li>• 002 Concessione degli spazi e del contributo previsto. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i></li> </ul>	2019 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.07.004 21 Marzo – Festa della Musica.</b> Contribuire alla sensibilizzazione della cultura musicale, dando la possibilità alle associazioni musicali del territorio di esibirsi in una ricorrenza che viene vissuta a livello internazionale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Realizzazione di concerti e saggi musicali. <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i></li> </ul>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.07.005 Spinea Estate Rassegna di eventi estivi.</b> Creare dei momenti di svago e di intrattenimento culturale durante l'estate.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Estate in Biblioteca AperiBiblio.</li> </ul> <i>Programma: 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</i>	2019

**Asse strategico 2  
 VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.8**

**Le attività sportive perché i nostri figli possano crescere con armonia e rapportarsi con gli altri**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.08.001 Promozione dell'attività sportiva nelle fasce giovanili in collaborazione con le associazioni Sportive.</b>  Promuovere i valori etici e culturali dello sport nelle fasce giovanili al fine di favorirne una crescita complessiva che va al di là dello scopo competitivo e agonistico.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Bettin [ASSESSORE] Elia
<b>Responsabili operativi</b>	• Marchetti Paola
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Progetto RagazzInSport in collaborazione con gli Istituti scolastici e le associazioni sportive del territorio. <i>Programma: 0601 - Sport e tempo libero</i>	2019
• 002 Festa finale Ragazzi in Sport in collaborazione con gli Istituti scolastici e le associazioni sportive del territorio. <i>Programma: 0601 - Sport e tempo libero</i>	2019
• 003 Coordinamento settimana dello Sport in collaborazione con gli Istituti scolastici e le associazioni sportive del territorio. <i>Programma: 0601 - Sport e tempo libero</i>	2019
• 004 Festa Provinciale dello Sport in collaborazione con le associazioni sportive del territorio. <i>Programma: 0601 - Sport e tempo libero</i>	2019
• 005 Progetto 6Sport in collaborazione con la Città Metropolitana di Venezia e le associazioni sportive del territorio per la promozione e l'avvio della pratica sportiva tra i bambini del 1° anno della scuola primaria. <i>Programma: 0601 - Sport e tempo libero</i>	2019

**Asse strategico 2**  
**VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.9**  
**Le nuove dinamiche produttive e commerciali per un'offerta di servizi maggiore**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.09.001 Adottare misure utili a promuovere l'offerta commerciale della Città con il supporto delle Associazioni di Categoria, nel contesto del Distretto del Commercio di Spinea.</b> Assicurare la capillare offerta commerciale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li><li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li></ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Angiolelli Baldovino</li></ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	14 - Sviluppo economico e competitività
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 001 Con il supporto delle Associazioni di Categoria, nel contesto del Distretto del Commercio di Spinea, adottare misure utili a promuovere l'offerta commerciale della Città. <i>Programma: 1402 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</i></li></ul>
	<b>Anno avvio</b> 2019

**Asse strategico 2  
 VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.10  
 La raccolta differenziata, servizio al cittadino e all'ambiente**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.10.001 Implementare i risultati della raccolta differenziata sul territorio comunale.</b> Contrasto all'inquinamento.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Zamengo [ASSESSORE] Franca
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Implementare i risultati della raccolta differenziata sul territorio comunale. Programma: 0903 - Rifiuti	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.10.002 Implementare un programma di monitoraggio delle aree RSU.</b> Miglioramento del conferimento rifiuti.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Zamengo [ASSESSORE] Franca
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Implementare un programma di monitoraggio delle aree RSU. Programma: 0903 - Rifiuti	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.10.003 Valutazione della possibilità di spostamento o riqualificazione dell'ecocentro comunale, anche attraverso la realizzazione di un accordo di programma pubblico-privato per la riqualificazione.</b> Miglioramento del conferimento rifiuti.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Perozzo [ASSESSORE] Chiara • Zamengo [ASSESSORE] Franca
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Valutazione della possibilità di spostamento o riqualificazione dell'ecocentro comunale. Programma: 0903 - Rifiuti	2019

**Asse strategico 2  
 VIVERE A SPINEA**

**Linea strategica 2.11  
 Agricoltura e non solo**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.11.001 Implementazione e verifica utilizzo degli orti urbani in concessione.</b> Corretto utilizzo delle aree pubbliche.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manes Vincenzo</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Bassa
<b>Missione di bilancio</b>	16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

**Azioni operative** **Anno avvio**  
 • 001 Verifica ed eventuale implementazione del corretto utilizzo degli orti urbani in concessione. 2019  
*Programma: 1601 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare*

<b>Azione strategica</b>	<b>19.02.11.002 Modificare le attuali norme urbanistiche al fine di agevolare gli interventi degli imprenditori agricoli.</b> Favorire il permanere delle attività agricole esistenti.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**Azioni operative** **Anno avvio**  
 • 001 Introdurre modifiche alle attuali norme tecniche operative del piano degli interventi. 2019  
*Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio*



<b>Azione strategica</b>	<p><b>19.03.01.002 Facilitare la partecipazione diretta delle famiglie, dei comitati e delle associazioni.</b></p> <p>L'Amministrazione intende avviare attraverso il FAMILY NETWORK un metodo di lavoro basato sulla Co-produzione, si tratta di costruire una modalità diversa di rapporto tra chi eroga servizi e le famiglie per capire quali sono i bisogni e quali possono essere le risposte adeguate. Necessita di un ampliamento della visione tradizionale, si tratta di lavorare assieme alla comunità, di investire sulle persone e sulle famiglie. Il modello di governance che si vuole attuare è quello non gerarchico ma quello che pone al centro la famiglia. Il modello di governance non sarà gerarchico ma sta attorno alla famiglia/comunità che è il centro. Si tratta di un lavoro a lungo termine, dove il processo è importante quanto il risultato, perché il processo è già un risultato in termini di sensibilizzazione, partecipazione e responsabilizzazione..</p>
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Continuazione e rafforzamento del Tavolo di Coordinamento del Family Net. Rreciproca conoscenza e coordinamento delle azioni tra associazioni di volontariato e i gruppi di genitori che vi partecipano. <i>Programma: 1205 - Interventi per le famiglie</i></li> </ul>	2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 002 Implementazione e rafforzamento delle reti. Attraverso la realizzazione di tavoli di confronto con i diversi stakeholders (associazioni, parrocchie, comitati, liberi cittadini) per un lavoro di rete botton up nel territorio. <i>Programma: 1205 - Interventi per le famiglie</i></li> </ul>	2019

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.2**  
**Cura dei soggetti più deboli: minori, anziani, disabili;**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.02.001 Gli anziani e i loro familiari: Sviluppo di un sistema di protezione, del lavoro di comunità e delle relazioni.</b> Si tratta di un insieme di servizi dedicati agli anziani che ancora stanno bene, sono attivi ed hanno voglia di invecchiare con successo. La finalità che si persegue è quella di superare il lavoro solo sull'emergenza e attivare azioni preventive, puntare all'aumento della qualità della vita di queste persone e delle loro famiglie. All'interno di tale contesto si intende promuovere un approccio di animazione sociale e comunitaria, in particolare per le persone anziane, quale creazione e godimento di momenti di vita privilegiati, nei quali l'aspetto ludico-ricreativo concorre a determinare nei partecipanti una stabile ricaduta in termini di motivazione e in generale di benessere psicologico.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazza [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Mantenimento del Centro Anziani Insieme (servizio comunale aperto dedicato a tutti i cittadini residenti o domiciliati nel comune di Spinea, autosufficienti o parzialmente). <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 002 Realizzazione di corsi di psicomotricità per anziani. <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 003 Attività Intergenerazionali in collaborazione con le scuole del territorio. <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 004 Alfabetizzazione Informatica. <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 005 Sostegno dell'attività teatrale presso il Centro Anziani in collaborazione con il Volontariato sociale. <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 006 Realizzazione del mese dell'anziano. <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<p><b>19.03.02.002 Arcipelago Demenze, ovvero i servizi rivolti alle persone con demenza e a chi se ne prende cura, una patologia che impatta in modo molto importante e violento con le famiglie.</b></p> <p>L'Amministrazione intende rispondere con un sistema di servizi integrato rivolto alle persone con demenza e a chi se ne prende cura. Le persone con demenza in Italia sono oltre un milione. Questa cifra è destinata a raddoppiare entro il 2050. demenza è, più di tutte le altre, una patologia che impatta in modo molto importante e violento con le famiglie che la sperimentano ponendole di fronte ad una complessità di problemi non solo legati alla cura, ma alle relazioni, alla convivenza all'interno della famiglia e della comunità.</p>
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Attività di prevenzione primaria: Screening della Memoria e corsi di potenziamento della memoria. <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 002 Attività di prevenzione secondaria: Progetto INTESE SOLLIEVO (percorso di attivazione socio – cognitiva per persone affette da demenza lieve-media e percorso per i familiari). <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 003 Attività di sostegno e assistenza: Caffè memoria (per persone affette da demenza, per i loro familiari, per caregiver e i volontari). <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 004 Attività di sensibilizzazione rivolte alla cittadinanza, occasione per mantenere viva l'attenzione su questa malattia. Si organizzeranno iniziative in occasione del mese in cui si colloca la Giornata Mondiale Alzheimer. <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019
• 005 Percorso di formazione dedicato a diversi attori della comunità per promuovere sensibilità e competenze nel relazionarsi con persone affette da demenza. <i>Programma: 1203 - Interventi per gli anziani</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.02.003 Supporto alla domiciliarità.</b> Sostenere una rete di servizi dedicati a chi, vivendo una condizione di fragilità o di malattia, necessita di cura ed assistenza ed ha fatto la scelta di riceverle a casa propria, nel proprio ambiente, anziché trasferirsi in una residenza protetta, per supportare loro e dare sollievo alle famiglie che se ne prendono cura.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Assistenza domiciliare. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 002 Pasti a domicilio, telesoccorso. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 003 Servizio di accompagnamento sociale. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 004 Benefici economici. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 005 Si intende rivedere il regolamento dei servizi sociali che costituisce criterio di accesso a tali servizi istituendo un gruppo di lavoro tra i 17 comuni del Miranese e del Mirese. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.02.004 Promozione del volontariato.</b> Si tratta di un asso cardine della nostra politica, in un'ottica di Welfare Community intesa come partecipazione dei cittadini al benessere di una comunità: Siamo tutti interessati e coresponsabili del benessere e della qualità di vita della comunità in cui operiamo/viviamo.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Leva volontariato: Realizzare annualmente una campagna di sensibilizzazione per la ricerca di volontari della prevenzione secondaria e cura e un corso annuale di formazione per i volontari coordinati e dal servizio sociale comunale. <i>Programma: 1208 - Cooperazione e associazionismo</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.02.005 Realizzare lo spazio famiglia: virtuale, fisico, territoriale diffuso.</b>
	In questo periodo storico di crisi economica abbiamo assistito a un aumento delle misure finalizzate al risparmio, con conseguente aumento della percezione di deprivazione da parte delle persone vulnerabili e delle loro famiglie. Si ravvede la necessita di un ampliamento della visione tradizionale, si tratta di lavorare assieme, di investire sulle persone e sulle famiglie. Si tratta di iniziare a promuovere la partecipazione dei vulnerabili attraverso un lavoro con la comunità. Co-produzione costruire una modalità diversa di rapporto tra chi eroga servizi e i fruitori. L'Amministrazione intende promuovere uno Spazio Famiglia costituita da sportelli informativi gratuiti dove le famiglie possono trovare un punto di riferimento e uno spazio di orientamento, di ascolto. Si tratta di un percorso che si sviluppa attraverso un lavoro di rete con il territorio e in sinergia con i servizi sociali comunali, che raccoglieranno le proposte delle associazioni, dei gruppi informali e dei cittadini che si occupano dei temi specifici, quali ad esempio la disabilità, la tutela delle persone vulnerabili in famiglia, i genitori in attesa, i neo-genitori, con figli minori o con genitori anziani da accudire. Le persone all'interno di tale iniziativa hanno la possibilità di ricevere ascolto da chi vive i loro stessi problemi e di scoprire di essere loro stessi una risorsa per altri. Verrà inoltre, individuata una sede nella quale realizzare le iniziative e gli accessi agli sportelli.
<b>Periodo di attuazione</b>	2023-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Apertura di uno sportello contro la violenza di genere ed il bullismo attraverso la collaborazione con il volontariato. <i>Programma: 1205 - Interventi per le famiglie</i>	2019
• 002 Raccolta dei bisogni e delle proposte del territorio per ulteriori sportelli di ascolto. <i>Programma: 1205 - Interventi per le famiglie</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.02.006 Attivare percorsi di inclusione delle famiglie di immigrati regolarmente residenti in Italia.</b>
	Nel territorio del Comune di Spinea vi sono state diverse e importanti iniziative finalizzate all'inclusione delle famiglie di immigrati, molte di queste realizzate attraverso il Terzo Settore.
<b>Periodo di attuazione</b>	2023-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Prosecuzione del servizio di mediazione linguistica e culturale nelle scuole in collaborazione con i 17 Comuni del Miranese e del Mirese e con l'Azienda ULSS 3. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 002 Rafforzamento della collaborazione operativa con le associazioni di Volontariato dedicate agli immigrati. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 003 Una nuova azione sarà il sostegno che l'Amministrazione vuole fornire alle iniziative di volontariato di supporto alla rete amicale e sociale in particolare dedicate alle donne islamiche. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 004 (ELIMINATA) Prosecuzione del servizio SPRAR SIPROIMI. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.02.007 Edilizia residenziale pubblica con appartamenti idonei alla tutela dei soggetti con maggiori difficoltà di deambulazione con l'introduzione di misure premiali.</b> Garantire offerta di case per soggetti con maggiore difficoltà.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Bassa
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Approvare interventi urbanistici all'interno dei quali si preveda la costruzione di edilizia residenziale pubblica.</li> </ul> <i>Programma: 0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.02.008 Edilizia residenziale privata con appartamenti idonei alla tutela dei soggetti con maggiori difficoltà di deambulazione con l'introduzione di misure premiali.</b> Garantire offerta di case per soggetti con maggiore difficoltà.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Approvare interventi urbanistici all'interno dei quali si preveda la costruzione di edilizia residenziale privata.</li> </ul> <i>Programma: 0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</i>	2019

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.3**  
**La casa, problema sociale**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.03.001 Edilizia pubblica e abitare temporaneo.</b>  La casa è anche un problema sociale, che comprende una ampia gamma di situazioni diverse, con il rischio concreto di esclusione abitativa per i nuclei a più basso reddito (nuclei numerosi, sfrattati, immigrati, nuclei monoparentali, ecc.). Per tale ragione va incentivata la collaborazione con l'ATER ai fini di implementare la disponibilità di alloggi ERP nel territorio. La questione emergente è il problema degli sfratti. In alcuni casi la soluzione ad uno sfratto può essere un'abitazione temporanea: un alloggio che non risponde al requisito della stabilità, ma che può comunque offrire una sistemazione provvisoria che però può dare modo ad una famiglia di prendersi un tempo per affrontare percorsi di inclusione sociale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Mantenimento del servizio Sportello all'Abitare, per la consulenza alloggiativa, il reperimento e la mediazione sociale in relazione ad alloggi del mercato privato. <i>Programma: 1206 - Interventi per il diritto alla casa</i>	2019
• 002 Realizzazione dei Bandi per alloggi in collaborazione con l'ATER. <i>Programma: 1206 - Interventi per il diritto alla casa</i>	2019
• 003 Individuazione di n. 3 alloggi da destinare in regima di co-housing a titolo temporaneo a genitori separati e/o divorziati con figli. <i>Programma: 1206 - Interventi per il diritto alla casa</i>	2019
• 004 Acquisizione alloggi ATER in locazione per finalità sociali <i>Programma: 1206 - Interventi per il diritto alla casa</i>	2022
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.03.002 Prevenire gli sfratti.</b>  Al fine di affrontare tale fenomeno emergente sono necessarie una sinergia di politiche a livello del lavoro e dei redditi, tali politiche riguardano l'intero sistema. Il Comune può, invece, fin da subito, sostenere economicamente la famiglia che non ha sufficiente disponibilità economica e che si dimostra aderente a un progetto di attivazione sociale complessivo. Il fattore abitativo, infatti, è quello che in maniera più evidente mostra la sua natura di conseguenza piuttosto che di causa: l'affitto incide con un costo troppo alto nel complesso dei consumi, tanto da indurre le famiglie a non pagare l'affitto.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Tra i benefici economici erogabili da questo Comune dare priorità ai benefici destinati alla copertura del costo dell'affitto. <i>Programma: 1206 - Interventi per il diritto alla casa</i>	2019
• 002 Cofinanziare il Fondo Affitti Regionale. <i>Programma: 1206 - Interventi per il diritto alla casa</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.03.003 La grave marginalità: la vulnerabilità mette in crisi i legami familiari e sociali.</b>  Il Comune di Spinea è Capofila nella gestione della somma del Fondo Povertà dedicata alle persone in povertà estrema e senza dimora. La Regione del Veneto, seguendo le Linee di Indirizzo per il contrasto alla grave emarginazione adulta in Italia, si è posta l'obiettivo di rendere più esigibile da parte delle persone senza dimora il diritto alla casa nonché di facilitare processi di re-inclusione sociale che promuovano l'inserimento dei destinatari nel tessuto relazionale, sociale ed economico del territorio. A tal proposito nel mese di marzo 2019 dal Comune di Spinea è stata somministrata, ai 17 Comuni facenti parte l'Ambito Territoriale n. 13, una scheda conoscitiva atta a rilevare nel territorio la presenza di persone rientranti nella grave esclusione abitativa, così come definita nelle "Linee di indirizzo per il contrasto alla grave emarginazione adulta in Italia" oggetto di accordo in sede di Conferenza Unificata in data 5 novembre 2015 e, nello specifico, alla classificazione Ethos presente nelle Linee guida stesse. Nel territorio dell'Ambito territoriale n.13 emerge il problema, ma non vi sono, ad oggi, realtà strutturate che si occupano in maniera specifica del tema della grave marginalità. Tutto è da ripensare e riqualificare.
<b>Periodo di attuazione</b>	2023-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Presentazione, realizzazione e gestione del progetto per l'ATS 13 in qualità di Comune Capofila a favore delle persone in condizione di povertà estrema e senza dimora finanziato dal Fondo per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 002 Promozione ai fini di una realizzazione in collaborazione con altre Amministrazioni Comunali sensibili di spazi di protezione abitativa a favore delle persone senza tetto. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.03.004 Edilizia residenziale pubblica sovvenzionata a tutela dei soggetti con maggiori difficoltà.</b>  Aumentare il numero di edilizia residenziale pubblica sul mercato; garantirne un'equa distribuzione nel territorio.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Perozzo [ASSESSORE] Chiara • Piazzi [ASSESSORE] Edmondo • Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Dal Zotto Fiorenza
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Approvare interventi urbanistici all'interno dei quali si preveda la costruzione di edilizia residenziale pubblica sovvenzionata. <i>Programma: 0802 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</i>	2019

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.4**  
**Il ruolo del Volontario, capitale sociale da salvaguardare e da sviluppare**

<b>Azione strategica</b>	<p><b>19.03.04.001 Valorizzare le partnership con il volontariato sociale in un'ottica di sussidiarietà e continuità di servizio.</b></p> <p>Un asso cardine della nostra politica è quello di sostenere l'idea di una comunità attiva, che partecipi alle scelte, solidale e impegnata. Si vuole pertanto, creare aggregazione, sviluppando un senso di appartenenza. All'interno della comunità il volontariato costituisce elemento significativo: unisce persone che dedicano il proprio tempo agli altri, favorendo la partecipazione, incrementando l'inclusione sociale, prendendosi cura delle diverse fragilità. Si intende pertanto, favorire la creazione di nuove reti e processi collaborativi intorno a specifiche iniziative con l'obiettivo di rispondere ad un bisogno sociale condiviso da una pluralità di attori locali (singoli cittadini, associazioni, gruppi informali, privato sociale, istituzioni scolastiche, enti morali e pubblici, ecc) attraverso la realizzazione di azioni orientate a migliorare le condizioni di benessere della comunità a cui si appartiene.</p>
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Consolidare e rafforzare i protocolli d'intesa già presenti. <i>Programma: 1208 - Cooperazione e associazionismo</i>	2019
• 002 Attivare nuovi protocolli d'intesa con associazioni locali a seguito di manifestazioni di interesse (Codice del Terzo Settore) a favore dei SOGGETTI PIU' DEBOLI: MINORI, ANZIANI, DISABILI. <i>Programma: 1208 - Cooperazione e associazionismo</i>	2019
• 003 Realizzare un progetto sinergico nella comunità a favore delle persone vulnerabili come descritto nelle Azioni Operative della Linea strategica I SOGGETTI PIU' DEBOLI: MINORI, ANZIANI, DISABILI. <i>Programma: 1208 - Cooperazione e associazionismo</i>	2019
• 004 Far partecipare a pieno titolo le associazioni di volontariato ai tavoli di lavoro programmatori che si verranno a istituire in base alle aree di interesse stabilite dalle finalità associative. <i>Programma: 1208 - Cooperazione e associazionismo</i>	2019

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.5**  
**Aiutiamo i nostri giovani a crescere**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.05.001 Lavorare con i giovani in un'ottica preventiva.</b>  Sono molteplici in letteratura le analisi sociologiche che tendono a penalizzare i giovani (o le loro famiglie), sarebbero loro i principali responsabili del prolungamento della fase adolescenziale, della dipendenza dalla famiglia, del rifugio in mondi virtuali. Vogliamo invece guardare con un'ottica positiva e vedere nei giovani il nostro futuro e la nostra principale risorsa. A tal fine è importante coadiuvare attorno ai giovani le attenzioni della comunità attivando nuovamente la Consulta dei Giovani.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> <li>• Rossini Stefania</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Rafforzare l'attività e la penetrazione nel territorio del servizio spazio giovani. <i>Programma: 0602 - Giovani</i></li> </ul>	2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 002 Adesione in partenariato al bando per il progetto regionale Giovani Neet. <i>Programma: 0602 - Giovani</i></li> </ul>	2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 003 Partecipazione al progetto regionale "politiche giovanili tra riviera e miranese" in accordo di programma con nr. 17 Comuni dell'ATS n.13. <i>Programma: 0602 - Giovani</i></li> </ul>	2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 004 Attivazione della Consulta dei Giovani. <i>Programma: 0602 - Giovani</i></li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.05.002 Lavorare con i giovani e la comunità attraverso l'operatività di strada.</b>  L'Amministrazione intende proseguire, rafforzando anche il proprio investimento nell'Operatività di Strada, considerata l'azione principe in termini di prevenzione secondaria nell'ambito delle politiche giovanili. Gli operatori di strada saranno coinvolti sia nella gestione dello SPAZIO GIOVANI sia nell'operatività di strada, per un lavoro di comunità. Nel 2020 è prevista la nuova procedura di incarico per individuare l'ente gestore che opera in collaborazione con i servizi sociali comunali. Proseguiranno inoltre gli incontri con le classi terze della scuola secondaria al fine di promuovere le iniziative. Risulta importante coinvolgere i giovani anche attraverso lo strumento della ricerca/intervento che indagherà in che modo i giovani vivono la loro comunità.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rossini Stefania</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Aumentare l'investimento relativo alla spesa dell'operatività di strada. <i>Programma: 0602 - Giovani</i></li> </ul>	2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 002 Avviare uno studio di fattibilità per la realizzazione di una ricerca/intervento. <i>Programma: 0602 - Giovani</i></li> </ul>	2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 003 Realizzare gli incontri tra operatori di strada e terze medie delle scuole del territorio. <i>Programma: 0602 - Giovani</i></li> </ul>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.05.003 Valorizzare i giovani talenti.</b> I giovani costituiscono risorsa per la nostra comunità. Si ritiene doveroso riconoscere l'impegno che molti giovani dimostrano al fine di sostenerli nel percorso futuro.
<b>Periodo di attuazione</b>	2023-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	• Bettin [ASSESSORE] Elia
<b>Responsabili operativi</b>	• Marchetti Paola • Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Premiare i giovani studenti laureati con ottime votazioni. <i>Programma: 0602 - Giovani</i>	2019
• 002 Istituire un premio per un'iniziativa di successo progettata e realizzata da un giovane. <i>Programma: 0602 - Giovani</i>	2019
• 003 (NUOVA) Premiare i diplomati delle scuole di 2° grado con votazione di 100 <i>Programma:</i>	2020
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.05.004 Progetto Nati Per Leggere – Promozione della lettura dagli 0 ai 6 anni in collaborazione con i medici pediatri e il consultorio familiari.</b> Promuovere l'interesse per la lettura fin dalla tenera età, coinvolgendo anche i genitori.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Bettin [ASSESSORE] Elia
<b>Responsabili operativi</b>	• Marchetti Paola
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Mercoledì da Lettori. <i>Programma: 0601 - Sport e tempo libero</i>	2019
• 002 "Bambini istruzioni per l'uso" - Incontri con i genitori. <i>Programma: 0601 - Sport e tempo libero</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.05.005 La mobilità dolce e i percorsi sicuri casa/scuola – Promozione e coordinamento Pedibus.</b> Favorire una mobilità a misura di bambino creando percorsi sicuri casa/scuola e al contempo ridurre il traffico nei pressi delle scuole.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perozzo [ASSESSORE] Chiara</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Corso di formazione per gli accompagnatori in collaborazione con polizia locale. <i>Programma: 1004 - Altre modalità di trasporto</i>	2019
• 002 Modifica del regolamento Pedibus. <i>Programma: 1004 - Altre modalità di trasporto</i>	2019
• 003 Promozione attività/eventi per valorizzare il progetto. <i>Programma: 1004 - Altre modalità di trasporto</i>	2019
• 004 Verifiche annuali dei percorsi da parte del Corpo di Polizia locale per attestare l'agibilità. <i>Programma: 1004 - Altre modalità di trasporto</i>	2019
• 005 Introduzione di progettualità con le scuole per sostenere il progetto: "Esploriamo il Pedibus", progetto per le scuole primarie. <i>Programma: 1004 - Altre modalità di trasporto</i>	2019
• 006 Educazione stradale-pedonale a cura del corpo di Polizia Locale <i>Programma: 1004 - Altre modalità di trasporto</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.05.006 Coordinamento dei centri estivi in collaborazione con le parrocchie e le associazioni del territorio.</b> Favorire la creazione di attività estive a favore dei giovani.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Realizzazione del coordinamento con i soggetti interessati. <i>Programma: 0601 - Sport e tempo libero</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.05.007 Il servizio civile. Opportunità di crescita e di impegno per i giovani.</b> Si ritiene che il servizio civile sia un momento importante di crescita e impegno dei futuri cittadini.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Bettin [ASSESSORE] Elia
<b>Responsabili operativi</b>	• Marchetti Paola
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Inserimento di 2 volontari. <i>Programma: 0602 - Giovani</i>	2019
• 002 Formazione dei volontari di tutti i partners del progetto "Cultur Action(s). Relazioni e reti locali per il diritto alla cultura permanente. <i>Programma: 0602 - Giovani</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.05.008 Realizzazione di stage e tirocini per le scuole superiori e l'università.</b> Risulta importante accogliere le richieste degli studenti che vivono questa esperienza formativa come momento centrale nel loro percorso di studi.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Bettin [ASSESSORE] Elia • Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Marchetti Paola • Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Progettazione dei tirocini individuali e inserimento degli studenti richiedenti. <i>Programma: 0602 - Giovani</i>	2019

**Asse strategico 3  
 LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.6  
 Vandalismo e bullismo, creare una cultura di rispetto per il prossimo**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.06.001 Istituzione di una cabina di regia sul fenomeno</b> Per quanto concerne l'apporto dei servizi sociali comunali tale fenomeno necessita di essere inquadrato all'interno di un fenomeno più ampio del disagio individuale e sociale. Questa lettura vede coinvolti una molteplicità di soggetti del territorio che possono fornire il loro apporto sia nella lettura qualitative e quantitativa a livello locale del fenomeno, sia nella programmazione di iniziative di tipo preventivo e sensibilizzazione.
<b>Periodo di attuazione</b>	2023-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rossini Stefania</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Si intende promuovere l'istituzione di una cabina di regia con la presenza dei soggetti maggiormente rappresentativi in relazione al fenomeno sociale del bullismo e vandalismo, quali la scuola, le forze dell'ordine, il comune con i suoi servizi.</li> </ul> Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.06.002 Contrasto al Cyberbullismo in collaborazione con la polizia postale</b> Considerato l'aumento del fenomeno e l'interesse dei genitori e visto il numero delle adesioni pervenute da parte degli insegnanti, si intende proseguire nell'opera di sensibilizzazione.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marchetti Paola</li> <li>• Rossini Stefania</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Realizzazione degli incontri programmati c/o il cinema Bersaglieri.</li> </ul> Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2019

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.7**  
**Disagio sociale**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.07.001 Affrontare il disagio sociale.</b> Ulteriore aspetto è quello relativo al sostegno alla famiglia che vive una una condizione di DISAGIO SOCIALE, spesso correlato a una situazione di povertà assoluta o relativa. Di fondamentale importanza riveste la comprensione del problema della povertà a Spinea, che va indagata attraverso:- gli strumenti della ricerca sociale. Gli esiti della stessa saranno la base su cui costituire le successive riflessioni e azioni;- la partecipazione dei principali stakeholder (associazioni di volontariato, altri servizi). Le misure economiche di supporto momentaneo sono condizionate all'adesione del richiedente a un progetto di inclusione e/o attivazione sociale curato dal servizio sociale comunale in concerto con altri servizi socio sanitari se necessario.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Rivedere i regolamento dei servizi sociali in concerto con gli altri comuni di ambito. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 002 Contratto sociale con le famiglie quale condizione principale per l'accesso a tutti i servizi e prestazioni comunali. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 003 Individuazione di un partner per una ricerca sulla povertà a Spinea Vulnerabilità economica e percorsi di inclusione. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019
• 004 Attivare percorsi sperimentali di gestione del bilancio familiare dedicati a nuclei familiari in assistenza economica. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<p><b>19.03.07.002 Armonizzare gli interventi in una ottica di sussidiarietà verticale (Stato, regione e Comuni) e orizzontale (Ambito Territoriale Sociale).</b></p> <p>Si tratta di fornire servizi considerati di base che si armonizzano con le misure nazionali. A questo proposito il Comune di Spinea risulta Comune capofila dell'Ambito Territoriale Sociale nella cui costituzione siamo stati leader del cambiamento. Per i 17 Comuni del miranese e del mirese (Spinea, Mirano, Santa Maria di Sala, Salzano, Martellago, Noale, Scorzè, Mira, Dolo, Fiesso d'Artico, Fossò, Pianiga, Stra, Campolongo Maggiore, Vigonovo, Campagna Lupia, Camponogara) e l'Azienda ULSS 13 il Comune di Spinea gestisce i servizi finanziati con: - Fondo per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale - Fondo Sociale Europeo, programmazione 2014-2020, Programma Operativo Nazionale (PON) "Inclusione"- Fondo Sociale Europeo, programmazione 2020-2022, Avviso 1/2019 PaIS - Fondo nazionale Politiche Sociali- interventi e servizi regolati dal Piano Regionale per il Contrasto alla Povertà- interventi regio. Su impulso della Regione Veneto, il RIA ha permesso di sperimentare forme di collaborazione tra Comuni e al-tri enti (in particolare quelli del Terzo Settore) promuovendo la logica di rete, lo scambio di buone prassi e dando concreta attuazione al principio di sussidiarietà. Si tratta di un importante strumento orientato al coinvolgimento attivo dei cittadini che prevede l'attivazione di una triade: il servizio sociale comunale che propone il progetto al cittadino in assistenza e lo sottoscrive, il cittadino che si attiva in un percorso di inclusione e le associazioni di volontariato che offrono la possibilità al beneficiario di valorizzare le proprie capacità. Attraverso il RIA si supera l'approccio puramente assistenziale di erogazione dei contributi economici.</p>
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bettin [ASSESSORE] Elia</li> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rossini Stefania</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Presentazione in qualità di Comune Capofila alla regione Veneto del progetto RIA 2020 (Reddito di Inclusione Attiva). <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i></li> <li>• 002 Proseguimento nel ruolo di Comune capofila e verifica della possibilità di costituire un ufficio di Ambito a supporto degli uffici comunali ampiamente impegnati in tutte le operazioni di progettazione e gestione amministrativa. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i></li> <li>• 003 Presentazione in qualità di Comune Capofila del progetto europeo in relazione all'Avviso pubblico n. 1/2019 PaIS a valere sul PON Inclusione (FSE 2014-2020) per i 17 Comuni dell'ATS 13, realizzazione e gestione del progetto, rendicontazione. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i></li> <li>• 004 Presentazione del progetto in qualità di Comune capofila a valere sul Fondo per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale, realizzazione e gestione del progetto, rendicontazione. <i>Programma: 1204 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</i></li> </ul>	<p>2019</p> <p>2019</p> <p>2019</p> <p>2019</p>

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.8**  
**Sicurezza, legalità e immigrazione**

<b>Azione strategica</b>	<p><b>19.03.08.001 Adozione di misure organizzative efficaci per i servizi demografici per una corretta e puntuale gestione dei flussi della popolazione con particolare riguardo agli immigrati e ai comunitari con puntuali e periodiche verifiche sul sussistere del...</b></p> <p>Adozione di misure organizzative efficaci per i servizi demografici per una corretta e puntuale gestione dei flussi della popolazione con particolare riguardo agli immigrati e ai comunitari con puntuali e periodiche verifiche sul sussistere del diritto a risiedere in Città.                      Attualizzare la tenuta dei registri anagrafici.</p>
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tandura Stefania</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Adottare misure organizzative efficaci per una corretta gestione dei flussi della popolazione.  <i>Programma: 0107 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</i></li> <li>• 002 Effettuare verifiche puntuali e periodiche sul sussistere del diritto a risiedere in città di immigrati e comunitari.  <i>Programma: 0107 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</i></li> </ul>	<p>2019</p> <p>2019</p>

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.9**  
**La gestione amministrativa , istituzionale e finanziaria**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.09.001 Adottare le misure necessarie per un più efficace processo di informatizzazione e trasparenza degli atti deliberativi.</b> Rispondere sempre più efficacemente alla richiesta di trasparenza dell'azione politica.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> <li>• Baldan Antonio</li> <li>• Piras Guido</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Bassa	
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Si adottino le misure necessarie per un più efficace processo di informatizzazione e trasparenza degli atti deliberativi.                      Programma: 0108 - Statistica e sistemi informativi</li> </ul>	<b>Anno avvio</b> 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.09.002 Garantire il permanere degli equilibri di bilancio.</b> PROGRAMMARE LE SPESE AFFINCHÉ SIANO PROPORZIONATE ALLE ENTRATE EVITANDO SQUILIBRI DI BILANCIO. AVVIARE INVESTIMENTI CON RISORSE CORRENTI O STRAORDINARIE DELL'ENTE GARANTENDO GLI EQUILIBRI DI BILANCIO.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> </ul>	
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> <li>• Baldan Antonio</li> <li>• Piras Guido</li> </ul>	
<b>Priorità</b>	Alta	
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Predisporre accurate Previsioni di Bilancio che tengano conto delle effettive esigenze di Spesa e delle reali capacità delle Entrate.                      Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</li> <li>• 002 Verifica periodica del permanere degli Equilibri di Bilancio.                      Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</li> <li>• 003 Verifica della sostenibilità degli Investimenti mediante l'accertamento delle risorse d'entrata anche di carattere eccezionale come, ad esempio, la cessione di parte del patrimonio disponibile dell'Ente.                      Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</li> </ul>	<b>Anno avvio</b> 2019 2019 2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.09.003 Valorizzazione del personale dipendente dell'ente. Gestione contabile e giuridica del personale dell'ente.</b> FORMAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE E CONTINUITA' AMMINISTRATIVA NELLA GESTIONE DEI RAPPORTI DI LAVORO DIPENDENTE. GARANTIRE ALL'AMMINISTRAZIONE IL GIUSTO APPORTO DI RISORSE UMANE PROFESSIONALI AL FINE DI PERSEGUIRE GLI OBIETTIVI FONDAMENTALI DELL'ENTE.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Angiolelli Baldovino • Baldan Antonio • Piras Guido
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Fornitura dei corsi di formazione ed aggiornamento necessari per mantenere e incrementare la professionalità del personale dipendente. <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i>	2019
• 002 Gestione di tutti gli aspetti giuridici legati alla formazione e prosecuzione dei rapporti di lavoro dipendente a tempo indeterminato o determinato. <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i>	2019
• 003 Avvio di tutte le corrette procedure di approvvigionamento di personale necessarie per la fornitura dei servizi dell'Ente. <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i>	2019
• 004 Gestione delle retribuzioni dell'Ente e controllo delle presenze e delle assenze del personale dipendente (di ruolo e non). <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.09.004 Definire metodologie di programmazione integrata anche in relazione alla gestione finanziaria dell'ente.</b> GESTIONE CORRENTE DELLE RISORSE FINANZIARIE DELL'ENTE AL FINE DI PERMETTERE UN COSTANTE CONTROLLO DELL'ANDAMENTO DELLE ENTRATE E UN CORRETTO UTILIZZO DELLE SPESE.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Angiolelli Baldovino • Baldan Antonio • Piras Guido
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Gli uffici finanziari dell'Ente proseguiranno nell'attività di controllo contabile di tutti i provvedimenti dell'Ente. <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i>	2019
• 002 Continueranno i monitoraggi circa l'andamento delle Entrate al fine di garantire la sostenibilità del Bilancio ed evitare l'insorgere di disavanzi gestionali. <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i>	2019
• 003 Particolare attenzione verrà prestata alla corretta gestione contabile dei documenti fiscali dell'Ente. <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.09.005 Ricerca di finanziamenti pubblici e privati.</b> INCENTIVAZIONE DELLA RICERCA DI FINANZIAMENTI/CONTRIBUTI DA PRIVATI, CITTA' METROPOLITANA, REGIONE, STATO, UNIONE EUROPEA.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Baldan Antonio
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 L'Ente sarà particolarmente attento nel ricercare eventuali opportunità di contribuzione pubblica o privata, attraverso la ricerca sistematica e periodica di finanziamenti/contributi da parte della Regione, dello Stato, UE.  <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i></li> <li>• 002 Verrà privilegiato il contributo in conto/cap, da parte di soggetti esterni per la realizzazione di OO.PP e, se necessario, la contribuzione al pagamento di rate di ammortamento di strumenti di indebitamento a medio/lungo termine.  <i>Programma: 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</i></li> </ul>	2019   2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.09.006 Implementazione e rafforzamento procedimenti telematici. Revisione dei processi produttivi e documentali: dematerializzazione.</b> Consentire ai cittadini di accedere in modo facile e immediato alle richieste.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo • Vesnaver [SINDACO] Martina
<b>Responsabili operativi</b>	• Baldan Antonio • Piras Guido
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Implementazione e rafforzamento procedimenti telematici. Revisione dei processi produttivi e documentali: dematerializzazione.  <i>Programma: 0108 - Statistica e sistemi informativi</i></li> </ul>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.09.007 (NUOVA) Amministrazione, funzionamento e supporto all'organo di indirizzo di controllo politico-amministrativo dell'Ente locale, espressivo della domanda sociale ed interprete permanente della volontà popolare. Implementare la formazione degli organi istituzionali sulle competenze del Consiglio e favorire la ricerca storica e valorizzazione dell'istituzione Consiglio comunale e delle testimonianze che richiamano tale Organo</b>
<b>Periodo di attuazione</b>	2021-2024
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 (NUOVA) Corsi di formazione aperti agli organi istituzionali e ai cittadini, soprattutto giovani, interessati ad approfondire l'argomento</li> </ul> <p><i>Programma: 0101 - Organi istituzionali</i></p>	2021

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.10**  
**Partecipazione e confronto**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.10.001 Comunità solidale la cultura del dono.</b>
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Rossini Stefania
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Redazione video, interviste, testi comunicazionali sulle varie attività di volontariato. <i>Programma: 0101 - Organi istituzionali</i>	2019
• 002 Avvio sportello famiglia on/off <i>Programma: 0101 - Organi istituzionali</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.10.002 Disseminazione buone pratiche ambientali.</b>
	La protezione dell'ambiente è soprattutto legata a scelte quotidiane e individuali che si esplicano nella scelta del mezzo di trasporto, nella scelta di diminuire la produzione di rifiuti, nella scelta di utilizzare gli strumenti dati dal Comune al singolo cittadino (sportello energia, ecocentro, ecocentro mobile). Occorre pertanto comunicare in modo mirato e soprattutto disseminare le buone pratiche ambientali.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo • Zamengo [ASSESSORE] Franca
<b>Responsabili operativi</b>	• Manes Vincenzo
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Comunicazione mirata su tematiche ambientali in collaborazione con Veritas. <i>Programma: 0101 - Organi istituzionali</i>	2019
• 002 Concorso video per giovani età 14-19 anni. <i>Programma: 0101 - Organi istituzionali</i>	2019
• 003 Strategie di rete con il mondo del Commercio e dei servizi per fare in modo che il cliente scelga il prodotto meno impattante sull'ambiente (packging). <i>Programma: 0101 - Organi istituzionali</i>	2019
• 004 Sviluppare strategie di rete con la scuola per agganciare le famiglie e con le Parrocchie in connessione con l'Enciclica Laudato Si. <i>Programma: 0101 - Organi istituzionali</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.10.003 Valorizzazione frazioni.</b> Le frazioni hanno la percezione di essere periferiche rispetto alle dinamiche della vita della Comunità. Occorre da un lato valorizzare l'identità delle Frazioni dando un particolare rilievo alle azioni che le associazioni svolgono in loco ma anche organizzare incontri a scadenze fisse per condividere le scelte attuate dall'Amministrazione e per agevolare l'ascolto strutturato delle esigenze.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Supporto comunicazionale alle attività delle associazioni presenti nelle frazioni. Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.10.004 Valorizzazione beni e attività turistiche.</b> La posizione geografica e la felice logistica di Spinea fanno sì che il nostro territorio è attrattivo per chi desidera visitare il Veneto, l'Area delle Ville del Brenta ecc. Bisogna intercettare e potenziare questa risorsa mediante strategie di rete con il mondoprodotivo ma anche valorizzando i propri beni ambientali e Storico-Artistici.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Comunicazione mirata su tematiche turistiche. Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> <li>• 002 Concorso video per giovani età 14-19 anni. Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> <li>• 003 Progetto Un giorno da Cicerone/Turista per Caso con coinvolgimento dei ragazzi di elementari e Medie. Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> <li>• 004 Produzione depliant sulle ville del territorio. Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> <li>• 005 Testi mirati per turisti sul sito. Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> <li>• 006 Potenziamento relazione con gli IAT. Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> </ul>	2019 2019 2019 2019 2019 2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.10.005 Supporto a distretto del commercio.</b> Il Distretto del Commercio è uno strumento ed un metodo voluto dalla Regione Veneto per valorizzare le attività produttive. Il Comune lavorerà insieme a tutti i soggetti che ne fanno parte su piu' fronti: Organizzativo; divulgativo; esperienziale (eventi, manifestazioni ecc).
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> <li>• Zamengo [ASSESSORE] Franca</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Supporto comunicazionale e organizzativo bandi/iniziativa/attività poste in essere dal tavolo di partenariato.            Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> </ul>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.10.006 Integrazione Servizi on-line: sviluppo strumenti di identificazione digitale per ottenere/scaricare servizi/documenti in autonomia.</b> Potenziare l'uso della tecnologia significa garantire la cittadinanza digitale. Ciò si ottiene eliminando il digital Divide mediante corsi di alfabetizzazione informatica; sportelli di supporto per aiutare l'autonomia del cittadino; comunicazione mirata per far sì che la maggior parte delle richieste di certificato/procedimento/pagamento avvengano tramite internet da casa. Questo comporta semplificazione delle attività amministrative a livello di back office, razionalizzazione nell'utilizzo delle risorse materiali ed immateriali dell'ente con sensibili economie di scala; maggiore apertura degli sportelli (telematici) con aumento della soddisfazione dell'utente. Sulla scorta di importanti esempi in varie città italiane si ritiene anche di percorrere la strada della convenzione con i Tabaccai per l'erogazione dei certificati presso sportelli fisici anche al di fuori della sede Municipale.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Angiolelli Baldovino</li> <li>• Piras Guido</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Attivazione supporto presso urp con volontari.            Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> <li>• 002 Organizzazione Corsi di alfabetizzazione Internet.            Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> <li>• 003 Approvazione della Convenzione con L'Associazione Tabaccai Italiani per l'ottenimento di certificati.            Programma: 0101 - Organi istituzionali</li> <li>• 004 Implementazione servizi on line con identificazione digitale            Programma: 0108 - Statistica e sistemi informativi</li> </ul>	2019 2019 2019 2019

**Asse strategico 3**  
**LE POLITICHE SOCIALI E L'IMPEGNO SOCIALE**

**Linea strategica 3.11**  
**Recupero dell'evasione dei tributi per un'equità sociale**

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.11.001 Analisi, controllo e bonifica delle posizioni tributarie.</b> Banca dati aggiornata.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo	
<b>Responsabili operativi</b>	• Vecchiato Sabrina	
<b>Priorità</b>	Alta	
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Analisi, controllo e bonifica delle posizioni tributarie.                      Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</li> </ul>	<b>Anno avvio</b> 2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.11.002 Istituire specifiche attività per recupero e lotta all'evasione tributaria: collaborazione Agenzia delle Entrate/segnalazioni qualificate.</b> Dare corso alla convenzione stipulata.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo	
<b>Responsabili operativi</b>	• Vecchiato Sabrina	
<b>Priorità</b>	Alta	
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Rinforzare i rapporti con l'AdE prendendo spunto dalla convenzione che abbiamo in essere.                      Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</li> <li>• 002 Richiesta di giornata/e di formazione relativamente alle tipologie di segnalazione.                      Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</li> </ul>	<b>Anno avvio</b> 2019  2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.11.003 Migliorare ulteriormente l'efficienza degli uffici per fornire un maggiore servizio ai cittadini con particolare riferimento al corretto calcolo dei tributi in genere in maniera da contrastare sul nascere l'evasione.</b> Una buona amministrazione deve consentire al cittadino di non commettere errori dove possibile.	
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022	
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzì [ASSESSORE] Edmondo	
<b>Responsabili operativi</b>	• Vecchiato Sabrina	
<b>Priorità</b>	Alta	
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	
<b>Azioni operative</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Studio sulla reale possibilità di permettere al cittadino di redigersi la delega precompilata e pagare online. Ciò è possibile solo se non viene modificata la natura IMU dell'imposta unica.                      Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</li> </ul>	<b>Anno avvio</b> 2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.11.004 Monitoraggio sulle insinuazioni nelle procedure fallimentari in cui il Comune risulta creditore privilegiato per le imposte non versate.</b> La domanda di ammissione al passivo produce gli effetti della domanda giudiziale interrompendo la prescrizione per tutto il periodo del fallimento. Con l'ammissione al passivo si cristallizza la somma dovuta e non resterà altro da fare che attendere le risultanze del piano di riparto.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Vecchiato Sabrina
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Nuove insinuazioni su eventuali fallimenti. <i>Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</i>	2019
• 002 Monitoraggio delle insinuazioni nelle procedure fallimentari in corso. <i>Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</i>	2019
<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.11.005 Costante e continuo aggiornamento delle banche dati anche in vista delle novità introdotte dalla Legge di bilancio 2020 (nuova tassa unica sugli immobili).</b> Essere preparati alle novità anticipate dalla Legge di bilancio 2020.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo
<b>Responsabili operativi</b>	• Vecchiato Sabrina
<b>Priorità</b>	Alta
<b>Missione di bilancio</b>	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
• 001 Giornate di formazione per il personale del settore. <i>Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</i>	2019
• 002 Aggiornamento con Maggioli. <i>Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</i>	2019
• 003 Richiesta consultazione PRA. <i>Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</i>	2019
• 004 Implementazione consultazione banca dati INPS. <i>Programma: 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</i>	2019

<b>Azione strategica</b>	<b>19.03.11.006 Approvazione del nuovo regolamento sui valori delle aree edificabili con conseguente aggiornamento del sistema tariffario.</b> Coordinare i criteri di tassazione con le scelte urbanistiche in materia di pianificazione del territorio.
<b>Periodo di attuazione</b>	2019-2022
<b>Assessori di riferimento</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazzi [ASSESSORE] Edmondo</li> <li>• Vesnaver [SINDACO] Martina</li> </ul>
<b>Responsabili operativi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dal Zotto Fiorenza</li> <li>• Vecchiato Sabrina</li> </ul>
<b>Priorità</b>	Media
<b>Missione di bilancio</b>	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
<b>Azioni operative</b>	<b>Anno avvio</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 001 Approvazione dei nuovi valori delle aree edificabili alla luce delle scelte di pianificazione urbanistica.</li> </ul> <p><i>Programma: 0801 - Urbanistica assetto del territorio</i></p>	2019